

TAMPERE.
FINLAND

TAMPEREEN TOIMINNAN JA TALOUDEN KATSAUS

8/2025



TAMPERE



Tampereen toiminnan ja talouden katsaus 08/2025

Julkaisija:

Tampereen kaupunki, Konsernihallinto

PL 487, 33101 Tampere

www.tampere.fi/talous

Kannen suunnittelu: Tampereen kaupunki, Veli-Matti Lahdenniemi

Kuva: Laura Vanzo / Visit Tampere

Julkaisu on saatavissa sähköisesti osoitteessa: www.tampere.fi/talous



Tampereen toiminnan ja talouden katsaus 08/2025

SISÄLLYS



ESIPUHE.....	5
---------------------	----------

KAUPUNGIN TOIMINTA JA TALOUS.....	8
--	----------

Kaupungin tuloslaskelma.....	8
Henkilöstö.....	14
Hankinnat	17
Rahoituslaskelma.....	19
Investoinnit.....	21
Tase.....	23



KONSERNIN TOIMINTA JA TALOUS	25
---	-----------

Konsernivälitilinpäätös	25
Konsernituloslaskelma	28
Konsernin rahoituslaskelma	30
Konsernitase	32
Konsernikatsaus.....	34



TALOUSARVION TOTEUMAVERTAILU	36
---	-----------

Olenaiset poikkeamat talousarvioon.....	37
Talousarvion toiminnan tavoitteiden toteutuminen	40

SIVISTYSPALVELUJEN PALVELUALUE.....	45
--	-----------

Kasvatus- ja Opetuslautakunta.....	45
Kulttuuri- ja Vapaa-Aikalautakunta	49

ELINVOIMAN PALVELUALUE	52
-------------------------------------	-----------

Elinvoima- ja Osaamislautakunta.....	52
Elinvoima- ja osaamislautakunnan työllisyysjaosto	57
Asunto- ja Kiinteistölautakunta	58

KAUPUNKIYMPÄRISTÖN PALVELUALUE.....	63
--	-----------

Yhdyskuntalautakunta	63
Joukkoliikennelautakunta	67

KEHITYSOHJELMAT.....	69
-----------------------------	-----------

Kehitysohjelmat.....	69
Hiedanranta	69
Viiden tähden keskusta	71
Elämystalouden kehitysohjelma	73
Älykaupunki kaupunkilaisille	73
Hiilineutraaleja tekoja	74
Welcoming city -kehitysohjelma.....	75
Hyvinvoinnin kehitysohjelma	76

KONSERNIHALLINTO	77
-------------------------------	-----------

Yhteiset Erät	79
---------------------	----

KIRISTYNYT TALOUSTILANNE KOROSTAA TASAPAINOTTAMISEN TARVETTA

Elokuun toteuman perusteella laadittu tilinpäätösennusteen tulos on 55,8 milj. euroa alijäämäinen, mikä on 32,7 milj. euroa budjetoitua heikompi. Tilannetta selittää erityisesti verotulojen heikko kehitys ja budjetoitujen pysyvien vastaavien myyntivoittojen siirtyminen vuodelle 2026. Myös työttömyysetuuksien suunniteltua suurempi kasvu on huolestuttavaa. Valtionosuuksiin osoitettu TE-uudistuksen rahoitus ei riitä kattamaan laajentuneiden työvoimapalvelujen ja työttömyysturvaetuuksien aiheuttamaa kustannusten kasvua. Tulosennuste ilman satunnaisia eriä on 24,1 milj. euroa edellisvuotta heikompi, vaikka kuluvan vuoden ennuste sisältää pysyvien vastaavien kertaluonteisia myyntivoittoja noin 68 milj. euroa.

Nettoinvestointeja on kertymässä ennusteen mukaan 242,0 milj. euroa, mikä alittaa muutetun talousarvion 52,4 milj. eurolla. Vuosikate-ennuste on 81,4 milj. euroa, joka kattaa investoinneista vain

34 prosenttia. Tämä tarkoittaa, että kaupungin velkaantuminen jatkuu. Kaupungin lainamääräennuste on 1 038,3 milj. euroa (3 940 euroa / asukas) sen arvioidaan kasvavan kuluvana vuonna noin 94,7 milj. eurolla.

Valtiovarainministeriön (VM) 22.9.2025 julkaiseman taloudellisen katsauksen ja kuntatalousohjelman mukaan kansantalouden kasvu tulevina vuosina on vaikeaa. Se hidastaa kuntien verotulojen kehitystä erityisesti kuluvana vuonna. Lisäksi kuntien tuloja leikkaavat myös valtionosuuksiin kohdistetut vähennykset. Kuntien menopaineita kasvattavat muun muassa julkisen sektorin palkankorotukset, kuntien kasvaneet rahoitusvastuut työttömyysetuuksista sekä tuntuvat investointitarpeet. Kuntaliiton syyskuussa 2025 julkaisemassa talousbarometrissa kuntien talousjohtajat arvioivat talouden liikkumavaran kapenevan merkittävästi seuraavien 10 vuoden aikana.

Valtionvarainministeriön laatiman kuntakohtaisen painelaskelman mukaan Tampereen taloustilanteeseen ei ole luvassa helpotusta lähivuosina, vaan myös tulevien vuosien näkymät ovat alijäämäiset. Tampereen kaupungin talous on notkahnut vuonna 2025 odotettuakin enemmän. Verotulojen ja työllisyystilanteen heikko kehitys ja työttömyysetuuksien kasvu ovat synkettäneet talousnäkymiä.

Kiristynyt taloustilanne, rakenteellinen tulojen ja menojen epätasapaino sekä palvelutarpeiden kasvu ja palkkaratkaisun kustannusvaikutus edellyttävät talouden tasapainottamisen sitkeää jatkamista myös tulevina vuosina kaupunginvaltuuston 17.2.2025 linjaamien periaatteiden mukaisesti.

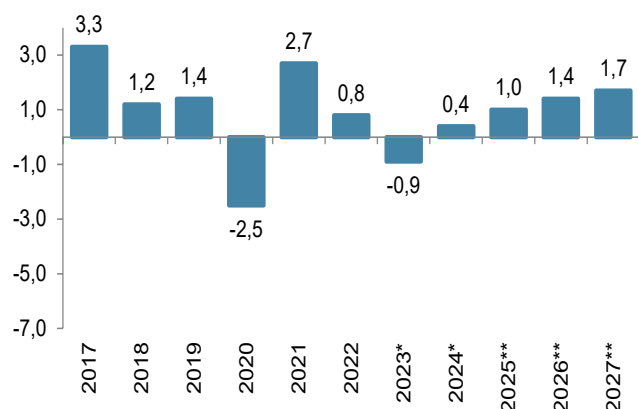
Heikko työllisyystilanne jatkuu

Tampereen työllisyystilanne on jatkanut heikentymistä edellisen vuoden aikana. Tampereen työttömyysaste oli elokuussa

TUNNUSLUKUTAULUKKO

	Tot 1-8 / 2025	TP 2024	TA 2025	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025
Toimintakate, milj. €	-432,4	-651,2	-713,3	-704,7	-715,5
Nettomenojen kasvu, %	1,7	12,4	9,5	8,2	9,9
Vuosikate, milj. €	95,6	109,0	95,1	111,6	81,4
Vuosikate / Poistot ja arvonalentumiset, %	106,2	77,5	70,6	82,8	59,3
Tulos, milj. €	5,6	172,6	-39,6	-23,1	-55,8
Toiminnan ja investointien rahavirta, 5 vuotta (milj. €)	38,4	44,7	-33,0	-84,5	-55,8
Investoinnit (netto), milj. €	-152,4	-310,7	-225,0	-294,4	-242,0
Investointien tulorahoitus, %	62,7	35,1	42,3	37,9	33,6
Lainat, milj. €	1 047,4	943,6	1 043,2	1 043,2	1 038,3
Lainat, € / asukas	4 015	3 627	3 966	3 966	3 948
Verorahoituksen kasvu, %	6,5	5,9	6,8	7,8	4,9
Asukasmäärä	260 874	260 180	263 000	263 000	263 000

BRUTTOKANSANTUOTTAEN VOLYYMIN MUUTOS



Lähde: Tilastokeskus, Valtiovarainministeriö

*) 2023 ja 2024 Tilastokeskuksen ennakkotieto

**) 2025–2027 Valtiovarainministeriön ennuste

13,7 prosenttia ja vuoden aikana työttömyysaste on kasvanut prosenttiyksikön verran. Koko vuoden aikana työttömyysasteen trendi on ollut nouseva ja korkeimmillaan työttömyysaste oli heinäkuussa 14,8 prosenttia. Työttömien työnhakijoiden määrä on myös kasvanut tasaisesti. Elokuussa työttömänä työnhakijana oli 18 136 tamperelaista. Vuoden takaiseen tilanteeseen verrattuna työttömiä työnhakijoita on nyt 1 888 henkilöä enemmän.

Työttömien työnhakijoiden määrät ovat kasvaneet melko tasaisesti niin nuorten, yli 50-vuotiaiden, ulkomaalaisten kuin pitkäaikaistyöttömien keskuudessa. Elokuussa työttömänä työnhakijana oli 2 460 alle 25-vuotiaasta, 4 673 yli 50-vuotiaasta, 2 489 ulkomaalaista ja 7 034 pitkäaikaistyöttömänä.

Pienintä kasvu on ollut vuoden takaiseen tilanteeseen verrattuna alle 25-vuotiaissa (+8 %) ja suurinta pitkäaikaistyöttömissä (+32 %).

Heikentyneet suhdannenäkymät heijastuvat erityisesti avointen työpaikkojen määrään. Uusien avointen työpaikkojen määrä on ollut hyvin matalalla tasolla edellisen 12 kuukauden aikana. Elokuussa uusia avoimia työpaikkoja ilmoitettiin 1 945, mikä on kuitenkin 208 työpaikkaa enemmän kuin vuosi sitten elokuussa.

Väestönkasvu piristyi elokuussa

Tampereen kasvu on ollut viime vuosina korkealla tasolla. Vuonna 2023 Tampereen väestö kasvoi ennätyksellisesti yli 6 000 asukkaalla. Kuluva vuoden väes-

tönkasvu on ollut aiempia vuosia maltillisempaa. Elokuun tilanteessa väestönkasvu kuitenkin piristyi ja kasvu kohosi noin 2400 asukkaaseen, ollen vuoden 2021 saman ajanjakson tasolla. Kuluva vuoden kasvu on perustunut muuttovoittoon, sillä luonnollinen väestönkasvu kääntyi negatiiviseksi elokuun tilanteessa.

Elokuun tilanteessa kuutoskaupungeista eniten ovat kasvaneet Helsinki, Espoo ja Turku. Ainoastaan Helsingissä väestönkasvu ylitti viime vuoden kuukausikohtaisen kasvun määrän.

Kohti uutta strategiaa

Elämme aikaa, jota leimaavat taloudelliset haasteet, epävarmuus ja muutoksen nopeus. Näistä olosuhteista huolimatta Tampere ei ole pysähtynyt – päinvastoin, olemme jatkaneet rohkeasti kehittämistä ja uudistumista. Kaupunki katsoo tulevaan luottavaisesti, etsien ratkaisuja ja mahdollisuuksia yhdessä asukkaiden, henkilöstön ja sidosryhmien kanssa.

Kaupunkilaisten hyvinvoinnin edistäminen on tekemisemme ytimessä. Tämä näkyy muun muassa panostuksina lasten ja nuorten arjen turvallisuuteen, osallisuuteen ja oppimisen edellytyksiin. Vuoden 2025 aikana on saavutettu useita onnistumisia: perusopetuksen 1.–9.-luokkalaisten koulupäivän aikainen koettu hyvinvointi on parantunut ja nuorten päihteiden käyttö on vähentynyt edelliseen vuoteen verrattuna. Tampereen kansainvälisen koulupolun mahdollisuuksia vie eteenpäin

VÄKILUKU

262 597

(elokuu 2025)

VÄESTÖNMUUTOS

+2 417

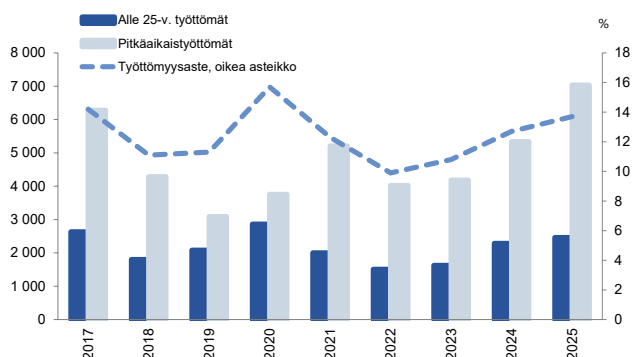
(tammi-elokuu)

TYÖTTÖMYYSASTE

13,7 %

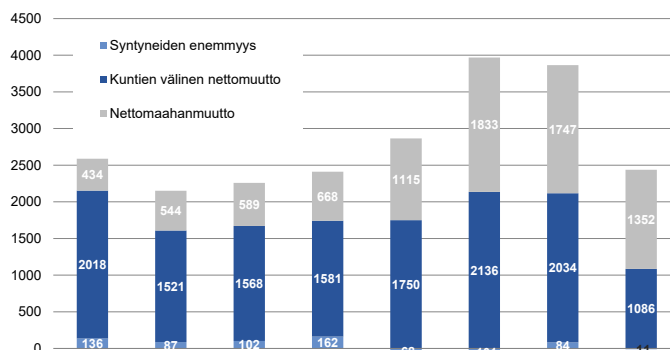
(elokuu)

TAMPEREEN TYÖTTÖMYYSASTE SEKÄ NUORTEN JA PITKÄAIKAISTYÖTTÖMIEN MÄÄRÄ, ELOKUU 2017–2025



Lähde: TEM työnvälitystilasto

VÄESTÖNMUUTOKSET, TAMMI-ELOKUU



Kuvion lähde: Tilastokeskus ennakkotieto

suomen- ja englanninkielinen lukiolinjan onnistunut käynnistyminen Pyykin lukiossa. Negatiivista kehitystä on sen sijaan tapahtunut oppimistuloksissa, jotka ovat heikentyneet erityisesti lukutaidon ja matematiikan osalta. Myöskään kiusaamisen ja yksinäisyyden kokemukset eivät ole toivotusti vähentyneet. Näihin haasteisiin vastaamiseksi tarvitsemme useiden eri toimijoiden yhteistyötä.

Osaaminen ja uudistuminen ovat kaupungin menestyksen kulmakiviä. Tampereen elinvoiman edellytyksiä on vahvistettu TE-uudistusta seuranneella yritys- ja työnantajapalvelujen kokonaisuuden kehittämistyöllä. Osaamisen kehittämistä, investointien varmistamista ja teollisuuden uudistumista tuetaan muun muassa

käynnissä olevan siruohjelman toimenpiteillä.

Kestävän liikkumisen mahdollisuuksien näkökulmasta onnistumisena voi pitää joukkoliikenteen matkustajamäärän 4,3 %:n kasvua. Kestävää yhdyskuntarakennetta ja sujuvaa arkea edistää osaltaan se, että jo 89 % asemakaavoitetusta asuin-kerrosalasta sijoittuu joukkoliikennevyöhykkeille ja aluekeskuksiin. Asumisen yhdenvertaisuutta tuetaan muun muassa kohtuuhintaisella asuntotuotannolla, jossa arvioidaan saavutettavan tavoiteltu 716 asuntoa vuoden loppuun mennessä.

Digitaalisten palveluiden ja asiointikanavien kehittäminen on ollut yksi kaupungin strategisista painopisteistä. Tällä hetkellä 51 % kaupungin palveluista on käytettä-

vissä verkossa, ja digitaalisten ratkaisujen kehittäminen jatkuu määrätietoisesti. Samoin jatkuu kaupungin eri palveluihin liittyvän asiakaskokemuksen kehittäminen – elokuun tilanteessa kaupungin asiakkaita 55 % kokee, että palvelu ylittää odotukset. Tulosta voi pitää hyvänä, mutta voimme saavuttaa vielä enemmän.

Syksyn aikana viimeistellään Tampereen uusi kaupunkistrategia. Strategia perustuu keväällä valmistuneeseen Ilmari Nurminen pormestariohjelmaan. Uusi strategia tuodaan kaupunginvaltuuston hyväksyttäväksi marraskuussa yhdessä vuoden 2026 talousarvion kanssa. Strategiaa on valmisteltu laajassa yhteistyössä kuntalaisten, henkilöstön ja sidosryhmien kanssa.



KAUPUNGIN TULOSLASKELMA

Ei sisällä sisäisiä eräiä

Milj. euroa	Tot. 2025 1-8	TP 2024	TA 2025	Muutettu TA 2025	TP 2025 Enn.	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Toimintatulot						
Myyntitulot	86,1	101,3	126,1	128,9	127,5	-1,4
Maksutulot	23,7	51,2	39,7	40,6	38,6	-2,0
Tuet ja avustukset	16,1	33,4	25,8	26,4	27,3	0,9
Vuokratulot	73,4	112,8	113,3	111,7	110,1	-1,6
Muut toimintatulot	64,0	23,5	76,2	88,5	75,5	-13,0
Tulot yhteensä	263,3	322,2	381,1	396,1	379,0	-17,1
Valmistus omaan käyttöön	0,4	0,4	0,1	0,5	0,5	0,0
Toimintamenot						
Henkilöstömenot	-316,4	-453,2	-487,7	-484,8	-482,2	2,6
Palkat ja palkkiot	-256,3	-367,3	-396,6	-393,4	-391,1	2,3
Henkilösivukulut	-60,1	-85,9	-91,1	-91,4	-91,1	0,3
Eläkekulut	-52,1	-75,8	-79,9	-79,1	-78,9	0,2
Muut henkilösivukulut	-8,1	-10,1	-11,2	-12,3	-12,2	0,1
Palvelujen ostot	-234,7	-329,8	-380,3	-389,9	-381,1	8,8
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-14,6	-27,1	-24,2	-26,4	-25,2	1,2
Avustukset	-62,6	-62,0	-97,0	-96,7	-101,3	-4,6
Vuokramenot	-65,4	-95,1	-100,7	-99,4	-100,2	-0,9
Muut toimintamenot	-2,3	-6,5	-4,6	-4,1	-5,0	-0,9
Menot yhteensä	-696,1	-973,7	-1 094,5	-1 101,3	-1 095,0	6,3
Toimintakate	-432,4	-651,2	-713,3	-704,7	-715,5	-10,8
Verotulot	426,0	651,2	668,0	668,0	646,0	-22,0
Valtionosuudet	82,6	83,1	116,0	123,8	124,2	0,4
Rahoitustulot ja -menot	19,4	25,9	24,5	24,5	26,7	2,3
Vuosikate	95,6	109,0	95,1	111,6	81,4	-30,2
Suunnitelmapoistot	-90,0	-140,7	-134,7	-134,7	-137,2	-2,5
Satunnaiset erät	0,0	204,3	0,0	0,0	0,0	0,0
Tilikauden tulos	5,6	172,6	-39,6	-23,1	-55,8	-32,7



TUNNUSLUKUTAUUKKO

Tuloslaskelman tunnusluvut	Tot. 2025 1-8	TP 2024	TP 2025 Enn.
Toimintatuotot / Toimintakulut*, %	38	33	35
Vuosikate / Poistot ja arvonalentumiset, %	106	77	59
Vuosikate, euroa / asukas	366	419	309
Asukasmäärä	260 874	260 180	263 500

*Kuluista on vähennetty Valmistus omaan käyttöön -erän kautta tehdyt oikaisut

Tuloslaskelman toteuma ja tilinpäätösennuste

Tuloslaskelman vertailukelpoisuuteen vuosien 2024 ja 2025 välillä vaikuttaa Tampereen Vesi liikelaitoksen yhtiöittäminen 1.1.2024, mikä näkyy vuoden 2024 tilinpäätöksessä 204,3 milj. euron satunaisena tuottona. Vuoden 2024 tulos ilman satunaisia eriä oli 31,7 milj. euroa alijäämäinen. Vuoden 2025 alusta TE-uudistus siirsi työvoimapaalveluiden järjestämisvastuun ja laajemman työttömyysetuuksien rahoitusvastuun kunnille, mikä näkyy tuloslaskelman toimintatuottojen ja -kulujen sekä valtionosuuksien merkittävänä kasvuna. Lisäksi Tampere Kaupunkiliikenne Liikelaitoksen yhtiöittäminen vuoden 2025 alusta vaikuttaa tuloslaskelman tiliryhmäkohtaisiin vertailuihin.

Tilikauden tulosenuste on 55,8 milj. euroa alijäämäinen. Tuloksen ennustetaan toteutuvan 32,7 milj. euroa muutettua talousarviota heikompana, mitä selittää erityisesti verotulojen ja pysyvien vastaavien myyntivoittojen alitukset sekä ylitykset kunnan rahoitusosuudessa työttömyystuista. Tilikauden tulosenuste ilman satunaisia eriä on 24,1 milj. euroa edellisvuotta heikompi.

Toimintakatteen tilinpäätösennuste on 10,8 milj. euroa muutettua talousarviota heikompi. Toimintatuottojen 17,1 milj. euron alituksen taustalla ovat pääosin budjetoitujen pysyvien vastaavien myyntivoittojen siirtyminen vuodelle 2026. Li-

säksi myös työllisyysalueen myyntituottojen sekä asunto- ja kiinteistölautakunnan maankäyttösopimuskorvausten ja ulkoisten vuokratuottojen ennustetaan toteutuvan budjetoitua pienempinä. Toimintakulujen ennustetaan toteutuvan 6,3 milj. euroa budjetoitua pienempinä palvelujen ostojen ja henkilöstökulujen ennusteiden takia. Alitukseen vaikuttaa erityisesti Tampereen seudun työllisyysalueen tarkentunut tilinpäätösennuste. Vastaavasti kunnan rahoitusosuus työttömyystuista ylitty merkittävästi.

Verorahoituksen ennustetaan toteutuvan 22,0 milj. euroa muutettua talousarviota heikompana. Suurimmat alitukset ovat kunnallis- ja yhteisöverotuloissa. Kuluvan vuoden kunnallisverokertymää pienentää oikaisu, jossa korjataan vuonna 2024 liikaa tilitettyjä veroja. Verotulojen ja valtionosuuksien tarkempi analyysi löytyy katsauksesta tuottojen ja kulujen analyysin jälkeen.

Vuosikatteen 81,4 milj. euron ennuste kattaa poistoista ja arvonalentumisista 59,3 prosenttia.

Tuotot

Myyntituottojen tilinpäätösennuste (127,5 milj. euroa) on 1,4 milj. euroa budjetoitua heikompi, koska Tampereen seudun työllisyysalueen kustannuksiin perustuva yhteistoimintaosuus muilta jäsenkunnilta on budjetoitua pienempi. Vastaavasti mm. joukkoliikenteen lipputulojen sekä

työllisyys- ja kasvupalvelujen ja kiinteistötoimen myyntituottojen ennustetaan toteutuvan budjetoitua suurempina.

Maksutuottojen (38,6 milj. euroa) ennustetaan toteutuvan 2,0 milj. euroa muutettua talousarviota heikompana maankäyttösopimuskorvausten ja rakennusvalvonnan maksutuottojen takia. Vastaavasti mm. museoiden, varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen sekä katu- lupien maksutuottojen ennusteet ovat budjetoitua suuremmat.

Tuet ja avustukset (27,3 milj. euroa) toteutuvat ennusteen mukaan 0,9 milj. euroa budjetoitua suurempina mm. työllistämistukien, koulumatkatuen ja pakolaisten laskennallisten korvausten takia.

Vuokratuottojen (110,1 milj. euroa) ennuste on 1,6 milj. euroa muutettua talousarviota pienempi, mikä aiheutuu asunto- ja kiinteistölautakunnan ulkoisten asiakkaiden vuokrista.

Muiden toimintatuottojen (75,5 milj. euroa) ennustetaan toteutuvan 13,0 milj. euroa budjetoitua heikompiina pääosin vuodelle 2026 siirtyvien pysyvien vastaavien myyntivoittojen takia. Alitukset koostuvat tonttien suunniteltujen myyntien siirtymisestä.

Kulut

Henkilöstökulujen tilinpäätösennuste (482,2 milj. euroa) alittaa muutetun talousarvion 2,6 milj. eurolla. Suurin alitus aiheutuu Tampereen seudun työllisyys-



alueen tarkentuneesta ennusteesta, johon on vaikuttanut toiminnan uudelleenorganisointi ja viivästyneet rekrytoinnit. Vastaavasti perusopetuksen henkilöstökulujen ennustetaan ylittyvän pääosin tuen lainsäädännön muutoksen takia. Henkilöstökulujen tarkempi analyysi löytyy kohdasta Henkilöstö.

Materiaali- ja palveluostojen ennuste (406,3 milj. euroa) on 10,0 milj. euroa budjetoitua pienempi, mikä aiheutuu mm.

Tampereen seudun työllisyysalueen, työllisyys- ja kasvupalvelujen, kiinteistötoimen, kasvatus- ja opetuspalvelujen sekä yhdyskuntalautakunnan ja joukkoliikenteen ostoista. Palvelujen ostot sekä aineet, tarvikkeet ja tavarat -tiliryhmien analysointi löytyy kohdasta Hankinnat.

Avustuskulujen (101,3 milj. euroa) ennustetaan toteutuvan 4,6 milj. euroa budjetoitua suurempina. Ylitystä selittää erityisesti kunnan rahoitusosuus työttö-

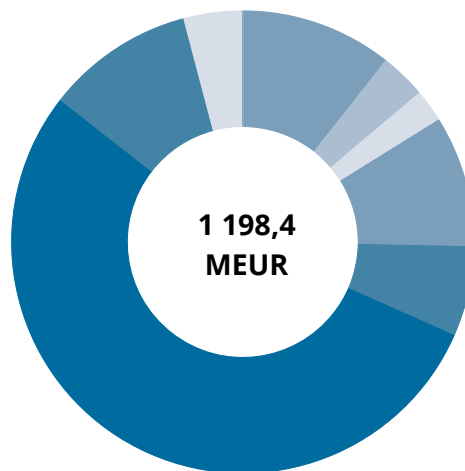
myystuista (47,5 milj. euroa), mikä ylittää muutetun talousarvion 7,8 milj. eurolla.

Vuokratulujen (100,2 milj. euroa) ennustetaan toteutuvan 0,9 milj. euroa muutettua talousarviota suurempina, mikä koostuu ict-laitteiden ja rakennusten vuokrista.

Muiden toimintakulujen (5,0 milj. euroa) ennustetaan ylittyvän 0,9 milj. euroa mm. ratikan rasitesopimuksiin liittyen.

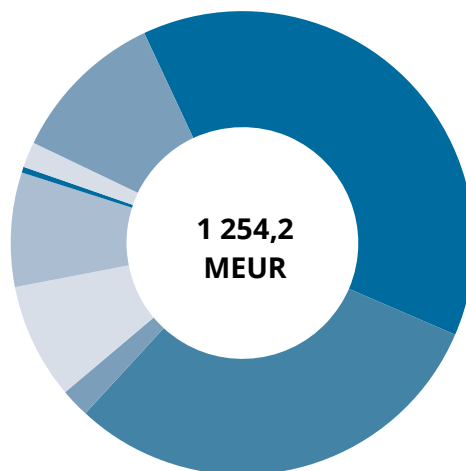
TUOTOT

- Myyntituotot 129,8 M€, 11 %
- Maksutuotot 40,9 M€, 3 %
- Tuet ja avustukset 26,0 M€, 2 %
- Vuokratuotot 111,7 M€, 9 %
- Muut toimintatuotot 81,4 M€, 7 %
- Verotulot 648 M€, 54 %
- Valtionosuudet 123,8 M€, 10 %
- Rahoitustuotot 48,8 M€, 4 %
- Satunnaiset tuotot 0 M€, 0 %



KULUT

- Henkilöstökulut 485,7 M€, 38 %
- Palvelujen ostot 387,5 M€, 31 %
- Aineet, tarvikkeet ja tavarat 25,7 M€, 2 %
- Avustukset 100,5 M€, 8 %
- Vuokratulut 100,3 M€, 8 %
- Muut toimintakulut 5,1 M€, 0,4 %
- Rahoituskulut 22,9 M€, 2 %
- Poistot ja arvonalentumiset 136,9 M€, 11%



Kuluista on vähennetty Valmistus omaan käyttöön -erän kautta tehdyt oikaisut.



Verotulot

Milj. euroa	Tot 1-8 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Kunnallisvero	316,4	458,3	475,0	460,0	-15,0
Kiinteistövero	54,2	108,8	111,0	110,0	-1,0
Yhteisövero	55,4	84,1	82,0	76,0	-6,0
Yhteensä	210,9	651,2	668,0	646,0	-22,0

Verotulojen toteuma ja tilinpäätösennuste

Tilikauden 2025 verotulojen kokonaiskertymäksi arvioidaan 646 milj. euroa, mikä on 22 milj. euroa talousarviota vähemmän. Kokonaisuutena verotulojen arvioidaan jäävän jopa vuotta 2024 alhaisemmalle tasolle.

Verotulojen ennuste pohjautuu Kuntaliiton kuntakohtaiseen veroennustekehikkoon syyskuulta 2025. Ennustekehikon päivitys perustuu pääosin syksyn 2025 kuntatalousohjelmassa esitettyihin arvioihin verotulojen kehityksestä. Ennusteessa on huomioitu alkuvuoden verontilitykset sekä Verohallinnon viimeisimmät ennakkotiedot kunnallis- ja yhteisöverotuksista verovuonna 2024.

Elokuun loppuun mennessä verotuloja on tilitetty yhteensä 426,0 milj. euroa, mikä on 2,5 milj. euroa vuoden 2024 vastaavaa ajankohtaa enemmän.

Kunnallisverotuloja arvioidaan kertyvän 460 milj. euroa, mikä on 15 milj. euroa ta-

lousarviota vähemmän ja vain 1,7 milj. euroa (0,4 %) vuotta 2024 enemmän. Kunnallisveron kasvun arvioidaan siis olevan vaatimatonta ja kuluvaan vuoden verokertymää pienentää oikaisu, jossa korjataan vuonna 2024 liikaa tilitettyjä veroja.

Edelleen heikentynyt kunnallisverotuloennuste liittyy suurelta osin arvioitua heikompiin ennakonpidätyksiin. Työllisyyden odotettua heikompi kehitys kuluvaan vuonna on johtanut siihen, että palkkatulojen kehitysarvio on heikentynyt. Ennustetta heikennettiin elokuussa 2 milj. eurolla.

Viime vuoden joulukuussa kunnallisveron verovuoden 2024 ryhmäosuutta oikaistiin virheellisesti noin +140 miljoonan euron edestä. Tämän vuoden toukokuussa sama osuus oikaistiin takaisin noin -150 miljoonan euron edestä. Tämän seurauksena kertyi kunnallisveroa kalenterivuonna 2024 ennustettua enemmän ja vastaavasti vähemmän kalenterivuonna 2025. Kyseinen rytmihäiriö yhdessä

heikomman työllisyyskehityksen kanssa aiheuttavat yleisesti ennustettua pienemmän kunnallisverokertymäarvion kuluvaan vuonna.

Kunnallisverokertymän tarkastelussa tulee myös huomioida ansiotulovähennyksen poistuminen verovuonna 2025. Muutos lisää kunnallisveron tuottoa ja muutoksen seurauksena kunnallisveron efektiivisyys kasvaa. Muutoksen positiivinen vaikutus kunnallisveroon neutraloidaan valtionosuuksien kautta vähentämällä noin 11 milj. euroa verotulomenestysten kompensatiota.

Yhteisöveron tuotoksi arvioidaan 76 milj. euroa, mikä on 6 milj. euroa talousarviota ja 8,1 milj. euroa (-9,6 %) vuotta 2024 vähemmän.

Kiinteistöverotuloja ennustetaan kertyvän 110 milj. euroa, mikä on 1 milj. euroa talousarviota vähemmän, mutta 1,2 milj. euroa vuotta 2024 enemmän.

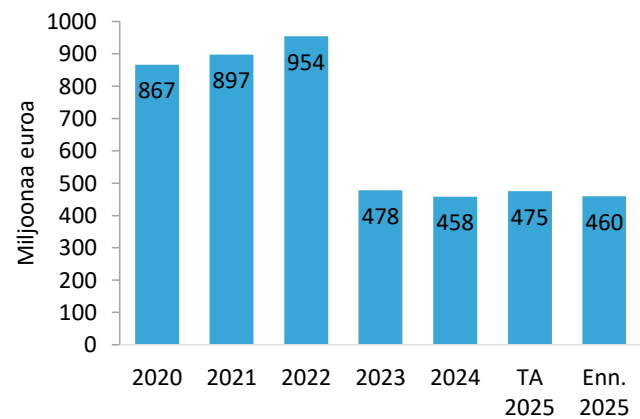
Kausitilitysten yhteissummat kolmelta vuodelta löytyvät seuraavalta sivulta.



KUNNALLISVERON MAKSUPERUSTEISET TILITYKSET

Milj. euroa	2023	2024	2025
Tammikuu	102,7	44,1	45,5
Helmikuu	48,6	41,3	43,8
Maaliskuu	35,6	36,2	39,2
Huhtikuu	36,3	39,7	42,3
Toukokuu	38,3	40,4	32,9
Kesäkuu	34,7	37,7	39,7
Heinäkuu	36,6	39,5	41,7
Elokuu	13,6	27,5	31,2
Syyskuu	9,7	24,4	
Lokakuu	30,2	34,3	
Marraskuu	47,8	41,7	
Joulukuu	43,6	51,4	
Koko vuosi	477,8	458,3	316,4
Kumulat. 1-8	346,4	306,5	316,4

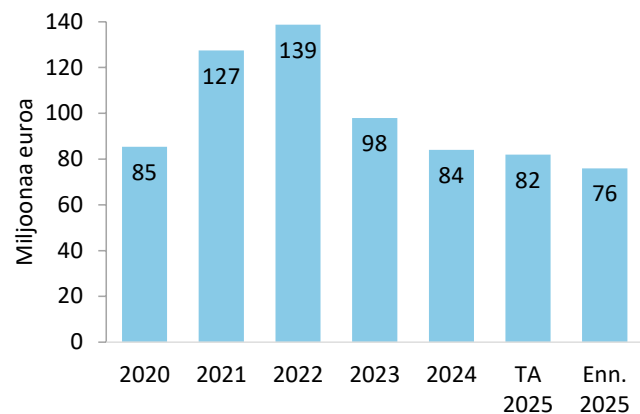
KUNNALLISVERON KEHITYS



YHTEISÖVERON MAKSUPERUSTEISET TILITYKSET

Milj. euroa	2023	2024	2025
Tammikuu	13,6	10,6	7,2
Helmikuu	21,9	16,6	14,8
Maaliskuu	7,1	6,1	6,1
Huhtikuu	6,4	6,3	5,6
Toukokuu	6,4	5,9	5,7
Kesäkuu	5,5	5,3	5,5
Heinäkuu	5,7	6,6	5,9
Elokuu	5,5	4,8	4,5
Syyskuu	6,9	4,8	
Lokakuu	5,9	5,9	
Marraskuu	4,1	6,0	
Joulukuu	9,0	5,1	
Koko vuosi	98,0	84,1	55,4
Kumulat. 1-8	72,1	62,3	55,4

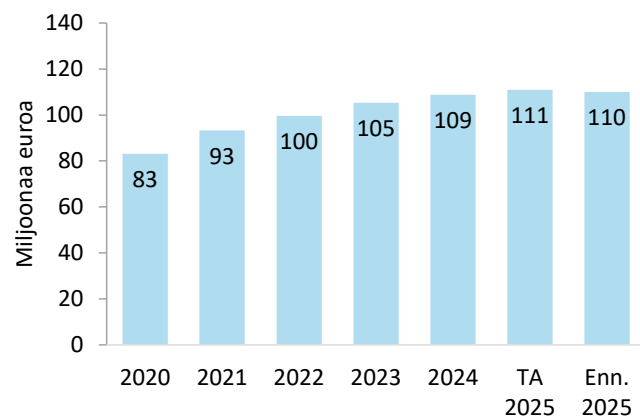
YHTEISÖVERON KEHITYS



KIINTEISTÖVERON MAKSUPERUSTEISET TILITYKSET

Milj. euroa	2023	2024	2025
Tammikuu	2,2	1,9	2,8
Helmikuu	3,9	3,7	2,2
Maaliskuu	0,6	0,7	0,6
Huhtikuu	0,9	0,9	0,8
Toukokuu	0,4	0,0	0,5
Kesäkuu	0,6	0,7	0,8
Heinäkuu	26,3	29,6	28,4
Elokuu	16,1	17,2	18,1
Syyskuu	28,5	32,3	
Lokakuu	14,8	15,3	
Marraskuu	5,6	2,4	
Joulukuu	5,3	4,2	
Koko vuosi	105,3	108,8	54,2
Kumulat. 1-8	51,1	54,6	54,2

KIINTEISTÖVERON KEHITYS





Valtionosuudet

Milj. euroa	Tot 1-8 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Peruspalvelujen valtionosuus ml. tasaukset	7,5	-38,8	11,2	11,6	0,4
Verotulomenetysten korvaus	17,1	36,7	25,7	25,7	0,0
Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionosuudet	58,0	85,2	87,0	87,0	0,0
Yhteensä	82,6	83,1	123,8	124,2	0,4

Valtionosuuksien toteuma ja tilinpäätösenennuste

Valtionosuuksia ennustetaan saatavan valtiovarainministeriön sekä opetus- ja kulttuuriministeriön päätösten mukaisesti yhteensä 124,2 milj. euroa. Ennuste on 0,4 milj. euroa muutettua talousarviota suurempi.

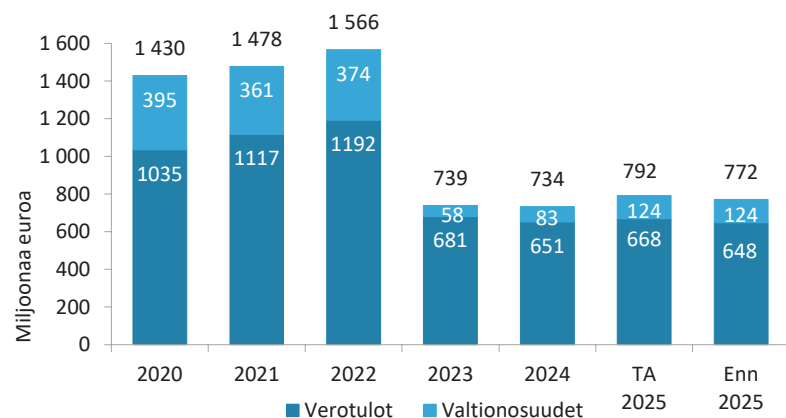
Peruspalvelujen valtionosuus on päätösten mukaan 11,6 milj. euroa, mikä on 50,4 milj. euroa enemmän kuin vuonna 2024. Kasvun taustalla on pääosin TE-uudistus. Ennuste on 0,4 milj. euroa budjetoitua suurempi, koska valtiovarainministeriö päätti kuntien yhdistymiseen tarkoitetun käyttämättömän määrärahan palautuksesta kunnille.

Verotulomenetysten korvauksen kautta kunnille kompensoidaan eduskunnan säätämien kunnallisveroon tehtävien vähennyksien aiheuttamat kunnallisverotulojen menetykset. Vuodesta 2010 lähtien Tampereelle kertyneet verotulomenetysten kompensatiot ovat vuonna 2025 noin 25,7 milj. euroa (2024: 37,4 milj. euroa). Korvauksen pieneminen johtuu ennen kaikkea hallituksen vuonna 2024 tekemästä päätöksestä, jonka mukaan tulosta tehtävä ansiotulovähennys poistetaan. Toimenpide lisää kuntien verotuloja, mutta kuntien verotulomenetysten korvauksia vähennetään verotulojen kasvua vastaavasti. Muutos on kunnille laskennallisesti kustannusneutraali.

Opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuutta saadaan päätösten mukaisesti 87,0 milj. euroa, josta Tredulle kohdistettava ammatillisen koulutuksen osuus on 98,7 milj. euroa (2024: 99,9 milj. euroa). Valtionosuudet kasvavat edellisestä vuodesta 1,8 milj. euroa (2,1 %). Valtionosuudesta vähennettävät kunnan omarahoitusosuudet toisen asteen koulutukseen ovat yhteensä -75,7 milj. euroa.

Valtionosuudet sekä esi- ja perusopetuksen kotikuntakorvaukset tilitetään kunnille kuukausittain tasaerinä. Vuoden aikana tehtävien muutospäätösten tilitykset toteutetaan tasasuuruksina erinä jäljellä oleville kuukausille.

VERORAHOITUKSEN KEHITYS





Henkilöstö

Henkilöstömenot (milj. euroa)	Tot. 2025 1-8	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP 2025 Enn	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Palkat ja palkkiot	-256,3	-367,3	-393,4	-391,1	2,3
Henkilösivukulut					
Eläkekulut	-52,1	-75,8	-79,1	-78,9	0,2
Muut henkilösivukulut	-8,1	-10,1	-12,3	-12,2	0,1
Yhteensä	-316,4	-453,2	-484,8	-482,2	2,6

Henkilöstömenot ja palkalliset henkilötövuodet

Henkilöstömenot olivat elokuun 2025 lopussa 316,4 milj. euroa. Taloudellisiin syihin perustuvien palkattomien vapaiden (3 957 henkilötyöpäivää) palkka- ja sivukuluja vähentävä vaikutus oli tammi-elokuussa 0,4 milj. euroa.

Tammi-elokuussa 2025 palkallisten henkilötövuosien määrä oli 5 551 henkilötyövotta. Palkalliset henkilötövuodet kuvaavat sitä panosta, josta kaupungille aiheutuu henkilöstömenoja. Määrä on 38 henkilötyövotta suurempi kuin edellisellä vuonna. Vakinaisen henkilöstön palkalliset henkilötövuodet kasvoivat 279 henkilötyövotta (7,2 %) vuoden 2024 vastaavaan ajankohtaan nähden. Sijaishenkilöstön henkilötövuodet vähenivät 104 henkilötyövotta (-15,6 %) ja muun määräaikaisen henkilöstön henkilötövuodet 83 henkilötyövotta (-9,5 %). Palkkatuetun henkilöstön henkilötövuosien määrä väheni 54 henkilötyövotta (-56,5 %). Lainsäädännön muutosten vuoksi palkkatuetun työllistäminen Tampereen kaupungilla päättyy kokonaan vuoden 2025 aikana.

Henkilöstömenojen tilinpäätösennuste on 482,2 milj. euroa, mikä alittaa muutetun talousarvion 2,6 milj. euroa (0,5 %). Kunta-alan palkkaratkaisun arvioitu vaikutus henkilöstömenoihin on 12,2 milj. euroa vuonna 2025. Edelliseen vuoteen nähden henkilöstömenojen ennustetaan kasvavan 29 milj. euroa (6,4 %).

Palkallisten henkilötövuosien ennuste vuodelle 2025 on 8 405 henkilötyövotta, josta palkkatuetun henkilöstön osuus on 45 henkilötyövotta. Ennuste alittaa muutetun talousarvion 16 henkilötyövotta. Henkilötövuosien ennustetaan kasvavan 69:lla (0,8 %) vuoteen 2024 nähden.

Kokonaisuuteen ja vertailtavuuteen vaikuttavat merkittävästi 1.1.2025 tapahtuneet muutokset. Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitos yhtiöitettiin, jolloin 305 henkilöä siirtyi pois kaupungin palveluksesta. TE-uudistuksen myötä valtiolta ja Tampereen seudun työllisyysalueen muista kunnista siirtyi 461 työntekijää Tampereen kaupungin Työllisyys- ja kasvupalveluihin.

Merkittävimmät muutokset muutettuun talousarvioon nähden

Elinvoima- ja osaamislautakunnan osalta henkilöstömenojen ennustetaan toteutuvan 3,4 milj. euroa muutettua talousarviota pienempänä. Tämä muutos tulee ammatillisen koulutuksen henkilöstömenoista sekä Tampereen seudun työllisyysalueen henkilöstökustannuksista, jotka alittuvat merkittävästi, jonka toimintaa on organisoitu uudelleen ja henkilöstömäärä on määräaikaisten virkasuhteiden vähenemisen myötä pienentynyt. Lisäksi osa rekrytoinneista on viivästynyt. Lukioiden, työllisyys- ja kasvupalveluiden henkilöstömenoissa ei ennusteta muutoksia muutet-

tuun talousarvioon nähden. Palkallisten henkilötövuosien ennustetaan toteutuvan kymmenen henkilötyövotta suurempana verrattuna alkuperäiseen suunnitelmaan, joista ammatilliseen koulutukseen on tullut kahdeksan ja työllisyys- ja kasvupalveluihin kaksi.

Kasvatus- ja opetuslautakunnan henkilöstömenojen ennustetaan toteutuvan yhteensä 1,6 milj. euroa muutettua talousarviota suurempina. Varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen henkilöstökulujen ennustetaan alittuvan 0,4 milj. euroa, koska Ojalan päiväkodin toiminta käynnistyi täysimääräisenä vasta elokuusta alkaen. Perusopetuksen henkilöstökulujen 2,0 milj. euron ylitykseen vaikuttavat tuen lainsäädännön muutos, sijaiskulujen ylitys ja valmistavan opetuksen ryhmät.

Varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen henkilötövuosien ennustetaan toteutuvan 8 henkilötyövotta suunniteltua pienempänä. Perusopetuksen henkilötövuosien ennuste on tällä hetkellä muutetun talousarvion mukainen. Tarkempi ennuste henkilötövuosista voidaan tehdä vasta syyskuussa järjestelmämuutoksen vuoksi tehtyjen takautuvien kirjausten päivityttyä järjestelmään. Kesäkerhojen toiminnan supistaminen vähensi perusopetuksen henkilötövuosia kesän ajalta.

Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnan henkilöstömenojen ennustetaan toteutuvan 0,1 milj. euroa muutettua talousarviota suurempina. Kulttuurin palveluryhmän



henkilöstökulujen 0,6 milj. euron alitus-ennuste johtuu alkuvuonna täyttämättömistä vakansseista. Henkilöstökulujen alituksia ennustetaan kirjastoilla, museoilla, Tampereen seudun työväenopistolla ja Tampere Filharmoniaassa. Liikunta ja nuoriso palveluryhmän henkilöstökulujen ennuste on 0,7 milj. euroa budjetoitua suurempi. Liikuntapalvelujen henkilöstökulujen ylitysenennuste on 0,5 milj. euroa ja nuorisopalvelujen 0,2 milj. euroa. Erityisesti lisä- ja ylitöistä maksettavissa työaikaorvauksissa on merkittävä ylitys talousarvioon verrattuna. Henkilötyövuosiin ennustetaan yhteensä 21 henkilötyövuoden ylitystä. Kulttuurin henkilötyövuosien ennuste on 7 htv suunniteltua vähemmän, mikä aiheutuu pääasiassa alkuvuonna täyttämättä olleista vakansseista. Liikunnan ja nuorison palveluryhmässä ennustetaan vuosisuunnitelman ylittävän 27 henkilötyövuodella. Vuoden 2025 vuosisuunnitelman laadinnassa ei

ole otettu riittävästi huomioon vuoden 2024 henkilötyövuosien kasvua, lisäksi määräaikaaisuudet/sijaisuudet on huomioitu liian niukasti.

Asunto- ja kiinteistölautakunnan osalta henkilöstömenojen ennustetaan toteutuvan muutetun talousarvion 0,2 milj. euroa pienempänä. Palkallisten henkilötyövuosien ennustetaan toteutuvan kolme henkilötyövuotta pienempänä verrattuna alkuperäiseen suunnitelmaan.

Joukkoliikennelautakunnan ja Yhdyskuntalautakunnan osalta henkilöstömenojen ennustetaan toteutuvan muutetun talousarvion mukaisesti. Joukkoliikennelautakunnan henkilötyövuosien ennustetaan toteutuvan kaksi henkilötyövuotta ja Yhdyskuntalautakunnan kolme henkilötyövuotta muutettua talousarviota pienempänä.

Konsernihallinnon henkilöstömenojen ennustetaan toteutuvan 0,7 milj. euroa muutettua talousarviota pienempinä.

Muutos tulee useasta eri yksiköstä ja johtuu mm. siitä, että rekrytointien aloittamiset ovat viivästyneet ja muutetun talousarvion mukaiset projektit eivät ole alkaneet suunnitellusti.

Työvoimakustannukset

Työvoimakustannukset saadaan laske-malla yhteen kaupungin oman henkilöstön henkilöstömenot sekä vuokratyövoiman käytöstä aiheutuneet kustannukset. Työvoimakustannusten tilinpäätöksen-ennuste on 482,6 milj. euroa, mikä alittaa muutetun talousarvion 2,6 milj. eurolla. Tämä ennustettu alitus tulee kokonaisuudessaan henkilöstömenoista. Työvoiman-vuokrausmenojen ennuste on muutetun talousarvion mukaisesti 0,4 milj. euroa.

Palkalliset henkilötyövuodet	Tot 1-8 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Ilman palkkatuettua henkilöstöä	5 509	8 200	8 406	8 359	-47
Palkkatuettu henkilöstö	41	136	14	45	31
Palkalliset henkilötyövuodet yhteensä	5 551	8 336	8 420	8 405	-16

Palkalliset henkilötyövuodet	Tot 1-8 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Sivistyspalvelujen palvelualue	3 592	5 477	5 447	5 461	14
Kasvatus- ja opetuslautakunta	2 895	4 429	4 401	4 393	-8
Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta	697	1 048	1 046	1 068	21
Elinvoiman palvelualue	1 453	1 846	2 180	2 187	7
Elinvoima- ja osaamislautakunta	1 414	1 788	2 118	2 127	10
Asunto- ja kiinteistölautakunta	39	57	63	60	-3
Kaupunkiympäristön palvelualue	253	368	384	379	-5
Yhdyskuntalautakunta	235	342	355	352	-3
Joukkoliikennelautakunta	18	26	29	27	-2
Konsernihallinto	252	359	408	377	-31
Tampereen Kaupunkiliikenne	-	286	-	-	0
Yhteensä	5 551	8 336	8 420	8 405	-16



Työvoimakustannukset (milj. euroa)	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Sivistyspalvelujen palvelualue	-272,0	-282,3	-284,0	-1,7
Kasvatus- ja opetuslautakunta	-223,8	-232,4	-234,0	-1,6
Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta	-48,1	-49,9	-50,0	-0,1
Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue	-114,0	-140,8	-137,2	3,6
Elinvoima- ja osaamislautakunta	-109,9	-136,0	-132,6	3,4
Asunto- ja kiinteistölautakunta	-4,1	-4,7	-4,5	0,2
Kaupunkiympäristön palvelualue	-24,3	-26,0	-26,0	-0,0
Yhdyskuntalautakunta	-22,7	-24,2	-24,2	-0,0
Joukkoliikennelautakunta	-1,6	-1,8	-1,8	-0,0
Konsernihallinto	-29,5	-36,2	-35,5	0,7
Tampereen Kaupunkiliikenne	-14,1	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	-453,9	-485,2	-482,6	2,6



Hankinnat

Hankintojen toteuma ja tilinpäätösennuste

- Ostot 2,4 % suunnitelmaa pienemmät

Palvelujen ja materiaalien ostojen koko vuoden ennuste on 406,3 milj. euroa, mikä on 10,0 milj. euroa suunniteltua vähemmän. Palvelujen ostot ovat ennusteen mukaan alittumassa 8,8 milj. eurolla. Aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden ennuste on alittumassa 1,2 milj. eurolla. Palveluostojen alitusta selittää erityisesti asiantuntijapalvelujen, matkustus- ja kuljetuspalvelujen sekä palvelusetelimenojen alitukset. Asiantuntijapalvelujen alitus johtuu pääosin kiinteistötoimen ja työllisyys- ja kasvupalveluiden asiakaspalvelujen ostojen alituksesta. Matkustus- ja kuljetuspalvelujen alitus johtuu pääosin joukkoliikennepalvelun kustannustehokkuuden parantumisesta. Palveluseteliostojen alitus johtuu varhaiskasvatuksen hankkeiden viivästy- misestä (Hervantajärven päiväkotia aukeaa elokuussa 2026, hanke viivästynyt vuodel- la). Aine- ja tarvikeostojen alitusta selittää pääasiassa kasvatus- ja opetuspalvelujen ja toisen asteen koulutuksen ja kasvatus- ja opetuspalvelujen kirjallisuushankintojen ja kaluston ostojen alitukset.

Palvelujen ja materiaalien ostojen en- nustetta ei voi suoraan verrata edellisvuoteen, sillä Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitos yhtiöitettiin vuoden 2025 alusta lukien. Lisäksi Tampereen seudun työllisyysalue aloitti kaupungin toimintana vuo- den 2025 alusta. Kun kaupunkiliikenteen sisällyttää vertailuvuoden lukuihin ja työl- lisyyalueen jättää vuoden 2025 luvuista pois on palvelujen ja materiaalien ostojen ennusteen arvioitu kasvu edellisvuoteen verrattuna on 11,7 milj. euroa (3,1 %). Kas- vua selittää toisaalta kustannustason nou- su, mutta myös palvelukysynnän kasvu sekä vertailuvuoden maltillinen toteuma.

Milj. euroa	Tot 1-8 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Palvelujen ostot	-234,7	-329,8	-389,9	-381,1	8,8
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-14,6	-27,1	-26,4	-25,2	1,2
Yhteensä	-249,4	-356,9	-416,3	-406,3	10,0

Ostot palveluryhmittäin (milj. euroa)	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
1. Matkustus- ja kuljetuspalvelut	-86,3	-85,7	0,5
2. Puhtaanpito- ja pesulapalvelut	-56,4	-56,3	0,1
3. Asiantuntijapalvelut	-37,4	-31,0	6,4
4. Asiakaspalvelujen ostot	-28,9	-30,3	-1,4
5. Majoitus ja ravitsemuspalvelut	-30,1	-30,1	-0,0
6. ICT-palvelut	-26,0	-26,0	-0,0
7. Palvelusetelimenot	-26,3	-25,3	1,0
8. Rakennusten ja alueiden rakentamis- ja kunnossapitopalvelut	-24,5	-24,5	0,0
9. Toimistopalvelut	-21,9	-21,3	0,7
10. Muut palvelut	-21,2	-20,7	0,5
11. Sosiaali- ja terveyspalvelut	-5,7	-6,1	-0,4

Ostot tavararyhmittäin (milj. euroa)	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
1. Kirjallisuuden ostot	-7,3	-7,0	0,2
2. Muun materiaalin ostot	-5,6	-5,4	0,2
3. Kaluston ostot	-3,1	-2,7	0,4
4. Sähkön ostot	-2,6	-2,4	0,2
5. Toimisto- ja koulutarvikkeiden ostot	-1,9	-1,9	0,0
6. Elintarvikkeiden ostot	-1,6	-1,7	-0,0
7. Vaatteiston ostot	-1,1	-1,1	-0,0
8. ICT-kaluston ostot	-1,0	-0,9	0,1
9. Rakennusmateriaalin ostot	-0,7	-0,7	-0,0
11. Poltto- ja voiteluaineiden ostot	-0,7	-0,7	-0,0

Strategisten hankekehitysohjelmien edistäminen ei vuonna 2024 vielä vaati- nut budjetoidusti kaupungin panostuk- sia eikä kustannuksia. Palvelun kuluvan vuoden ennustettu kustannuskasvu edel- lisvuoteen verrattuna on siksi korkea, 1,8 milj. euroa (96 %). Kaupungin kasvavat

panostukset digitalisaatioon kasvattavat ICT-palveluja edellisvuoteen verrattuna. Palvelun ennustettu kustannuskasvu edel- lisvuoteen verrattuna on 2,9 milj. euroa (12,1 %). Palvelukysynnän kasvu joukko- liikenteessä kasvattaa matkustus- ja kul- jetuspalveluja edellisvuoteen verrattu-



na. Palvelun ennustettu kustannuskasvu edellisvuoteen verrattuna on 3,7 milj. euroa (4,8 %). Varhaiskasvatuksessa palvelusetelipäivähoitoa on laajennettu minkä lisäksi ennusteessa on huomioitu palvelusetelin indeksikorotukset. Palvelun ennustettu kustannuskasvu edellisvuoteen verrattuna on 1,6 milj. euroa (7,0 %). Raken- nusten ja alueiden rakentamis- ja kunnos- sapitopalvelujen ennustetuista 24,5 milj. euron ostoista suurimmat ostot ovat Kau-

punkiympäristön palvelualueen tekemät kunnossapitopalvelujen ostot Tampereen Infra Oy:ltä sekä Kiinteistöt tilat ja asun- topolitiikka -palveluryhmän ostot Tampe- reen Tilapalvelut Oy:ltä. Palvelun kustan- nuskasvu edellisvuoteen verrattuna on 1,6 milj. euroa (6,9 %).

Aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden ti- liryhmässä merkittävimpiä eriä ovat kir- jallisuuden ostot, muun materiaalin os- tot sekä sähkön ostot. Merkittävimmät

muun materiaalin ja kirjallisuuden ostot ovat Kasvatus- ja opetuspalveluiden ma- teriaali- ja kirjallisuushankinnat 4,3 milj. euroa, Toisen asteen koulutuksen 4,2 milj. euron hankinnat, sekä Kulttuuri- ja vapaa- aikapalvelujen 3,0 milj. euron hankinnat. Merkittävimmät sähkön ostot ovat Kau- punkiympäristön palvelualueen 1,9 milj. euron hankinnat.



RAHOITUSLASKELMA

Milj. euroa	Tot 1-8 / 2025	TP 2024	TA 2025	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25	TP Enn 25 / TP 24
Toiminnan rahavirta							
Vuosikate	95,6	109,0	95,1	111,6	81,4	-30,2	-27,6
Satunnaiset erät	0,0	204,3	0,0	0,0	0,0	0,0	-204,3
Tulorahoituksen korjauserät	-59,0	-11,6	-70,2	-81,0	-67,9	13,1	-56,3
Investointien rahavirta							
Investointimenot	-152,8	-314,0	-226,9	-297,0	-245,5	51,5	68,6
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0,4	3,4	1,9	2,6	3,4	0,8	0,1
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	92,9	205,3	97,6	109,7	103,2	-6,6	-102,1
Toiminnan ja investointien rahavirta	-22,9	196,3	-102,5	-154,1	-125,4	28,7	-321,7
Rahoituksen rahavirta							
Antolainauksen muutokset							
Antolainasaamisten lisäykset	0,0	-284,6	-0,1	-0,1	-1,1	-1,0	283,4
Antolainasaamisten vähennykset	0,5	1,7	0,1	0,1	0,5	0,4	-1,2
Lainakannan muutokset							
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	142,0	177,0	164,0	164,0	164,0	0,0	-13,0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-24,5	-67,6	-43,4	-43,4	-48,2	-4,9	19,4
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-13,7	-19,5	0,0	0,0	-21,1	-21,1	-1,6
Muut maksuvalmiuden muutokset	-9,5	-19,1	0,0	0,0	0,0	0,0	19,1
Rahoituksen rahavirta	94,8	-212,1	120,6	120,6	94,0	-26,6	306,1
Rahavarojen muutos	71,9	-15,8	18,1	-33,5	-31,3	2,1	-15,5
Rahavarat tilikauden lopussa	148,0	76,1	-	-	44,8	-	-
Rahavarat tilikauden alussa	76,1	91,9	-	-	76,1	-	-

TUNNUSLUKUTAULUKKO

Rahoituslaskelman tunnusluvut	Tot 1-8 / 2025	TP 2024	TP Enn 2025
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, milj. euroa	38,4	44,7	-55,8
Investointien tulorahoitus, %	63	35	34
Laskennallinen lainanhoitokate	0,8	1,0	0,7
Lainanhoitokate	2,8	1,4	1,5
Rahavarojen riittävyys, pv	61	17	12



Rahoituslaskelman toteuma ja tilinpäätösennuste

Toiminnan rahoitusta tilikauden aikana tarkastellaan rahoituslaskelman ja siitä laskettavien tunnuslukujen avulla.

Toiminnan rahavirta osoittaa tilikauden aikana toiminnan avulla saatujen rahavarojen riittävyyden toimintaedellytysten säilyttämiseen, uusien investointien tekemiseen ja lainojen takaisinmaksuun. Tulorahoituksen korjauserissä toiminnan rahavirrasta oikaistaan investointien rahavirrassa esitettävät pysyvien vastaavien luovutusvoitot ja -tappiot sekä pakollisten varausten muutokset. Toiminnan rahavirran (13,5 milj. euroa) ennustetaan toteutuvan 17,1 milj. euroa muutettua talousarviota heikompana mm. verotulojen kehityksen vuoksi. Vuosikatetta on analysoitu tarkemmin tuloslaskelman analysoinnin yhteydessä.

Investointien rahavirta osoittaa sen rahavarojen käytön, joiden avulla järjeste-

tään palvelutuotannon edellytykset ja keriytetään tulevia rahavirtoja pitkällä aikavälillä. Investointien rahavirran ennusteen (-138,9 milj. euroa) ero budjetoituun on 45,8 milj. euroa, mitä selittää investointien säästöt hankkeiden siirtymisen vuoksi. Investointien ja pysyvien vastaavien luovutustulojen ennustetta on käsitelty tarkemmin kohdassa Investoinnit.

Toiminnan ja investointien rahavirtaennuste -125,4 milj. euroa osoittaa kuinka paljon varoja jää käytettäväksi nettoantolainaukseen, lainojen lyhennykseen ja rahavarojen lisäykseen. Tilinpäätösennuste osoittaa, että toiminnan rahavirta on riittämätön suhteessa investointien rahavirtaan. Toiminnan ja investointien rahavirran viiden vuoden kertymä muodostuu tilinpäätösennusteen mukaan 55,8 milj. euroa negatiiviseksi.

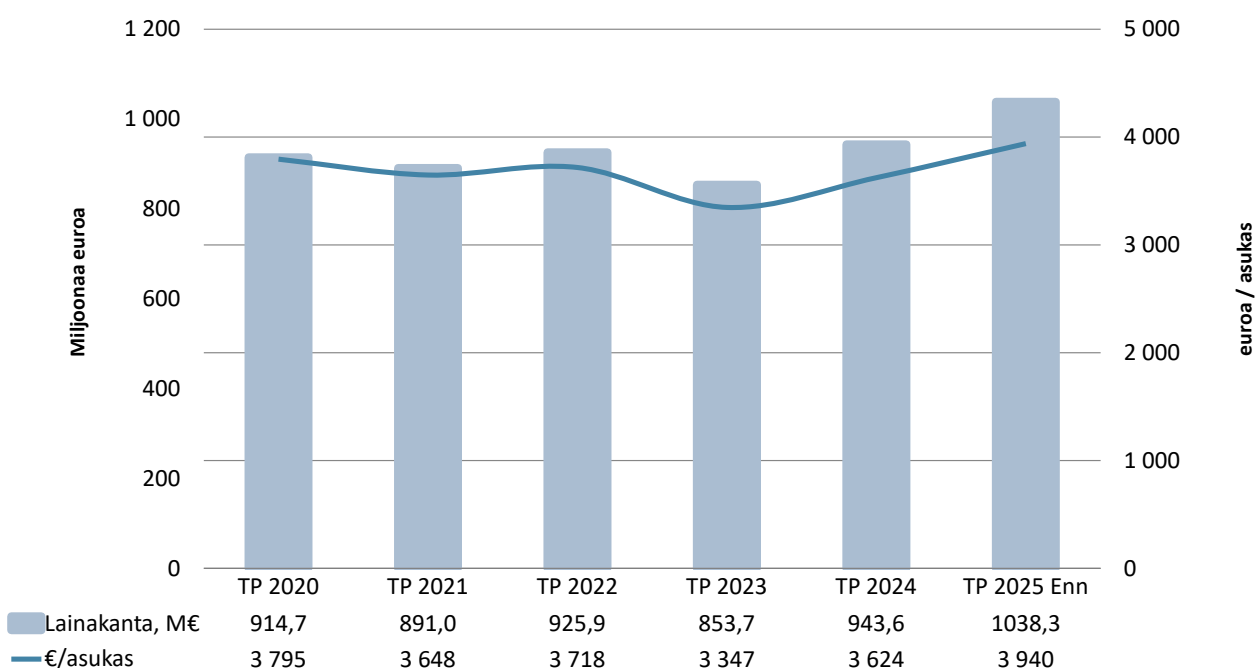
Rahoituksen rahavirta osoittaa antolaina- ja muiden saamisten, toimeksiantojen varojen ja pääomien, vaihto-omaisuuden

sekä oman ja vieraan pääoman muutokset tilikauden aikana. Rahoituksen rahavirran (94,0 milj. euroa) ennustetaan toteutuvan 26,6 milj. euroa budjetoitua pienempänä, mikä johtuu pääosin lyhytaikaisten lainojen muutoksesta.

Rahavarojen muutoksen ennustetaan olevan tilinpäätöshetkellä -31,3 milj. euroa.

Maksuvalmiutta mittaavan investointien tulo-rahoitusprosentin ennuste on 34 prosenttia, mikä osoittaa kaupungin tulo-rahoituksen tason olevan riittämätön suhteessa investointitasoon. Muutetussa talousarviossa asetettu tavoite investointien tulo-rahoitusprosentiksi on 38 prosenttia.

LAINAMÄÄRÄN KEHITYS





Investoinnit

Milj. euroa (sis. kaupungin sisäiset erät)	Tot 1-8 / 2025	TP 2024	TA 2025	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25/ Muutettu TA 25
Aineettomat hyödykkeet						
Tietokoneohjelmistojen käyttöoikeudet	0,0	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Tietokoneohjelmistojen valmistusarvot	-2,8	-4,1	-7,2	-9,4	-8,8	0,7
Muut pitkävaikutteiset menot	-10,8	-10,3	-10,1	-10,1	-10,1	0,0
Aineelliset hyödykkeet						
Maa- ja vesialueet	-12,8	-17,5	-17,1	-22,5	-18,8	3,7
Rakennukset ja rakennelmat	-18,9	-60,3	-85,1	-114,0	-98,1	15,9
Kiinteät rakenteet ja laitteet	-1,6	-4,8	-80,4	-91,6	-72,6	19,0
Koneet ja kalusto	-3,0	-10,1	-7,4	-9,6	-9,1	0,6
Muut aineelliset hyödykkeet	-0,1	-0,5	-0,2	-0,2	-0,2	0,0
Keskeneräiset hankinnat	-76,1	-118,6	0,0	0,0	0,0	0,0
Sijoitukset						
Osakkeet ja osuudet	-26,6	-87,8	-19,4	-39,5	-27,8	11,7
Investoinnit yhteensä	-152,8	-31,4	-226,9	-297,0	-245,5	51,5
Rahoitusosuudet	0,4	3,4	1,9	2,6	3,4	0,8
Nettoinvestoinnit yhteensä	-152,4	-310,7	-225,0	-294,4	-242,0	52,4
Pysyvien vastaavien luovutustulot	92,9	205,3	97,6	109,7	103,2	-6,6

Investointien toteuma ja tilinpäätösennuste

Investointimenojen toteuma elokuun lopussa oli 152,4 milj. euroa. Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustuloja on kertynyt yhteensä 92,9 milj. euroa.

Tilinpäätösennusteen mukaan vuoden 2025 nettoinvestoinnit tulevat olemaan 242,0 milj. euroa, mikä alittaa muutetun talousarvion 52,4 milj. eurolla.

Tilinpäätösennusteen suurimmat nettoinvestoinnit peruskaupungin sisällä ovat asunto- ja kiinteistölautakunnassa (115,9 milj. euroa) ja yhdyskuntalautakunnassa (67,6 milj. euroa). Näiden lisäksi myös konsernihallinnon (27,8 milj. euroa) sekä kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnan investoinnit (15,8 milj. euroa) ovat merkittäviä. Investointien tilinpäätösennusteesta 88,0 milj. euroa on uudisrakentamiseen, 95,5 milj. euroa perusparantamiseen ja 58,5 milj. euroa muihin investointeihin. Suurimpia poikkeamia tilinpäätösennusteessa verrattuna muutettuun talousarvioon on asunto- ja kiinteistölautakunnan talonra-

kennushankkeissa sekä maaomaisuuden ja maan esirakentamisen investoinneissa, kehitysohjelmassa, konsernihallinnon yhteisten erien sekä kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnan investoinneissa.

Asunto- ja kiinteistölautakunnan 97,2 milj. euron talonrakennusinvestointien ennustetaan toteutuvan 16,7 milj. euroa muutettua talousarviota pienempänä. Talonrakennusinvestoinneista suurin osa kohdentuu varhaiskasvatukseen, perusopetuksen ja lukiokoulutuksen tilatarpeisiin. Merkittävimmät talonrakennusinvestointien poikkeamat muutettuun talousarvioon ovat Ahvenisjärven koulu uudisrakennuksen (ent. Pohjois-Hervannan koulu) (+2,3 milj. euroa), Hervannan vapaa-aikakeskuksen V-rakennuksen perusparannuksen (+1,8 milj. euroa), Lamminpään koulun rakennuksen 2 uudisrakennuksen (+1,2 milj. euroa), Lamminpään koulun rakennuksen 1 perusparannuksen (+1,2 milj. euroa), Tullikamarin perusparannuksen (+1,1 milj. euroa) ja useiden pienten hankkeiden kokonaisuuksien ti-

NETTOINVESTOINNIT

242,0 M €

(TP Enn 2025)

+ 52,4 M €

(TP Enn 2025–Muutettu TA 2025)

linpäätösennusteissa. Myös vuokrauksella tai muulla rahoitusmallilla toteutettavien hankkeiden osuus on merkittävä vuonna 2025.

Asunto- ja kiinteistölautakunnan maaomaisuuden ja maan esirakentamisen investointien tilinpäätösennuste 13,3 milj. euroa ylittää muutetun talousarvion 1,1 milj. eurolla. Poikkeama aiheutuu erityi-



sesti budjetoitua suuremmista maanhan-
kinnan investoinneista.

Kehitysohjelmien 21,0 milj. euron tilin-
pääätösennuste alittaa muutetun talousar-
vion 22,4 milj. eurolla. Viiden tähden kes-
kusta -kehitysohjelman tilinpääätösennus-
te on 15,0 milj. euroa muutettua talousarvi-
ota pienempi. Viinikankadun maanalaisen
ajoyhteyden valmistelevien rakennustöi-
den aloitus on siirtymässä ensi vuoteen
muiden hankkeiden aikataulumuutosten
takia ja Viinikanlahden alueen pilaantunei-
den maiden puhdistuksia on siirtymässä
seuraaville vuosille. Hiedanranta -kehi-
tysohjelman nettoinvestointien tilinpää-
tösennuste on 7,4 milj. euroa muutettua
talousarviota pienempi. Nollakuidun nos-
to alkaa, kun vesilupa saadaan. Arvio ai-
kataulusta on vuoden 2025 lopulla, joten
noston aloitus siirtyy seuraavaan vuoteen.

Konsernihallinnon yhteisten erien In-
vestointien ennuste on 27,8 milj. euroa,

joka on muutettua talousarviota 11,7 milj.
euroa pienempi. Tampereen Kaupunki-
liikenne Liikelaitoksen yhtiöittämiseen
liittyvää yhteensä 9,0 milj. euron SVOP-
sijoitusta ei ole huomioitu vielä talousar-
viossa. Lisäksi ennuste sisältää budjetoit-
ua pienemmän Tampereen Raitiotie Oy:n
pääomitarpeen ja Särkänniemi Oy:n
apportti- ja SVOP-sijoituksen siirtymisen
myöhempään ajankohtaan, koska hallin-
to-oikeuteen tehdyn valituksen ratkaisuun
arvioidaan siirtyvän alkuvuoteen 2026.

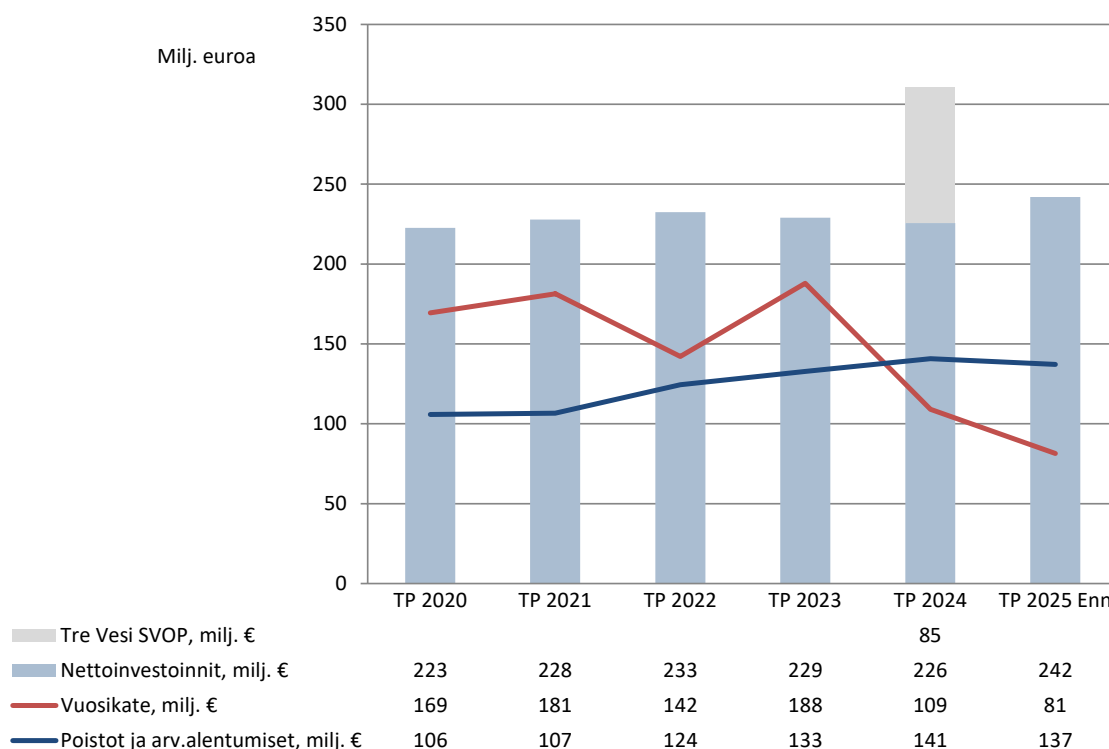
Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnan
15,8 milj. euron tilinpääätösennuste alittaa
muutetun talousarvion 1,5 milj. eurolla.
Osa investoinneista siirtyy osin vuodelle
2026, mm. soihin hankintojen, Pakkahuo-
neen investointien, ulkoilureittikohteiden
kunnostamisen ja rakentamisen sekä Kau-
pin kenttien peruskorjauksen osalta.

Pysyvien vastaavien luovutustulojen
tilinpääätösennuste on 103,2 milj. euroa ja

alittaa muutetun talousarvion 6,6 milj. eu-
rolla. Asunto- ja kiinteistölautakunnan py-
syvien vastaavien luovutustulojen ennuste
koko vuodelle on 80,1 milj. euroa, mikä on
14,1 milj. euroa suunniteltua vähemmän.
Pysyvien vastaavien toteutuneissa luovu-
tustuloissa (70,4 milj. euroa) ovat asunto-
ja kiinteistölautakunnan merkittävimpänä
kohteena Finnparkin tontti. Konsernihal-
linon yhteisten erien luovutustulojen ti-
linpääätösennuste on 22,9 milj. euroa ja
se on muutettua talousarviota 7,4 milj.
euroa suurempi. Tampereen Kaupunki-
liikenne Liikelaitoksen yhtiöittämiseen
liittyvää liiketoiminnan myyntiä (7,5 milj.
euroa) ei ole huomioitu talousarviossa. Li-
säksi ennusteeseen on päivitetty Annalan
Vuokra-asunnot Oy:n osakkeiden myynti
(14,9 milj. euroa).

Tarkemmat tiedot investointien etene-
misestä löytyvät Talousarvion toteuma-
vertailu -osioissa.

NETTOINVESTOINNIT JA VUOSIKATE





TASE

Milj. euroa	31.8.2025	31.12.2024
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT	2 500,0	2 472,2
Aineettomat hyödykkeet	109,3	105,3
Aineettomat oikeudet	0,1	0,2
Muut pitkävaikutteiset menot	109,2	105,1
Aineelliset hyödykkeet	1 601,0	1 603,3
Maa- ja vesialueet	270,4	258,7
Rakennukset	669,5	685,2
Kiinteät rakenteet ja laitteet	419,8	402,7
Koneet ja kalusto	12,5	21,1
Muut aineelliset hyödykkeet	6,5	6,5
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	222,2	229,1
Sijoitukset	789,7	763,6
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	0,0	0,0
VAIHTUVAT VASTAAVAT	227,2	158,6
Vaihto-omaisuus	2,1	2,2
Saamiset	77,1	80,3
Pitkäaikaiset saamiset	14,3	14,6
Lyhytaikaiset saamiset	62,7	65,7
Rahoitusarvopaperit	25,5	25,4
Rahat ja pankkisaamiset	122,5	50,7
VASTAAVAA YHTEENSÄ	2 727,3	2 630,8

Milj. euroa	31.8.2025	31.12.2024
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA	1 482,3	1 476,2
Peruspääoma	607,8	607,8
Muut omat rahastot	17,9	17,9
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	850,5	664,4
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	6,1	186,1
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET	1,0	1,5
PAKOLLISET VARAUKSET	1,6	1,7
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	18,3	20,7
VIERAS PÄÄOMA	1 224,1	1 130,8
Pitkäaikainen	847,2	733,6
Lyhytaikainen	376,9	397,2
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	2 727,3	2 630,8

TUNNUSLUKUTAULUKKO

Taseen tunnusluvut	31.8.2025	31.12.2024
Omavaraisuusaste, %	54	56
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	159	107
Kertynyt yli-/alijäämä, 1 000 euroa	856 601	850 485
Kertynyt yli-/alijäämä, euroa/asukas	3 284	3 267
Lainakanta, 1 000 euroa	1 047 420	943 621
Lainat, euroa/asukas	4 015	3 624
Lainasaamiset, 1 000 euroa	382 663	383 121
Asukasmäärä	260 874	260 358



Taseen toteuma

Tase kuvaa kaupungin taloudellista asemaa. Se kertoo laatimishetken varojen, velkojen ja oman pääoman määrän. Kaupungin taseen loppusumma oli elokuun lopussa 2 727,3 milj. euroa, mikä on 96,5 milj. euroa enemmän kuin tilinpäätöshetkellä.

Pysyviä vastaavia ovat erät, jotka on tarkoitettu tuottamaan tuloa jatkuvasti useana tilikautena. Pysyviin vastaaviin sisällytetään aineettomat ja aineelliset hyödykkeet sekä sijoitukset. Pääosa kaupungin pysyvistä vastaavista on aineellisia hyödykkeitä. Aineelliset hyödykkeet vähenivät 2,3 milj. euroa (0,1 %) vuodenvaihteesta pääosin koneiden ja kaluston vähenemisen takia. Muutoksen taustalla on Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitoksen yhtiöittäminen 1.1.2025. Investointeja on analysoitu tarkemmin katsauksen kohdassa Investoinnit.

Sijoitukset kasvoivat 26,1 milj. euroa vuodenvaihteesta pääosin osakkeiden ja osuuksien kasvun seurauksena. Osakkei-

ta ja osuuksia kasvatti Finnpark Parkisto Oy:öön ja Tampereen Kaupunkiliikenne Oy:öön tehdyt SVOP-sijoitukset.

Vaihtuvia vastaavia ovat vaihto-omaisuus ja rahoitusomaisuus. Tammi-elokuun saamiset eivät ole täysin vertailukelpoisia edelliseen tilinpäätökseen kirjanpidon jaksojen vuoksi. Jaksotuksilla on vaikutusta etenkin lyhytaikaisiin myyntisaamisiin, lainasaamisiin ja siirtosaamisiin.

Vaihto-omaisuuden tasearvo väheni vuodenvaihteesta 0,02 milj. euroa.

Pitkäaikaiset saamiset vähenivät 0,3 milj. euroa ja lyhytaikaiset saamiset 2,9 milj. euroa. Rahoitusarvopaperit kasvoivat 0,1 milj. euroa. Rahat ja pankkisaamiset kasvoivat 71,8 milj. euroa vuodenvaihteen tilanteeseen verrattuna.

Kaupungin oma pääoma kasvoi positiivisen tuloksen seurauksena 6,1 milj. euroa.

Poistoero väheni vuodenvaihteesta 0,5 milj. euroa.

Kaupungin lainakanta kasvoi tammi-elokuussa 103,8 milj. euroa, mitä selittää

erityisesti rahoituslaitosten lainojen kasvu. Kaupungin lainakannaksi muodostui elokuun lopussa 1 047,4 milj. euroa eli 4 015 euroa asukasta kohden, mikä on 391 euroa enemmän kuin vuodenvaihteessa. Muut vieraan pääoman erät eivät ole tammi-elokuun osalta täysin vertailukelpoisia edelliseen tilinpäätökseen nähden kirjanpidon jaksotuksista takia. Jaksotuksilla on vaikutusta etenkin ostovelkoihin, muihin velkoihin ja siirtovelkoihin.

Omavaraisuusasteeksi muodostui elokuun lopussa 54 prosenttia, mikä on kaksi prosenttiyksiköä vähemmän kuin tilinpäätöksessä. Omavaraisuusasteen hyvä tavoitetaso on kuntataloudessa 70 prosenttia.

Kaupungin suhteellinen velkaantuneisuus oli raportointihetkellä 159 prosenttia, mikä tarkoittaa, että tammi-elokuun käyttötuloista olisi tarvittu 159 prosenttia kaupungin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Tuloslaskelman käyttötulokertymän kasvaessa suhteellinen velkaantuneisuusaste laskee loppuvuotta kohden.

KOROLLISET VELAT

Milj. euroa	Tot 1-8 / 2025	TP 2024	TA 2025	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / TP 24
Pitkäaikaiset korolliset velat						
Rahalaitoksille	870,0	752,5	873,2	873,2	868,3	115,8
Lyhennykset	-24,5	-67,6	-43,4	-43,4	-48,2	19,4
Nostot	142,0	177,0	164,0	164,0	164,0	-13,0
Lyhytaikaiset korolliset velat						
Kuntatodistus	0,0	39,8	0,0	0,0	0,0	-39,8
Tytäryhtiöille	177,4	151,2	170,0	170,0	170,0	18,8
Korolliset velat yhteensä	1 047,4	943,6	1 043,2	1 043,2	1 038,3	94,7



KONSERNIVÄLITILINPÄÄTÖS

Konsernin toiminta ja talous -osio sisältää kuvauksen kaupunkikonsernin rakenteesta sekä sen muutoksia ja olennaisista tapahtumista tilikauden aikana. Kaupunkikonsernin talous -osio sisältää konsernituloslaskelman ja konsernituloslaskelma-

ennusteen, konsernin rahoituslaskelman ja konsernitaseen sekä niiden analyysit. Lisäksi konsernin tytäryhteisöjen taloudesta on erillinen yhteisökohtainen raportti. Konsernivälitilinpäätökseen on elokuussa 2025 yhdistelty yhteensä 89 yhteisöä.

Omistussuhteissa tapahtuneita muutoksia osoittaa viereisen taulukon muutos-% -sarake, joka vertaa konsernin omistussuutta edellisvuoden tilinpäätöshetkeen, jolloin edellinen yhdistely konsernin osalta on tehty.

Konsernirakenne ja olennaiset tapahtumat

Tampereen kaupunki on yhtiöittänyt Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitoksen 1.1.2025 alkaen. Liikkeenluovutus on toteutettu apporttiluovutuksena kaupungin 100 prosenttisesti omistaman tytäryhtiön Tampereen Kaupunkiliikenne Oy:n kanssa.

Tampereen kaupunki on ostanut Tampereen kaupunkiseudun elinkeino- ja kehitysyhtiö Business Tampere Oy:ltä kaikki Visit Tampere Oy:n osakkeet. Kaupungin omistussuus Business Tampere Oy:stä säilyy 60,47 prosentissa ja konsernin omistussuus aikaisemmin Visit Tampere Oy:stä oli 60,47 prosenttia, kaupan myötä

Visit Tampere Oy on jatkossa kaupungin 100 prosenttisesti omistama tytäryhtiö.

Tampereen kaupungin ja konsernin omistussuus Tampereen Raitiotie Oy:stä muuttui yhtiön suunnatun osakeannin seurauksena 99,99 prosentista 95,88 prosenttiin. Osakkeita ei oltu rekisteröity vielä 31.8.2025 mennessä.

Tampereen kaupunki myi 100 prosenttisesti omistamansa tytäryhtiön Annalan Vuokra-asunnot Oy:n osakkeet tytäryhtiölleen Tampereen Vuokra-asunnot Oy:lle. Konsernin omistussuus Annalan Vuokra-asunnot Oy:stä säilyy 100 prosentissa.

Konsernin omistussuus Ranta-Tampellan Putkikeräys Oy:stä pieneni 23,75

prosentista 22,88 prosenttiin, kun uusia taloyhtiöitä liittyi yhtiöiden osakkaiksi.

Tampereen Vuokra-asunnot Oy on hankkinut kaksi uutta tytäryhtiötä, AsOy Tampereen Ruotulan Susi ja AsOy Tampereen Ruotulan Timo. Tampereen Vuokra-asunnot Oy omistaa yhtiöt 100 prosenttisesti. Lisäksi Tampereen Vuokra-asunnot Oy ja Pirkan Opiskelija-asunnot Oy ovat olleet perustamassa Kissanmaan Pysäköinti Oy:tä, josta konsernin omistussuus on 75,86 prosenttia.

Atalan Metsätonttu Asoy on sulautunut Tampereen Vuokratalosäätiöön, joten Atalan Metsätonttu Asoy:tä ei ole jatkossa olemassa erillisenä yhtiönä.


Tampereen kaupunki

	31.8.2025	Muutos-%
Tytäryhteisöt		
Ekokumppanit Oy (osuus äänim. 93,50 %)	90,57%	
Finnpark Oy **	100,00%	
Pysäköintiveturi Kiint Oy (osuus äänim. 91,04 %)	92,70%	
Tullin Parkki Oy (osuus äänimäärästä 59,46 %)	69,60%	
Pellavan Parkki Kiint Oy	50,60%	
Kuntokadun Parkki Kiint Oy	100,00%	
Finnpark Pysäköinti Oy	100,00%	
Moovy Oy	100,00%	
Finnpark Parkisto Oy	100,00%	
Finnpark Kiinteistö Management Oy	100,00%	
Kiint Oy Frencckellin Pysäköinti	100,00%	
Kiint Oy Tampereen Asemakeskus	100,00%	
Kiint Oy Hämeenpuisto	100,00%	
Kiint Oy Tampereen Pysäköintimylly	100,00%	
Kiint Oy Hämpin Parkki	100,00%	
Kiint Oy Kuninkaankulma	100,00%	
Helapuiston Lähipalvelukeskus Oy	70,05%	
Hiedanrannan Kehitys Oy	100,00%	
Hiedanrannan Palvelut Oy	100,00%	
Hiedanrannan Pysäköinti Oy	100,00%	
Lukonmäen Palvelukeskus Kiint Oy	59,31%	
Länsi-Tesoman Liikekeskus Kiint Oy	52,97%	
Maijalanpuiston Lähipalvelukeskus Oy	86,08%	
Nurmi Resort Oy	100,00%	
Pelipuiston Lähipalvelukeskus Oy	54,34%	
Pirkan Opiskelija-asunnot Oy	100,00%	
Tieteenkadun Parkki Kiint Oy	68,75%	
Tupakkikiven Parkki Kiint Oy	61,03%	
Kalevan Stara Kiint Oy	100,00%	
Pirkanmaan Jätehuolto Oy ** (osuus äänim.65,33 %)	49,69%	
Pirkan Putkikeräys Oy (osuus äänim. 58,16 %)	41,02%	
Ranta-Tampellan Putkikeräys Oy (osuus äänim. 45,18%)	22,88%	-0,87%
Pirkanmaan Voimia Oy	82,49%	
Runoilijan tie Oy	72,58%	
Suomen Hopealinja Oy	100,00%	
Tammenlehväsäätiö**	100,00%	
Tammenlehväkeskus Oy	100,00%	
Tampereen Energia Oy **	100,00%	
Tammervoima Oy (osuus äänim. 83,01 %)	75,35%	
Tampereen Energia Sähköverkko Oy	100,00%	
Tampereen Vera Oy	100,00%	

Tampereen kaupunki

	31.8.2025	Muutos-%
Tytäryhteisöt		
Tampereen Infra Oy	99,80%	
Tampereen kaupunkiseudun elinkeino- ja kehitysytio Business Tampere Oy	60,47%	
Tampereen Kaupunkiliikenne Oy	100,00%	
Tampereen Messu- ja Urheilukeskus Oy	66,00%	
Tampereen Palvelukiinteistöt Oy	100,00%	
Tampereen Raitiotie Oy****	95,88%	-4,11%
Tampereen Sarka Oy	100,00%	
Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy	71,20%	
Tampereen Särkänniemi Oy**	100,00%	
Särkänniemen Kehitys Oy	100,00%	
Tampereen Tilapalvelut Oy	99,80%	
Tampereen Vesi Oy	100,00%	
Tampereen Virastotalo KKOy	100,00%	
Tampereen Vuokra-asunnot Oy	100,00%	
Annalan Vuokra-asunnot Oy	100,00%	
Asunto Oy Tampereen Lamminpään Lakka	100,00%	
Asunto Oy Tampereen Ruotulan Susi	100,00%	100,00%
Asunto Oy Tampereen Ruotulan Timo	100,00%	100,00%
Kissanmaan Pysäköinti Oy	75,86%	75,86%
Tampereen Vuokratalosäätiö	100,00%	
Tampereen Atalan Metsätonttu As Oy***	0,00%	-100%
Myllyn Pysäköinti Oy	56,68%	
Asunto Oy Tampereen Raholan Armas	100,00%	
Asunto Oy Tampereen Raholan Sulo	100,00%	
Asunto Oy Pohjolan Hankeyhtiö Tampere 1	100,00%	
Tampere-talo Oy**	100,00%	
Talo Events Oy	100,00%	
Tavase Oy	79,56%	
TREDU-Kiinteistöt Oy	66,46%	
Tullinkulman Työterveys Oy	75,19%	
Ratinan Terveys Oy	75,19%	
Vilusen Rinne Vuokra-asunnot Oy	100,00%	
Visit Tampere Oy	100,00%	39,53%



Tampereen kaupunki

	31.8.2025	Muutos-%
Tytäryhteisöt		
Kuntayhtymät		
Pirkanmaan liitto	45,29%	
Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymä	62,45%	
Osakkuus- ja omistusyhteisyhteisöt *		
Atalan Liikekeskus Kiint Oy*	40,00%	
Ateljeetalo Oy	47,66%	
Enermix Oy*	45,60%	
Hakametsän Kehitys Oy*	40,00%	
Hervannan Kanjoni As Oy *	41,28%	
Jotospirtti Oy	50,00%	
Kosken Parkki Kiint Oy *	21,08%	
LiveX Oy	40,00%	
Lännen Palveluyhtiöt Oy	31,19%	
Lättähatun Pysäköinti Oy*	40,00%	
Monetra Oy	21,00%	
Monetra Pirkanmaa Oy*	20,93%	
Mummunkujan pysäköinti Oy *	31,33%	
Suomen Musiikki & Media - Tapahtumat S:M:M: Oy	21,42%	
Tampereen Monitoimiareena Koy*	40,00%	
Tumpin Parkki Kiint Oy *	20,96%	
Tuomi Logistiikka Oy*	29,11%	
Tuotekehitys Oy TamLink *	24,00%	
Virontörmän Lämpö Oy	40,42%	
YH Kodit Oy (konserni) *	22,40%	
Yhdistelemättömät tytäryhteisöt		
Suomen Itämeri-Instituutin säätiö	100,00%	
International Forest Machine Operator Training Centre	100,00%	
Tampereen Musiikkiopiston Säätiö	100,00%	
Tampereen Konservatoriatalon Säätiö	100,00%	
Työväen Teatterin talosäätiö	100,00%	

* Merkityt osakkuusyhteisöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen

** Yhdistelty alakonsernin luvuilla

*** Fuusioitu Tampereen Vuokratalosäätiöön

**** Suunnatun osakeannin osakkeita ei oltu rekisteröity vielä 31.8.2025



Konsernituloslaskelma

Milj. euroa	Tot 1-8 / 2025	Tot 1-8 / 2024	TP 2024	TP Enn 2025	TP Enn 2025 / TP 2024
Toimintatuotot	680,9	689,6	1 021,4	1 027,5	6,1
Toimintakulut	-974,6	-958,1	-1 442,2	-1 527,0	-84,9
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	1,4	-0,9	2,6	2,1	-0,5
Toimintakate	-292,4	-269,4	-418,2	-497,5	-79,3
Verotulot	426,0	423,4	651,2	646,0	-5,2
Valtionosuudet	82,6	54,0	83,1	124,2	41,1
Rahoitustuotot ja -kulut					
Korkotuotot	6,7	12,9	20,6	5,9	-14,7
Muut rahoitustuotot	2,3	4,5	5,5	2,9	-2,6
Korkokulut	-37,0	-36,3	-58,7	-51,3	7,3
Muut rahoituskulut	-0,2	-0,3	-2,0	-0,3	1,7
Vuosikate	188,0	188,8	281,6	229,9	-51,7
Poistot ja arvonalentumiset					
Suunnitelman mukaiset poistot	-154,9	-149,5	-228,4	-246,7	-18,3
Omistuksen eliminointierot	-0,3	-3,2	2,1	-0,3	-2,4
Arvonalentumiset	-2,2	-0,2	-7,5	-11,9	-4,5
Tilikauden tulos	30,6	35,9	47,9	-29,1	-76,9
Tilinpäätössiirrot	0,0	0,0	0,2	0,5	0,3
Tilikauden verot	-9,1	-8,9	-11,5	-12,1	-0,6
Laskennalliset verot	-0,4	-0,6	-4,1	-4,1	0,0
Vähemmistöosuudet	-3,3	-3,1	-2,9	-1,7	1,2
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	17,8	23,4	29,5	-46,5	-76,0

TILIKAUDEN TULOS

-29,1 milj. €

(TP Enn 2025)

INVESTOINNIT

499,1 milj. €

(TP Enn 2025)

LAINAKANTA

2722,4 milj. €

(TP Enn 2025)

Konsernituloslaskelman tunnusluvut	Tot 1-8 / 2025	Tot 1-8 / 2024
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	70	72
Vuosikate/Poistot, %	120	126
Vuosikate, euroa / asukas	721	730
Asukasmäärä 31.8.	260 874	258 770

Konsernituloslaskelman toteuma ja ennuste

Konsernituloslaskelma kuvaa koko kaupunkikonsernin kannattavuutta. Konsernituloslaskelma osoittaa konsernin tilikauden tuloksen siten kuin konserniyhteisöt olisivat yksi kirjanpitovelvollinen. Tämä tarkoittaa, että konsernitilinpäätöksestä vähennetään konserniyhteisöjen väliset

sisäiset tuotot ja kulut, sisäinen voitonjako, sisäiset katteet ja vähemmistöosakaiden osuudet toiminnan tuloksesta. Tässä tekstissä käsitellään ainoastaan konsolidoituja konsernilukuja. Yhtiöiden erillistilinpäätösten lukuja voi tarkastella Konsernikatsaus-osiossa.

Konsernin toimintakate toteutui tammi-elokuussa 23,0 milj. euroa (8,5 %)

edellisvuoden vastaavaa ajanjaksoa heikompana. Suurin kasvu on kaupungin nettomenoissa, mitä selittää palvelutarpeen kasvun lisäksi työvoimapalvelujen järjestämisvastuun ja työttömyysetuukseen laajemman rahoitusvastuun siirtymisen kunnille vuoden 2025 alusta. Lisäksi Tampereen Energia-konsernin liikevaihto ja toimintakulut ovat huomattavasti



aiempaa pienemmät sähkönmyynnin poistumisen takia. Tilinpäätösennusteen mukaan toimintakate on toteutumassa 79,3 milj. euroa (19,0 %) edellisvuotta heikompana toimintakulujen 84,9 milj. euron (5,9 %) kasvun takia.

Verotulojen toteuma oli elokuun lopussa 2,5 milj. euroa (0,6 %) edellisvuotta suurempi. Verotuloennuste heikkenee edellisvuodesta 5,2 milj. euroa (-0,8 %), mitä selittää yhteisöveron heikko kertymäarvio. Lisäksi kunnallisveron kehitys on vaatimatonta ja kuluvan vuoden verokertymää pienentää oikaisu, jossa korjataan vuonna 2024 liikaa tilitettyjä veroja. Valtionosuuksia on kertynyt elokuussa 28,6 milj. euroa enemmän kuin vuosi sitten. Valtionosuusennuste on 41,1 milj. euroa edellisvuotta suurempi työllisyyspalveluihin osoitetun rahoituksen vuoksi. Valtionosuuden kasvu ei kompensoi täysimääräisesti TE-palvelujen uudistuksen aiheuttamaa toimintakateen heikentymistä.

Tammi-elokuun rahoitustuottojen ja -kulujen toteuma oli 9,0 milj. euroa vertai-

lukautta heikompi. Tilinpäätösennusteen mukaan rahoitustuotot ja -kulut tulevat toteutumaan 8,3 milj. euroa edellisvuotta heikompana, mitä selittää erityisesti kotuottojen aleneminen.

Vuosikate toteutui 0,9 milj. euroa vertailukautta heikompana. Toimintakateen heikkenemisen sekä verotulojen ja rahoituserien vähenemisen seurauksena tilinpäätöksen vuosikatteen ennustetaan laskevan 51,7 milj. euroa vertailuvuodesta.

Suunnitelman mukaiset poistot kasvoivat 5,4 milj. euroa edellisen vuoden vastaavasta ajankohdasta ja niiden ennustetaan kasvavan tilinpäätökseen 18,3 milj. euroa vertailuvuodesta. Vuosikatteen ennustetaan kattavan poistot 93 prosenttisesti.

Konsernin tulos oli elokuun tilanteessa 5,3 milj. euroa heikompi kuin vuosi sitten. Ennusteen mukaan konsernin tilikauden tulos muodostuu 29,1 milj. euroa alijäämäiseksi, mikä on 76,9 milj. euroa heikompi tulos kuin edellisessä tilinpäätöksessä. Konsernin tulosennusteen heikentymistä

edellisvuoteen verrattuna selittää erityisesti kaupungin tulosennusteen heikentyminen 61,8 milj. eurolla. Kaupungin heikko tulos konserniennusteessa johtuu osaltaan suurista eliminoitavista tuloeristä konserniyhtiöiltä, joita ovat tonttimyynti Finnpark -konsernille (14,9 milj. euroa) ja osakemyynti Tampereen Vuokra-asunnot Oy:lle (14,9 milj. euroa). Tulosennustetta heikentävät myös Tavase Oy:n arvioitu pysyvien vastaavien alaskirjaus, Tampereen Energia-konsernin viime vuoden lukuihin sisältynyt sähkön vähittäismyynnin liike-toimintakaupasta saatu myyntivoitto sekä muiden konserniyhtiöiden heikentyneet ennusteet. Lisäksi Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy:llä ei ole toiminnan alkaessa juurikaan tuloja, mutta yhtiöllä on suuret pääomakulut mm. poistojen muodossa.

Tilikauden alijäämän ennuste 46,5 milj. euroa on 76,0 milj. euroa heikompi kuin edellisvuonna.



Konsernin rahoituslaskelma

Milj. Euroa	Tot 1-8 / 2025	Tot 1-8 / 2024	TP 2024
Toiminnan rahavirta			
Vuosikate	188,0	188,8	281,6
Tilikauden verot	-9,1	-8,9	-11,5
Tulorahoituksen korjauserät	-30,3	-11,5	-13,0
	148,5	168,4	257,2
Investointien rahavirta			
Investointimenot	-292,1	-323,1	-538,6
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0,4	1,2	6,1
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	58,3	14,3	15,8
	-233,5	-307,7	-516,6
Toiminnan ja investointien rahavirta	-84,9	-139,2	-259,5
Rahoituksen rahavirta			
Antolainauksen muutokset			
Antolainasaamisten lisäykset	0,0	-0,1	-1,2
Antolainasaamisten vähennykset	0,1	0,1	0,1
	0,1	0,0	-1,1
Lainakannan muutokset			
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	307,7	255,3	428,0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-94,4	-82,3	-157,3
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-42,4	-7,2	-17,5
	170,9	165,7	253,1
Oman pääoman muutokset	1,4	-1,0	-0,9
Muut maksuvalmiuden muutokset			
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-2,3	-0,3	6,5
Vaihto-omaisuuden muutos	-1,2	2,2	-2,8
Saamisten muutos	45,6	58,7	41,8
Korottomien velkojen muutos	-45,5	-57,0	-41,5
	-3,4	3,6	4,0
Rahoituksen rahavirta	168,9	168,4	255,2
Rahavarojen muutos	84,0	29,2	-4,2
Rahavarat 31.8.	229,6	178,9	145,5
Rahavarat 1.1.	145,5	149,8	149,8

Konsernin rahoituslaskelman tunnusluvut	Tot 1-8 / 2025	Tot 1-8 / 2024
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, milj. €	-866,2	-827,9
Investointien tulorahoitus%	64	59
Laskennallinen lainanhoitokate	1	1
Lainanhoitokate	2	2
Kassan riittävyys, pv	60	47



Konsernin rahoituslaskelman toteuma

Konsernin rahoituslaskelma kuvaa konsernin toiminnasta aiheutuneita rahavirtoja kaupunkikonsernin ja konsernin ulkopuolisten tahojen välillä. Rahoituslaskelmas-ta on eliminoitu konsernin keskinäisten liiketapahtumien rahavirtavaikutukset. Tässä tekstissä käsitellään ainoastaan konsolidoituja konsernilukuja. Yhtiöiden erillistilinpäätösten lukuja voi tarkastella Konsernikatsaus-osiossa.

Toiminnan rahavirta osoittaa tilikau-den aikana toiminnan avulla saatujen ra-havarojen riittävyyden toimintaedellytys-ten säilyttämiseen, uusien investointien tekemiseen ja lainojen takaisinmaksuun. Konsernin toiminnan rahavirta toteutui 19,9 milj. euroa heikompana kuin viime vuonna vastaavalla ajanjaksolla johtuen tulorahoituksen korjauseristä. Tulorahoituksen korjauserissä vuosikatetta oikais-taan konsernin saamien pysyvien vas-taavien hyödykkeiden luovutusvoittojen ja -tappioiden, osakkuusyhteisöjen tulo-sosuuksien ja osinkojen sekä pakollisten varausten muutosten osalta.

Investointien rahavirta osoittaa sen ra-havarojen käytön, joiden avulla järjeste-tään palvelutuotannon edellytykset ja ker-rytetään tulevia rahavirtoja pitkällä aika-välillä. Investointien rahavirta oli elokuun lopussa 74,2 milj. euroa alhaisempi kuin viime vuonna vastaavalla ajanjaksolla. In-vestoinnit vähenivät 31,1 milj. euroa ja py-syvien vastaavien luovutustulot kasvoivat 43,9 milj. euroa. Merkittävimmät konser-nin investoinnit raportointijaksolla muo-dostuivat kaupungin, Tampereen Energia-konsernin ja Tampereen Raitiotie Oy:n in-vestoinneista. Tilinpäätösennusteen mu-kaan investointitaso tulee olemaan 499,1 milj. euroa, mikä on 33,4 milj. euroa vä-hemmän kuin vertailuvuonna.

Maksuvalmiutta mittaava investointien tulorahoitusprosentti oli elokuun lopun tilanteessa 64, mikä osoittaa konsernin tulorahoituksen tason olevan riittämätön suhteessa investointitasoon.

Toiminnan ja investointien rahavirran toteuma oli tammi-elokuussa 84,9 milj. eu-roa negatiivinen, mikä oli 54,3 milj. euroa parempi kuin edellisvuonna. Rahavirran negatiivisuus tarkoittaa, että toiminnan

rahavirta ei riittänyt kattamaan investoin-tien rahavirtaa kokonaisuudessaan.

Rahoituksen rahavirta osoittaa antolai-na- ja muiden saamisten, toimeksiantojen varojen ja pääomien, vaihto-omaisuuden sekä oman ja vieraan pääoman muutok-set tilikauden aikana. Rahoituksen raha-virraksi muodostui 168,9 milj. euroa, mikä oli suunnilleen viime vuoden vastaavan ajankohdan tasolla. Lainakanta kasvoi yhteensä 170,9 milj. euroa, mitä selittää erityisesti Tampereen Raitiotie Oy:n, Tam-pereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy:n, Tampereen Vuokra-asunnot Oy:n, Tampe-reen Virastotalo KK Oy:n sekä kaupungin lainakantojen kasvu.

Rahavarat kasvoivat tarkastelujaksolla 84,0 milj. euroa. Rahavaroilla olisi katettu kaikki toiminnan aiheuttamat maksut 60 päivän ajan. Konsernin lainanhoitokate oli elokuun lopussa kaksi, mikä ilmaisee konsernin lainanhoitokyvyn olevan tyydyt-tävällä tasolla.



Konsernitase

Milj. euroa	31.8.2025	31.12.2024	Milj. euroa	31.8.2025	31.12.2024
VASTAAVAA			VASTATTAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT			OMA PÄÄOMA		
Aineettomat hyödykkeet			Peruspääoma	607,8	607,8
Aineettomat oikeudet	5,7	6,0	Yhdistysten ja säätiöiden peruspääomat	0,2	0,2
Muut pitkävaikutteiset menot	128,2	121,5	Muut omat rahastot	27,7	27,6
Ennakkomaksut	0,4	0,9	Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	1 029,9	1 000,4
	134,3	128,5	Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	17,8	29,5
Aineelliset hyödykkeet				1 683,3	1 665,5
Maa- ja vesialueet	334,5	321,9	VÄHEMMISTÖOSUUDET	88,4	83,2
Rakennukset	1 881,6	1 877,5			
Kiinteät rakenteet ja laitteet	840,6	829,9	PAKOLLISET VARAUKSET		
Koneet ja kalusto	191,0	178,2	Eläkevaraukset	0,9	1,0
Muut aineelliset hyödykkeet	35,8	34,4	Muut pakolliset varaukset	18,9	19,8
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	884,3	824,7		19,8	20,8
	4 167,9	4 066,6	TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	20,0	23,4
Sijoitukset			VIERAS PÄÄOMA		
Osakkuusyhteisöosuudet	92,4	91,0	Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	2 542,7	2 330,8
Muut osakkeet ja osuudet	32,4	32,6	Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	116,5	118,6
Muut lainasaamiset	20,0	20,1	Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	116,9	158,0
Muut saamiset	0,9	0,9	Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	280,5	317,7
	145,7	144,5		3 056,6	2 925,0
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	1,8	2,8	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	4 868,2	4 717,9
VAIHTUVAT VASTAAVAT					
Vaihto-omaisuus	56,8	55,6			
Saamiset					
Pitkäaikaiset saamiset	10,5	9,0			
Lyhytaikaiset saamiset	121,7	165,3			
Rahoitusarvopaperit	44,7	45,6			
Rahat ja pankkisaamiset	184,9	100,0			
VASTAAVAA YHTEENSÄ	4 868,2	4 717,9			

Konsernitaseen tunnusluvut	31.8.2025	31.12.2024
Konsernin omavaraisuusaste, %	36	37
Konsernin suhteellinen velkaantuneisuus, %	171	167
Konsernin kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1 000 euroa	1 047 703	1 029 934
Konsernin kertynyt ylijäämä (alijäämä), euroa / asukas	4 016	3 956
Konsernin lainakanta 31.12., 1 000 euroa	2 659 617	2 488 766
Konsernin lainat, euroa / asukas	10 195	9 559
Konsernin lainasaamiset 31.12., 1 000 euroa	20 012	20 110
Asukasmäärä	260 874	260 358



Konsernitase osoittaa kaupunkikonsernin taloudellisen aseman selvittämällä konserniyhteisöjen varat ja velat. Konsernitase osoittaa konsernin oman pääoman sen jälkeen, kun konserniyhteisöjen keskinäiset saamiset ja velat, aktivoidut sisäiset katteet sekä keskinäinen omistus on vähennetty. Tässä tekstissä käsitellään ainoastaan konsolidoituja konsernilukuja. Yhtiöiden erillistilinpäätösten lukuja voi tarkastella Konsernikatsaus-osiossa. Tampereen kaupunkikonsernin taseen loppusumma oli elokuun lopussa 4 868,2 milj. euroa, mikä on 150,3 milj. euroa enemmän kuin tilinpäätöksessä 2024. Alkuvuoden konsernirakenteen muutoksia on käsitelty osiossa Konsernirakenne ja olennaiset tapahtumat.

Pysyviä vastaavia ovat erät, jotka on tarkoitettu tuottamaan tuloa jatkuvasti

useana tilikautena. Pysyviin vastaaviin sisällytetään aineettomat ja aineelliset hyödykkeet sekä sijoitukset. Yli 90 prosenttia konsernin pysyvistä vastaavista on aineellisia hyödykkeitä. Aineelliset hyödykkeet kasvoivat vuodenvaihteesta 101,3 milj. euroa (2,5 %), mikä selittyy pääosin ennakkomaksujen ja keskeneräisten hankintojen, maa- ja vesialueiden, kiinteiden rakenteiden ja laitteiden sekä koneiden ja kaluston kasvulla.

Konsernin oma pääoma vahvistui elokuun lopun tilanteessa tilikauden ylijäämän seurauksena 17,8 milj. euroa. Konsernin omavaraisuusaste (36 %) heikkeni tilinpäätöksestä kaksi prosenttia. Omavaraisuuden tavoitetasona voidaan kunta-sektorilla pitää vähintään 50 prosenttia.

Konsernin lainakanta (2 659,6 milj. euroa) kasvoi vuodenvaihteesta 170,9 milj.

euroa. Lainakanta kasvoi eniten Tampereen Raitiotie Oy:llä, Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy:llä, Tampereen Vuokra-asunnot Oy:llä, Tampereen Virastotalo KK Oy:llä sekä kaupungilla. Lainakannan ennustetaan kasvavan vuoden loppuun mennessä 2 722,4 milj. euroon, mikä on 233,6 milj. euroa enemmän kuin edellisvuoden tilinpäätöksessä. Lyhytaikainen koroton vieras pääoma ei ole täysin vertailukelpoinen edelliseen tilinpäätökseen kirjanpidon jaksotusten vuoksi.

Konsernin suhteellinen velkaantuneisuus oli 171 prosenttia, mikä tarkoittaa, että tammi-elokuun käyttötuloista olisi tarvittu 171 prosenttia vieraan pääoman takaisinmaksuun.



KONSERNIKATSAUS

Konserniyhteisöjen talouden ja toiminnan katsaus 1–8 2025

Konserniyhtiöiden tunnusluvuista koostetuissa taulukossa on esitetty keskeisiä taloudellisia tietoja tammi-elokuu 2025 aikaväliltä. Mahdollisista poikkeavista tiedoista on mainittu erikseen. Tammi-elokuun tilanteen ja ennusteiden perusteella voidaan jo varmemmin arvioida koko vuoden 2025 toteutumista. Tunnuslukutaulukossa ei ole tehty sisäisten erien eliminointeja konsernitasolla, eli liikevaihdot sisältävät sekä emon ja konsernin sisäisen kaupan. Varsinainen konsernieliminointi tehdään virallisessa Tampereen kaupunkikonsernin tilinpäätöksessä. Toiminnan ja talouden katsauksen 8/2025 liitteenä on Tampereen kaupungin konsernikatsaus, jossa käsitellään eri konserniyhtiöiden taloudellista tilannetta tarkemmin.

Kaupunkikonsernissa on tapahtunut muutamia omistusjärjestelyjä vuoden 2025 aikana. Tampereen kaupunki myi Annalan Vuokra-asunnot Oy:n osakekannan Tampereen Vuokra-asunnot Oy:lle keväällä 2025. Annalan Vuokra-asunnot Oy fuusioitunee lokakuun 2025 loppuun mennessä ostajayhtiöön. Tampereen kaupunki osti Visit Tampere Oy:n koko osakekannan Tampereen kaupunkiseu-

dun elinkeino- ja kehitysyhtiö Business Tampere Oy:ltä. Omistusjärjestely toteutettiin huhtikuussa 2025. Tekopohjavesihanketta valmistelut Tavase Oy on asetettu selvitystilaan. Asiasta päätettiin yksimielisesti osakeyhtiön yhtiökokouksessa 25.6.2025. Tampereen Kaupunki on jatkanut neuvotteluja Suomen Hopealinja Oy:n myymisestä vuoden 2025 aikana.

Tampereen Energia -konsernin liikevaihdon ennustetaan olevan vuonna 2025 noin 275,4 milj. euroa, mikä on n. 27 milj. euroa (9 %) vähemmän kuin vuonna 2024. Suurin osa liikevaihdon laskusta johtuu sähkön vähittäismyynnin päättymisestä ja sähkön markkinahinnan laskusta. Konsernin nettotulosennuste on 35,9 milj. euroa (-2,5 milj. euroa).

Finnpark -konsernin liikevaihto kehittyi alkuvuonna hieman ennakoitua heikommin, mutta kesäkuukaudet kirivät liikevaihdon takaisin odotusten mukaiselle tasolle. Konsernin liikevaihtoennuste on 30,3 milj. euroa nettotulosennuste 2,8 milj. euroa.

Pirkanmaan Jätehuolto -konsernin liikevaihtoennusteessa n. 57,2 milj. euroa ja nettotulosennusteessa n. 3,7 milj. euroa ei

ole merkittävää muutosta edelliseen vuoteen verrattuna. Tytäryhtiöiden Pirkan Putkikeräys Oy:n sekä Ranta-Tampellan Putkikeräys Oy:n tulevaisuuden näkymät ovat erittäin epävarmat ja ratkennevat vuoden 2025 viimeisen neljänneksen aikana.

Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy rahoittaa toimintansa perus- ja käyttömaksuilla, jotka peritään asiakasvesihuoltolaitoksilta. Laskutus on aloitettu elokuussa 2025 ja yhtiölle on alkanut kertyä liikevaihtoa. Sulkavuoren Keskuspuhdistamossa alkaa jätevedenpuhdistus vaiheittain syksyn 2025 aikana.

Tampereen Raitiotie Oy:n talous on kehittynyt suotuisasti ja nettotuloksen ennustetaan olevan selvästi positiivinen. Matkustajamäärä kasvoi n. 25 % vertailukauteen nähden (raitiotien osa 2B Santalahti-Lentävänniemi otettiin käyttöön tammikuussa 2025).

Tampereen Särkänniemi -konsernin liikevaihdon kehitys on ollut alkuvuoden aikana todella huono (-8 %). Nettotulosennuste on n. -2,2 milj. euroa, johon sisältyy kehityshankkeeseen liittyviä alaskirjauksia.



Yhteisöjen tunnusluvut

Yhtiö (08/2025), 1 000 EUR	Liikevaihto	Liikevaihdon muutos %	Nettotulos	Netto- investoinnit
Tampereen Energia - konserni	170 079	-19	20 554	32 327
Finnpark konserni	20 468	2,9	2 782	13 060
Pirkanmaan Jätehuolto -konserni	37 979	4,7	4 232	1 492
Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy	3 625	100	2 330	352 434
Tampereen Raitiotie Oy	24 788	13,9	2 186	40 007
Tampereen Infra Oy	34 849	-1,5	-549	17
Tampereen Vesi Oy	53 551	11,1	9 059	11 820
Tampereen Särkänniemi Oy, konserni	16 700	-8	1 500	3 900
Tampere-talo-konserni	12 106	4,75	-357	0
Business Tampere Oy	5 804	16,05	1 809	-6
Hopealinja Oy	2 999	0,4	80	0
Runoilijan Tie Oy	341	5,1	-13	0
Visit Tampere Oy	865	-57	-316	0
Tampereen Kaupunkiliikenne Oy	16 020	-	1 366	-
Pirkanmaan Voimia Oy	65 305	1,8	2 440	1 538
Ekokumppanit Oy	814	-2,7	-66	0
Tampereen Sarka Oy	1 423	-	0	0
Hiedanrannan Kehitys Oy	5 468	272	-228	573
Tullinkulman Työterveys -konserni	20 981	-3,7	-252	-14
Tammenlehväsäätiö sr	11 675	-12,4	609	-58
Pirkan opiskelija-asunnot Oy	10 363	4,88	-508	2 700
Tampereen Vuokra-asunnot Oy	18 306	7,2	926	24 660
Tampereen Vuokratalosäätiö sr	54 875	3	3 759	-7 743
Vilusen Rinne Vuokra-asunnot Oy	6 125	0,9	90	1 619
Tampereen Tilapalvelut Oy	120 820	8	607	384
Tampereen Palvelukiinteistöt Oy	4 613	3,8	696	314
Tredu Kiinteistöt Oy	13 354	-1,3	3 047	75
Tampereen Messu- ja Urheilukeskus Oy	2 929	-3,3	346	1 350
KKOy Tampereen Virastotalo	199	0	-307	13 736
Nurmi Resort Oy	0	0	-30	114
Yhteensä	679 260		55 792	455 903



TALOUSARVION TOTEUMAVERTAILU



OLENNAISET POIKKEAMAT TALOUSARVIOON

Talousarvion toteutuminen - tilinpäätösennuste

Talousarvion toteumavertailu sisältää koonnin sitovien erien poikkeamista talousarvioon nähden sekä kaupungin eri yksiköiden talouden toteuma- ja tilinpäätösennustetiedot.

Tilikauden tulosenuste on 55,8 milj. euroa alijäämäinen, mikä on 32,7 milj. euroa budjetoitua heikompi.

Sivistyspalvelujen palvelualueen toimintakate tilinpäätösennuste on 3,2 milj. euroa muutettua talousarviota parempi. Kasvatus- ja opetuslautakunnan toimintakate-ennuste on 1,6 milj. euroa budjetoitua parempi, mikä aiheutuu maksutuottojen hyvästä kertymästä ja varhaiskasvatuksen toimintakulujen säästöistä. Vastaavasti perusopetuksen henkilöstölukujen ennustetaan ylittävän erityisesti tuen lainsäädännön muutoksen takia. Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnan ennuste on 1,6 milj. euroa budjetoitua parempi museoiden ja liikuntapalvelujen maksutuottojen ylijärjestyksen ja kulttuurin avustusten alituksen takia.

Elinvoiman palvelualueen toimintakate ennustetaan toteutuvan 15,5 milj. euroa budjetoitua heikompana. Asunto- ja kiinteistöautakunnan 15,3 milj. euroa budjetoitua heikomman ennusteen taustalla ovat pääosin tilikaudella toteutumattomat pysyvien vastaavien myyntivoitot. Myös maankäyttösopimuskorvaukset ja ulkoiset vuokratuotot alittavat muutetun talousarvion. Elinvoima- ja osaamislautakunnan ennuste on 0,1 milj. euroa budjetoitua heikompi. Tampereen seudun työllisyysalueen toimintakulujen ennustetaan toteutuvan selvästi budjetoitua pienempinä, jonka vuoksi Tampereen ja muiden jäsenkuntien maksuosuudet ovat

suunniteltua pienemmät. Vastaavasti kunnan rahoitusosuus työttömyystuista on toteutumassa merkittävästi budjetoitua suurempana. Lukioden toimintakate-ennuste on hieman budjetoitua parempi ja ammatillisen koulutuksen budjetoitua heikompi.

Kaupunkiympäristön palvelualueen toimintakate tilinpäätösennuste on 0,4 milj. euroa muutettua talousarviota parempi, mikä johtuu joukkoliikennelautakunnan lipputulon hyvästä kertymästä ja liikennepalvelujen ostojen alituksesta. Vastaavasti yhdyskuntalautakunnan maksutuotot ovat toteutumassa budjetoitua pienempinä mm. rakennusvalvonnan tuottojen takia.

Konsernihallinnon ja yhteisten erien toimintakate-ennuste on yhteensä 1,0 milj. euroa muutettua talousarviota parempi. Konsernihallinnon ennuste on 0,7 milj. euroa muutettua talousarviota parempi johtuen pääosin säästyvistä henkilöstömenoista rekrytointien ja projektien toteutuessa suunniteltua myöhemmin. Konsernihallinnon yhteisten erien toimintakate-ennuste on 0,3 milj. euroa budjetoitua parempi, mikä johtuu palvelujen ostojen säästöistä.

Tilinpäätösennusteen nettoinvestoinnit ovat 242,0 milj. euroa, mikä alittaa muutetun talousarvion 52,4 milj. eurolla. Asunto- ja kiinteistöautakunnan investointiennuste on yhteensä 23,6 milj. euroa budjetoitua pienempi, koska useat talonrakennushankkeet siirtyvät seuraavalle vuodelle ja Hiedanrannan vesialueen nollakuidun poistamisen aikataulu viivästyy lupa-asioiden vuoksi. Yhdyskuntalautakunnan investointiennuste on 14,9 milj. euroa budjetoitua pienempi Viinikankadun maanalaisen ajoyhteyden

rakennustöiden ja Hiedanrannan hankkeiden siirtymisen vuoksi. Konsernihallinnon investointiennuste on yhteensä 11,9 milj. euroa budjetoitua pienempi, koska Tampereen Särkänniemi Oy:n sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahastoon tehtävä sijoitus siirtyy hallinto-oikeuteen tehdyn valituksen takia. Vastaavasti toteutunutta Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitoksen yhtiöittämiseen liittyvää yhteensä 9,0 milj. euron SVOP-sijoitusta ei ole huomioitu vielä talousarviossa.

Korkotuottojen ja -kulujen ennuste on 1,2 milj. euroa muutettua talousarviota parempi, mitä selittää budjetoitua pienemmät korkokulut. Pitkäaikaisten lainojen lisäyksen ennuste 4,9 milj. euroa suunniteltua pienempi.

Tarkemmat tiedot poikkeamien syistä löytyvät Kaupungin toiminta ja talousosan luvusta Investoinnit sekä Talousarvion toteumavertailu-osasta ao. yksiköiden kohdalta.

TOIMINTAKATE

-10,8 milj. €

(TP Enn 25 / Muutettu TA 25)

NETTOINVESTOINNIT

+52,4 milj. €

(TP Enn 25 / Muutettu TA 25)



Yhteenveto poikkeamista talousarvioon sitovuustasoin

KÄYTTÖTALOUS

Toimintakate, 1 000 euroa	Tot 1-8 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Sivistyspalvelujen palvelualue					
Kasvatus- ja opetuslautakunta	-265 280	-389 156	-408 995	-407 385	1 610
Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta (pl. erikseen sitovat erät)	-77 038	-113 819	-119 706	-117 933	1 773
Hyvinvoinnin kehitysohjelma	-347	-378	-500	-500	-0
Hiedanranta	-176	-88	-75	-250	-175
Elinvoiman palvelualue					
Elinvoima- ja osaamislautakunta					
Elinvoima- ja osaamislautakunta (pl. erikseen sitovat erät)	-98 578	-92 897	-145 500	-145 232	268
Ammatillinen koulutus (tilikauden tulos)	-769	2 157	-222	-621	-399
Tampereen seudun työllisyysalue (tilikauden ylijäämä)	12 089		0	0	0
Asunto- ja kiinteistölautakunta					
Asunto- ja kiinteistölautakunta (pl. erikseen sitovat erät)	119 294	172 008	216 970	200 730	-16 240
Hiedanranta	-19	-74	-1 020	-120	900
Kaupunkiympäristön palvelualue					
Yhdyskuntalautakunta					
Yhdyskuntalautakunta (pl. erikseen sitovat erät)	-36 629	-48 777	-55 079	-56 725	-1 647
Viiden tähden keskusta	-52	-134	-330	-30	300
Hiedanranta	0	0	-400	-100	300
Hiilineutraaleja tekoja	-280	-505	-500	-500	0
Joukkoliikennelautakunta	-26 027	-33 582	-39 182	-37 699	1 484
Konsernihallinto (toimintakate)					
ICT-kehittäminen (toimintakate+nettoinvestoinnit)	-7 745	-10 466	-15 210	-15 000	210
Tarkastuslautakunta	-225	-407	-412	-412	0
Keskusvaalilautakunta	-1 378	-1 010	-1 410	-1 411	-1
Viiden tähden keskusta -kehitysohjelma	-821	-829	-1 603	-1 603	0
Hiedanranta-kehitysohjelma	-9	34	-100	-100	0
Älykaupunki kaupunkilaisille -kehitysohjelma	-857	-1 055	-1 308	-1 308	0
Welcoming city -kehitysohjelma	-156	-295	-516	-516	0
Elämystalouden kehitysohjelma	-391	-497	-657	-657	0
Konsernihallinto (pl. erikseen sitovat erät)	-20 365	-28 718	-39 376	-38 688	688
Yhteiset erät	-57 469	-110 207	-99 357	-99 042	315



INVESTOINNIT

Nettoinvestoinnit, 1 000 euroa	Tot 1-8 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Sivistyspalvelujen palvelualue					
Kasvatus- ja opetuslautakunta	-959	-1 672	-3 277	-2 778	499
Kulttuuri- ja vapaa-aikalaufakunta	-12 177	-15 250	-17 284	-15 796	1 488
Elinvoiman palvelualue					
Elinvoima- ja osaamislautakunta					
Elinvoima- ja osaamislautakunta (pl. erikseen sitovat erät)	-25	-464	-1 567	-1 567	0
Ammatillinen koulutus	-945	-1 697	-2 000	-2 000	0
Asunto- ja kiinteistölautakunta					
Asunto- ja kiinteistölautakunta (pl. erikseen sitovat erät)	-11 763	-16 361	-12 250	-13 346	-1 096
Talonrakennushankkeet (pl. Hiedanranta)	-60 196	-116 283	-113 900	-97 168	16 732
Hiedanranta	-87	-3 821	-9 400	-3 401	5 999
Viiden tähden keskusta	-817	-630	-4 030	-2 030	2 000
Kaupunkiympäristön palvelualue					
Yhdyskuntalautakunta					
Yhdyskuntalautakunta (pl. erikseen sitovat erät)	-27 582	-54 193	-52 000	-52 000	0
Hiedanranta	0	0	-1 400	0	1 400
Viiden tähden keskusta	-8 410	-4 782	-28 605	-15 605	13 000
Joukkoliikennelautakunta	-8	-11	-500	-50	450
Konsernihallinto					
Yhteiset erät	-26 646	-87 806	-39 516	-27 827	11 689

LASKELMAOSA

1 000 euroa	Tot 1-8 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Korkotuotot ja -kulut	-3 168	-7 109	-6 500	-5 336	1 164
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	117 500	109 359	120 619	115 759	-4 860



TALOUSARVION TOIMINNAN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN

Talousarvion toiminnan tavoitteet perustuvat Tampereen strategiaan sekä pormestariohjelmaan. Talousarviossa tavoitteita asetetaan ensisijaisesti toiminnan vaikuttavuudelle ja tuloksille.

Alla olevassa taulukossa esitetään kokonaisnäkyä vuoden 2025 talousarvion

toiminnan etenemisestä tammi-elokuun aikana ja arvio niiden toteutumisesta vuoden loppuun mennessä.

Seuraavassa luvussa arvioidaan tarkemmin kaupunkitasoisten toiminnan tavoitteiden toteutumista. Lautakunnille asetetuista tavoitteista raportoidaan tar-

kemmin niiden omissa osioissa. Tytär-yhteisöille asetetuista tavoitteista raportoidaan kerran vuodessa tilinpäätöksessä.

Nro	Toiminnan tavoite 2025	Toteuma	Lisätietoa toteumasta
1	1.-9. -luokkalaisten koulupäivän aikainen koettu hyvinvointi on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna (89 %)	+	Kasvatus- ja opetuslautakunta
2	Seuraavan kaupunginosaohjelman kohdealue on selvitetty tarveperusteisesti kaupunginosakehittämisen työryhmässä ja ohjelman valmistelu on käynnistetty	+	Asunto- ja kiinteistölautakunta
3	Hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyö on vahvistunut edelliseen vuoteen verrattuna	?	Kaupunginhallitus
4	Nuorten päihteiden käyttö ¹ on vähentynyt vuoteen 2023 verrattuna (9,1 %)	+	Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta
5	Tamperelaisten liikkuminen ja harrastaminen on lisääntynyt keskeisissä kohteissa ² edelliseen vuoteen verrattuna	+	Kasvatus- ja opetuslautakunta, Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta
6	5. ja 8. -luokkalaisten fyysinen toimintakyky on vahvistunut edelliseen vuoteen verrattuna	?	Kasvatus- ja opetuslautakunta
7	Oppivelvollisuuden piiriin kuulumattomien, vailla ammatillista tutkintoa olevien perustutkinto-opiskelijoiden, negatiiviset eroamiset ovat vähentyneet edelliseen vuoteen verrattuna	+	Elinvoima- ja osaamislautakunta
8	Pienten lasten tuen saatavuus on parantunut toimintakauteen 2023-2024 verrattuna	+	Kasvatus- ja opetuslautakunta
9	Syrjintää kokeneiden osuus on vähentynyt vuoteen 2023 verrattuna (32,8 %)	-	Kaupunginhallitus
10	Kiusaaminen on vähentynyt kaikilla kouluasteilla edelliseen vuoteen verrattuna	+/-	Elinvoima- ja osaamislautakunta, Kasvatus- ja opetuslautakunta
11	Kaupungin ja hyvinvointialueen yhteinen kokemus yhdyspintatyön toimivuudesta on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna	?	Kaupunginhallitus
12	Laajan työttömyysasteen ³ kehitys on nuorten ja ulkomaalaisten osalta kuuden suurimman kaupungin keskiarvon tasolla	+/-	Elinvoima- ja osaamislautakunta
13	Työllistymistä edistävän palvelun perusteella työttömyysetuutta saa Tampereella keskimäärin vähintään 3000 henkilöä kuukaudessa ⁴	+	Elinvoima- ja osaamislautakunta
14	Asunto- ja maapolitiikan linjausten mukainen asuntotuotantotavoite 716 kohtuuhintaista asuntoa on toteutunut	+	Asunto- ja kiinteistölautakunta
15	Yhtiömuotoiseen asumiseen on asetettu haettavaksi avoimessa menettelyssä tai neuvottelumenettelyssä tontteja 100.000 kem ²	+	Asunto- ja kiinteistölautakunta
16	Asemakaavoituksella ja tontinluovutuksella on mahdollistettu vuosittain keskimäärin 150 pientalon rakentaminen ⁵	+/-	Asunto- ja kiinteistölautakunta, Yhdyskuntalautakunta



Nro	Toiminnan tavoite 2025	Toteuma	Lisätietoa toteumasta
17	Asunnottomuus kokonaisuutena on vähentynyt ja pitkäaikaisasunnottomuus on kääntynyt laskuun yhteistyössä sidosryhmien kanssa edelliseen vuoteen verrattuna	?	Asunto- ja kiinteistölautakunta
18	Itsensä yksinäiseksi tuntevien lasten, nuorten ja aikuisten osuus on vähentynyt vuoteen 2023 verrattuna	?	Elinvoima- ja osaamislautakunta, Kasvatus- ja opetuslautakunta
19	Kokemus vaikuttamismahdollisuuksista oman asuinalueen kehittämiseen on parantunut vuoteen 2023 verrattuna (33,2%)	-	Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta, Yhdyskuntalautakunta
20	Kävijämäärät kulttuurikohteissa ovat kasvaneet edelliseen vuoteen verrattuna	+/-	Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta
21	Yritystapahtumien ja kongressien määrä on kasvanut edelliseen vuoteen verrattuna	?	Kaupunginhallitus
22	Yleisarvosana Tampereesta tapahtumia ja kulttuuria tukevana ja edistävänä kaupunkina on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna	?	Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta
23	Aloittavien startup-yritysten määrä ja niiden henkilöstömäärä ovat kasvaneet edelliseen vuoteen verrattuna	?	Elinvoima- ja osaamislautakunta
24	Mielikuva Tampereen onnistumisesta innovaatioiden tukemisessa on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna	?	Kaupunginhallitus
25	80 % asemakaavoitetusta asuinkeuhkosalasta sijoittuu joukkoliikennevyöhykkeille ja aluekeskuksiin	+	Yhdyskuntalautakunta
26	Joukkoliikenteen matkustajamäärä on kasvanut 3 % edelliseen vuoteen verrattuna	+	Kaupunkiseudun joukkoliikennelautakunta
27	Kestävien liikkumismuotojen suhteellinen kulkutapaosuus on kasvanut edelliseen vuoteen verrattuna	+	Yhdyskuntalautakunta
28	Raitiotien Pirkkala-Linnainmaa jatko-osuuden rakentaminen on edennyt tavoitellun aikataulun mukaisesti	+	Yhdyskuntalautakunta
29	Luontotyyppien kartoitus on valmistunut kahdella Tampereen suuralueella	+	Yhdyskuntalautakunta
30	Tutkijoiden ja erityisasiantuntijoiden ensimmäisten oleskelulupien määrä on kasvanut edelliseen vuoteen verrattuna	?	Elinvoima- ja osaamislautakunta
31	TE-uudistus on toteutettu onnistuneesti ⁶	+	Työllisyysjaosto
32	Yritys- ja työnantajapalvelujen kokonaisuuden rakentuminen on edennyt vuoden 2025 aikana	+	Elinvoima- ja osaamislautakunta
33	Ammatillisen tutkinnon on suorittanut vähintään 2900 opiskelijaa ja tutkinnon osia tai sitä pienempiä kokonaisuuksia on suorittanut vähintään 1100 opiskelijaa	+	Elinvoima- ja osaamislautakunta
34	Keskustan kävijämäärä on kasvanut 3 % edelliseen vuoteen verrattuna	?	Kaupunginhallitus
35	Tampere-Pirkkalan matkustajalentojen määrä on kasvanut edelliseen vuoteen verrattuna	?	Elinvoima- ja osaamislautakunta
36	Arjen sujuvuus keskustan infrainvestointien toteutuksessa on varmistettu laatimalla kokonaisviestintäsuunnitelma investointien toteutusajalle	+	Yhdyskuntalautakunta
37	Tampere on Suomen suosittu opiskelukaupunki (2024 Tampere suosittu)	+/-	Kaupunginhallitus
38	2., 7. ja 9-luokkalaisten oppimistulokset ⁷ ovat parantuneet edelliseen vuoteen verrattuna	-	Kasvatus- ja opetuslautakunta
39	Suomen- ja englanninkielinen lukiolinja on käynnistynyt onnistuneesti elokuussa 2025	+	Elinvoima- ja osaamislautakunta
40	Teollisuuden uudistumista on tuettu toteuttamalla keskeiset toimenpiteet sirukehityksen osaamisen kehittämiseksi ja investointien varmistamiseksi	+	Kaupunginhallitus



Nro	Toiminnan tavoite 2025	Toteuma	Lisätietoa toteumasta
41	Yhteistoimintamalli puolustusteollisuuden liiketoiminta- ja innovaatioekosysteemin edistämiseksi on valmistunut ja toiminta käynnistynyt	+	Kaupunginhallitus
42	Tilikauden tulos on enintään 21,2 milj. euroa alijäämäinen (alkup. TA2025-tavoite 39,6)	-	Kaupunginhallitus
43	Investointien tulorahoitus-% on 38 (alkup. TA2025-tavoite 42)	-	Kaupunginhallitus
44	Esihenkilöarvioinnin kaupunkitasoinen keskiarvo on vähintään 3	?	Kaupunginhallitus
45	Henkilöstön työhyvinvointi on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna	?	Kaupunginhallitus
46	Työntekijäkokemus on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna	?	Kaupunginhallitus, kaikki lautakunnat
47	Hakijakokemus on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna	?	Kaupunginhallitus
48	Kaupungin avointen tehtävien hakijamäärät ovat kasvaneet edelliseen vuoteen verrattuna	?	Kaupunginhallitus
49	Kaupungin asiakkaita 57 % kokee, että palvelu ylittää odotukset	-	Kaupunginhallitus
50	Asiakkaalle arvoa tuottava asiointi digitaalisessa kanavassa on mahdollista 50 % kaupungin palveluja	+	Kaupunginhallitus
51	60% prosentissa vuonna 2025 toteutetuista hankinnoista on käynnistetty kustannusten hallinnan toimenpiteitä	+	Kaupunginhallitus

¹ Nuorten osuus, jotka kokeilleet huumeita vähintään 2 kertaa

² Liikunnan ohjauspalveluiden osallistujamäärät, uimahallien ja maauimalan kävijämäärät, nuorten digitaalisen alustan kävijämäärät, Monitoimitalon ryhmiin ja toimintaan osallistujat sekä nuorisopassin käyttäjämäärät

³ Laaja työttömyysaste pitää sisällään työttömät työnhakijat ja erilaisten työllisyyspalveluiden piirissä olevat henkilöt

⁴ Työmarkkinatukea voi saada työttömyyden tai työllistymistä edistävän palvelun (mm. työnhaun tuki, osaamisen kehittäminen ja kuntoutus) perusteella. Kunta ei maksa työmarkkinatuen kuntaosuutta siltä ajalta, jolloin työmarkkinatukea saava henkilö osallistuu työllistymistä edistäviin palveluihin.

⁵ Asunto- ja maapolitiikan linjausten mukainen tavoite vuosille 2022–2025 keskimäärin 150 tonttia vuodessa

⁶ Palveluketjujen katkeamattomuus ja palveluiden saatavuuden turvaaminen

⁷ Äidinkieli ja matematiikka



Kaupunkitasoiset toiminnan tavoitteet

Vuoden 2025 talousarviossa asetettiin 19 kaupunkitasoisia toiminnan tavoitetta. Tavoitteiden eteneminen on kuvattu alla olevassa taulukossa.

Nro	Toiminnan tavoite 2025	Tavoitteen eteneminen	Toteuma
3	Hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyö on vahvistunut edelliseen vuoteen verrattuna	Mittarina olevan HYTE-kertoimen tulos päivittyy vuoden 2025 lopulla. Tavoitteen toteutumista ei voida vielä arvioida.	?
9	Syrjintää kokeneiden osuus on vähentynyt vuoteen 2023 verrattuna (32,8 %)	Vuoden 2025 hyvinvointikyselyn mukaan syrjintää kokeneiden osuus (34,2 %) on kasvanut vuoteen 2023 verrattuna (32,8 %). Tavoite ei toteutunut.	-
11	Kaupungin ja hyvinvointialueen yhteinen kokemus yhdyspintatyön toimivuudesta on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna	Yhdyspintatyön sujuvuuden kokemusta Tampereen näkökulmasta mittaavan puolivuotiskyselyn mukaan kokemus on pysynyt ennallaan verrattuna vuoden 2024 lopun tilanteeseen. Vuoden lopussa toteutetaan kysely, jossa arvioidaan kaupungin ja hyvinvointialueen yhteistä kokemusta yhdyspintatyön toimivuudesta. Tavoitteen toteutumista ei voida vielä arvioida.	?
21	Yritystapahtumien ja kongressien määrä on kasvanut edelliseen vuoteen verrattuna	Toteumatieto vuoden 2025 yritystapahtumien ja kongressien määrästä saadaan vasta vuoden lopussa. Tavoitteen toteutumista ei voida vielä arvioida.	?
24	Mielikuva Tampereen onnistumisesta innovaatioiden tukemisesta on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna	Kuntien Imago 2025 -tutkimusraportti valmistuu vasta loppuvuodesta. Tavoitteen toteutumista ei voida vielä arvioida.	?
34	Keskustan kävijämäärä on kasvanut 3 % edelliseen vuoteen verrattuna	Vuodelta 2025 ei ole saatu vielä tarvittavaa kävijämäärädataa. Tietojen arvioidaan valmistuvan alkuvuodesta 2026 tilinpäätösraportointiin mennessä. Tavoitteen toteutumista ei voida vielä arvioida.	?
37	Tampere on Suomen suosituin opiskelukaupunki (2024 Tampere suosituin)	Tampere on Suomen toiseksi suosituin opiskelukaupunki. Nettosuosittelun tulosten perusteella, jossa mukaan on laskettu myös ei-suositelijat, Tampere on edelleenkin selkeästi Suomen suosituin opiskelukaupunki (Opiskelukaupungit 2025 – Imago ja suosittehalukkuus, Taloustutkimus Oy). Tavoite toteutui osittain.	+/-
40	Teollisuuden uudistumista on tuettu toteuttamalla keskeiset toimenpiteet sirukehityksen osaamisen kehittämiseksi ja investointien varmistamiseksi	Siruohjelman keskeiset toimenpiteet: 1) osaamiskeskuksen toiminta on käynnistynyt ja yhteistoimintamalli on luotu 2) pilottilinjan toiminta on käynnistynyt ja Industrial advisory board on perustettu 3) suunnittelualustan toiminta Tampereella on käynnistynyt etenevät suunnitellusti. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+
41	Yhteistoimintamalli puolustus-teollisuuden liiketoiminta- ja innovaatioekosysteemin edistämiseksi on valmistunut ja toiminta käynnistynyt	Yhteistoimintamallin valmistelu puolustusteollisuuden liiketoiminta- ja innovaatioekosysteemin edistämiseksi etenee suunnitellusti. Avainhenkilön rekrytointi on tehty Business Tampereessa. Ekosysteemisopimuksen päivitys teeman osalta on toteutettu, ja lisärahoitus päätös saatu Pirkanmaan liitolle. Rahoitushaku etenee suunnitellusti, hankekokonaisuus on pisteytetty ja esitetty rahoitettavaksi Pirkanmaan liitolle. Kaupunginhallitus on tehnyt myönteisen päätöksen omarahoitusosuudesta. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+



Nro	Toiminnan tavoite 2025	Tavoitteen eteneminen	Toteuma
42	Tilikauden tulos on enintään 21,2 milj. euroa alijäämäinen (alkup. TA2025-tavoite 39,6 milj. euroa)	Tilikauden tulosenuste on 55,8 milj. euroa alijäämäinen, mikä on 34,6 milj. euroa talousarviotavoitetta heikompi. Toimintakate-ennuste on 10,8 milj. euroa muutettua talousarviota heikompi. Ennusteen mukaan asunto- ja kiinteistölautakunnan toimintakate on toteutumassa 15,3 milj. euroa budjetoitua heikompana. Suurimmat poikkeamat aiheutuvat suunniteltujen tonttien myyntien siirtymisestä seuraavalle vuodelle. Verotulojen ennuste on 22,0 milj. euroa muutettua talousarviota heikompi. Kunnallisverotulojen arvioidaan toteutuvan 15 milj. euroa budjetoitua pienempinä. Kuluvan vuoden verokertymää pienentää oikaisu, jossa korjataan vuonna 2024 liikaa tilitettyjä veroja. Yhteisöverotulojen arvioidaan alittavan talousarvion 6 milj. euroa. Valtionosuusennuste on 0,4 milj. euroa muutettua talousarviota suurempi. Rahoitustuottojen ja -kulujen ennuste on yhteensä 2,3 milj. euroa budjetoitua parempi. Poistojen ennuste on 2,5 milj. euroa suunniteltua suurempi, mikä aiheutuu yhdyskuntalautakunnan poistoennusteen tarkentumisesta. Vuosikate-ennuste 81,4 milj. euroa kattaa poistoista ja arvonalentumisista 59 prosenttia. Tavoitteen arvioidaan jäävän toteutumatta vuoden loppuun mennessä.	-
43	Investointien tulorahoitus-% on 38 (alkup. TA2025-tavoite 42)	Vuosikate-ennuste on 81,4 milj. euroa, mikä on 30,2 milj. euroa muutettua talousarviota heikompi. Nettoinvestointien ennuste on 242,0 milj. euroa, mikä on 52,4 milj. euroa budjetoitua pienempi. Investointien tulorahoitusprosentiksi muodostuu 34 %. Tavoitteen arvioidaan jäävän toteutumatta vuoden loppuun mennessä.	-
44	Esihenkilöarvioinnin kaupunkitasoinen keskiarvo on vähintään 3	Esihenkilöarviointi toteutetaan syksyllä 2025 ja kaupunkitasoiset tulokset saadaan loppuvuodesta. Tavoitteen toteutumista ei voida vielä arvioida.	?
45	Henkilöstön työhyvinvointi on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna	Vuoden 2025 kaupunkitasoinen tulos valmistuu vuoden 2025 lopussa. Tavoitteen toteutumista ei voida vielä arvioida.	?
46	Työntekijäkokemus on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna	Vuoden toinen ja viimeinen työntekijäkokemuskysely toteutetaan 29.10.-12.11.2025. Tietoja ei ole vielä käytettävissä 08/2025 raportointiin. Ensimmäinen kysely toteutettiin 1.4.-15.4.2025 ja sen tulos on raportoitu huhtikuussa. Tavoitteen toteutumista ei voida vielä arvioida.	?
47	Hakijakokemus on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna	Vuoden 2024 kyselyssä Tampereen kaupungin houkuttelevuus työnantajana oli 3,58 (426 vastaajaa, asteikko 1-5, 1=en ollenkaan houkuttelevana, 5=erittäin houkuttelevana). Koko vuoden 2025 hakijakokemuskyselyn tulokset saadaan 01/2026. Tilanne 7/2025 on 3,59 (337 vastaajaa). Tavoitteen toteutumista ei voida vielä arvioida.	?
48	Kaupungin avointen tehtävien hakijamäärät ovat kasvaneet edelliseen vuoteen verrattuna	Vuoden 2025 hakijamäärä saadaan selville 12/2025 jälkeen. Vuonna 2024 julkisessa haussa on ollut 1 293 tehtävää, joihin on tullut yhteensä 31 901 hakemusta (keskiarvo 24,67 hakemusta / avoin tehtävä).Tilanne 1-6/2025: Julkisessa haussa on ollut 1 030 tehtävää, joihin on tullut yhteensä 30 182 hakemusta (keskiarvo 29,30 hakijaa / tehtävä). Alkuvuonna ovat olleet haussa mm. kesätyö- ja kesäharjoittelupaikat, perusopetuksen ja varhaiskasvatuksen syksyllä alkavat tehtävät sekä trainee-haku. Nämä haut keräävät aina paljon hakijoita. Tavoitteen toteutumista ei voida vielä arvioida.	?
49	Kaupungin asiakkaista 57 % kokee, että palvelu ylittää odotukset	Tammi- elokuussa tehtyjen asiakaskokemuskyselyjen perusteella kaupungin asiakkaista 55 % kokee, että palvelu ylittää odotukset. Tavoitteen arvioidaan jäävän toteutumatta vuoden loppuun mennessä.	-
50	Asiakkaalle arvoa tuottava asiointi digitaalisessa kanavassa on mahdollista 50 % kaupungin palveluja	Palvelutietovarantoon on palvelukanavistaan ilmoittanut 187 palvelua, joista 95 tarjoaa verkkoasiointikanavan. Näin ollen asiointi digitaalisessa kanavassa on tällä hetkellä mahdollista 51 % kaupungin palveluja. Tarkastelussa ovat sekä Tampereen kaupungin omistamat että valtakunnalliset verkkoasiointikanavat, joita kuntalainen käyttää asioidessaan kaupungin kanssa. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+
51	60% prosentissa vuonna 2025 toteutetuista hankinnoista on käynnistetty kustannusten hallinnan toimenpiteitä	Tavoite etenee suunnitellusti. Vuonna 2025 toteutetuista hankinnoista n. 54 %:ssa on käynnistetty kustannusten hallinnan toimenpiteitä. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+



KASVATUS- JA OPETUSLAUTAKUNTA

Käyttötalouden toteuma ja tilinpäätösennuste

1 000 euroa	Tot 1-8 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Toimintatulot	17 025	28 403	24 496	25 756	1 260
Toimintamenot	-282 306	-417 559	-433 491	-433 141	350
Toimintakate	-265 280	-389 156	-408 995	-407 385	1 610
Varhaiskasvatus ja esiopetus					
Toimintatulot	7 015	12 708	10 334	10 995	661
Toimintamenot	-124 115	-181 223	-192 427	-190 967	1 460
Toimintakate	-117 099	-168 515	-182 093	-179 972	2 121
Perusopetus					
Toimintatulot	10 010	15 695	14 162	14 761	599
Toimintamenot	-158 191	-236 335	-241 064	-242 175	-1 110
Toimintakate	-148 181	-220 641	-226 902	-227 414	-511

Suurimmat poikkeamat:

- maksutuottojen ylitys
- varhaiskasvatuksen menojen säästöt
- perusopetuksen henkilöstökulujen ylitys

Kasvatus- ja opetuslautakunnan tammi-elokuun toimintakate on 3,3 milj. euroa ajankohdan muutettua talousarviota parempi. Toimintatuottojen 0,6 milj. euron ylitys aiheutuu pääosin maksutuotoista. Toimintakulut ovat toteutuneet 2,6 milj. euroa budjetoitua pienempinä, mikä aiheutuu palvelujen ostojen, kalusto- ja tarvehankintojen sekä avustusten alituksesta. Vastaavasti perusopetuksen henkilöstökulut ovat ylittyneet.

Lautakunnan tilinpäätösennusteen toimintakate on 1,6 milj. euroa budjetoitua parempi. Kasvatus- ja opetuslautakunta on päättänyt talouden tasapainottamistoimenpiteistä kokouksessaan 11.3.2025. Lautakunta päätti, että syyslukukaudesta alkaen aamutoiminnasta luovutaan, iltapäivätoimintaan otetaan käyttöön yksi toi-

minta-aika ja maksuluokka sekä nykyiset maksuvapautuksen perusteet pidetään ennallaan.

Toimintatuottojen ennuste on 1,3 milj. euroa budjetoitua parempi pääosin aamu- ja iltapäivätoiminnan, kesäkerhojen sekä varhaiskasvatuksen maksutuottojen vuoksi. Lisäksi tukien ja avustusten ennustetaan ylittyvän pakolaisten laskennallisten korvausten ja työterveyshuollosta saatavan korvauksen vuoksi. Toimintakulujen ennuste on 0,4 milj. euroa muutettua talousarviota pienempi, mikä aiheutuu pääosin varhaiskasvatuksen menojen alituksista. Varhaiskasvatuksen henkilöstömenojen alitukseen vaikuttaa Ojalan päiväkodin toiminnan aloituksen viivästyminen. Palvelujen ostojen alitusta selittää mm. palvelusetelipäivähoidon hankkeiden (mm. Hervantajärven päiväkotitoiminta) viivästyminen. Lisäksi lakisääteisen kotihoidontuen avustusten sekä kalusto- ja tarvehankintojen ennustetaan toteutuvan budjetoitua pienempinä. Vastaavasti perusopetuksen henkilöstömenojen ennustetaan ylittyvän,

mitä selittävät tuen lainsäädännön muutos, sijaiskulujen ylitys sekä valmistavan opetuksen palvelutarpeen kasvu.

Varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen toimintakate on toteutunut tammi-elokuussa 3,1 milj. euroa ajankohdan muutettua talousarviota parempana mm. maksutuottojen, henkilöstömenojen, palvelusetelipäivähoidon ostojen, kalusto- ja materiaalihankintojen sekä lakisääteisen kotihoidon tuen toteuman takia. Tilinpäätösennusteen toimintakate on 2,1 milj. euroa budjetoitua parempi. Toimintatuottojen ennuste on 0,7 milj. euroa muutettua talousarviota suurempi pääosin maksutuottojen kertymän takia. Maksutuottojen kertymään vaikuttaa korkeimpaan maksuluokkaan on tehty indeksikorotus. Toimintakulujen alitusennuste on 1,5 milj. euroa. Henkilöstökulujen ennustetaan alittuvan 0,4 milj. euroa, koska Ojalan päiväkodin toiminta käynnistyi täysimääräisenä vasta elokuusta alkaen. Palvelujen ostojen alitusennuste on 0,2 milj. euroa. Alitusta selittää palvelusetelipäivähoidon suun-



niteltua pienempi toteuma mm. Hervantajärven päiväkodin viivästymisen takia. Vastaavasti työterveyspalvelujen kustannukset ylittävät budjetin. Aineet, tarvikkeet ja tavarat tiliryhmän kulujen ennustetaan alittuvan 0,5 milj. euroa kaluston ostojen ja muun materiaalin ostojen säästöjen takia. Lakisääteisen kotihoidon tuen avustusten ennustetaan alittuvan 0,6 milj. euroa, mikä johtuu kotihoidon tuella olevien lasten vähentymisestä. Syntyneet ikäluokat ovat pienempiä ja varhaiskasvatukseen siirrytään entistä aikaisemmin. Vastaavasti vuokratulujen ennustetaan ylittävän 0,2 milj. euroa tilavuokrien ja ICT-laitevuokrien takia.

Perusopetuksen toimintakate on toteutunut 0,2 milj. euroa ajankohdan muutet-

tua talousarviota parempana, mikä johtuu pääosin palvelujen ostojen sekä kalusto- ja tarvikehankintojen toteumista. Menojen alitukseen vaikuttaa osaltaan mm. ulkokuntien laskutusten jaksottuminen ja investointien toteutuminen myöhemässä vaiheessa vuotta. Toimintakatteen ennustetaan toteutuvan 0,5 milj. euroa budjetoitua heikompana. Toimintatuottojen ennuste on 0,6 milj. euroa budjetoitua parempi. Maksutuottojen ennustetaan ylittävän 0,4 milj. euroa aamupäivä- ja ilta-päivätoiminnan sekä kesäkerhotoiminnan tuottojen takia. Kasvatus- ja opetuslautakunta päätti 11.3. aamu- ja ilta-päivätoiminnan sekä kesäkerhojen laajuudesta ja asiakasmaksutuottojen muuttamisesta talouden tasapainottamistoimenpiteinä.

Aloittaneita lapsia on 300 arvioitua vähemmän ja maksuvapautuksia arvioidaan olevan 15 %. Lisäksi tukien ja avustusten ennustetaan ylittävän 0,2 milj. euroa pakolaisten laskennallisten korvausten ja työterveyshuollosta saatavan korvauksen vuoksi. Toimintakulujen ylitysennuste on 1,1 milj. euroa, mikä aiheutuu henkilöstökuluista. Henkilöstökulujen 2,0 milj. euron ylitykseen vaikuttavat tuen lainsäädännön muutos, sijaiskulujen ylitys ja valmistavan opetuksen ryhmät. Vastaavasti palvelujen ostojen ennustetaan toteutuvan 0,5 milj. euroa budjetoitua pienempinä kotikuntakorvausten ja muiden palvelujen ostojen alitusten vuoksi. Kaluston ja muun materiaalien ostoista ennustetaan säästyvän 0,4 milj. euroa.

Investointien toteuma ja tilinpäätösennuste

1 000 euroa	Tot 1-8 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Bruttoinvestoinnit	-959	-1 672	-3 277	-2 778	499
Rahoitusosuudet	0	0	0	0	0
Nettoinvestoinnit	-959	-1 672	-3 277	-2 778	499

Kasvatus- ja opetuslautakunnan investointeja on toteutunut tammi-elokuussa 1,0 milj. euroa. Investointien toteuma-aste on 29 %. Investointien valmistuminen painottuu loppuvuoteen.

Investointiennuste on 2,8 milj. euroa, mikä alittaa budjetin 0,5 milj. eurolla. Alitus aiheutuu Lamminpään esiopetuksen käyttöönoton siirtymisestä sekä Ojalan päiväkodin ja ennakkoimattomien kohteiden investointien säästöistä.



Toiminnan tavoitteiden toteuma

Kasvatus- ja opetuslautakunnalle asetettiin vuoden 2025 talousarviossa kah-

deksan sitovaa toiminnan tavoitetta. Tavoitteiden eteneminen on kuvattu alla olevassa taulukossa.

Nro	Toiminnan tavoite 2025	Tavoitteen eteneminen	Toteuma
1	1.-9. -luokkalaisten koulupäivän aikainen koettu hyvinvointi on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna (89 %)	1.-9. -luokkalaisten koulupäivän aikainen koettu hyvinvointi parantui hieman edelliseen vuoteen verrattuna. Vuoden 2025 lukema on 89,5 %, kun vuonna 2024 lukema oli 89,1%. Tavoite toteutui.	+
5	Tamperelaisten liikkuminen ja harrastaminen on lisääntynyt keskeisissä kohteissa ¹ edelliseen vuoteen verrattuna	Liikunnan ohjauspalveluiden kokonaiskävijämäärä sis. nuorten treenit, perheliikunnan, ikäihmisten liikuntaryhmät ja liikuntamotivaattoritoiminnan, on kasvanut yhteensä 99 254 kävijään (2024: 85 527). Erityisesti perheliikunnan kasvun arvioidaan olevan seurausta sekä lisääntyneistä ryhmistä että pitkäjänteisestä markkinoinnista. Ikäihmisten ryhmien kasvun taustalla arvioidaan olevan vapaaehtoisten vertaisohjaajien eli luotsien määrän lisääntyminen. Liikuntamotivaattorien toimintaan osallistuvien nuorten määrä puolestaan yli kolminkertaistui (kasvua 371 %). Kasvu johtui hankerahoituksen mahdollistamasta lisämotivaattorien palkkauksesta. Uimahallien ja maauimalan yhteenlaskettu kävijämäärä on kasvanut 684 466 kävijään (2024: 642 845). Erityisesti uimahallien kävijämäärät ovat jatkaneet tasaista kasvua. Edullisen uintikausirannekkeen ja ikäihmisten maksuttoman arkiuinnin klo 9–15 arvioidaan olevan 14 % kasvun taustalla. Maauimalan kävijämäärä jäi 28 % edellisestä pienemmäksi kylmän alkukauden vuoksi. Nuorten kulttuurikeskus Monitoimitalo 13:n kävijämäärä kasvoi 29 %. Kasvun taustalla arvioidaan olevan useammat järjestetyt suurtahtumat sekä toimintaryhmien määrän lisääntyminen. Nuorisopassin käyttäjämäärät ovat lisäksi kasvaneet 3 % edelliseen lukuvuoteen verrattuna. Nuorten digitaalisen alustan (Discord) kävijämäärämäärässä on edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna hienoista laskua 5,6 %. 4/5 arvioinnin kohteesta olleesta osa-alueesta on toteutumassa, joten tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+
6	5. ja 8. -luokkalaisten fyysinen toimintakyky on vahvistunut edelliseen vuoteen verrattuna	5. ja 8.-luokkalaisten fyysistä toimintakykyä mittaavat tiedot saadaan syksyn Move-mittauksesta. Tavoitteen toteutumista ei voida vielä arvioida.	?
8	Pienten lasten tuen saatavuus on parantunut toimintakauden 2023-2024 verrattuna	Pienten lasten tuen saatavuus on parantunut erityisopettajien määrän osalta (elokuu 2025 68 erityisopettajaa, elokuu 2024 66 erityisopettajaa). Kelpoisten erityisopettajien saatavuus on parantunut. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+
10	Kiusaaminen on vähentynyt kaikilla kouluasteilla edelliseen vuoteen verrattuna	Perusopetuksen 1.-6.-luokkien oppilaista 26 % kokee, että heitä on kiusattu kouluvuoden aikana. Vuonna 2024 lukema oli sama. 7.-9.-luokkalaisten tuloksien mukaan 15 % kokee tulleen kiusatuksi. Vuonna 2024 lukema oli sama. Ammatillisessa koulutuksessa kiusaamista on kokenut ajalla 1-8/2025 vastanneista aloittaneista opiskelijoista 3 % (1-8/2024: 2%) ja valmistuvista 6 % (1-8/2024: 7 %). Lukiokoulutuksen osalta opintonsa aloittaneista kiusaamista on kokenut 4,8 % (2024: 4,2%) ja abiturienteista 3,6 % (2024: 4,6%). 2/6 seurattavasta osa-alueesta on toteutumassa vuoden loppuun mennessä. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan osittain vuoden loppuun mennessä.	+/-
18	Itsensä yksinäiseksi tuntevien lasten, nuorten ja aikuisten osuus on vähentynyt vuoteen 2023 verrattuna	Vuoden 2025 kouluterveyskyselyn tulosten mukaan alakoululaisten (4.-5.lk) kokemus yksinäisyys on hieman noussut (2023 4 %; 2025 5 %). Yläkoululaisten (8.-9.lk) kokemus yksinäisyys on sen sijaan laskenut (2023 13%; 2025 12 %). Ammatillisten opiskelijoiden ja lukiolaisten osalta koetusta yksinäisyydestä saadaan tieto vasta tilinpäätökseen. Aikuisten osalta itsensä yksinäiseksi tuntevien osuus on vuoden 2025 hyvinvointikyselyn mukaan noussut (2023: 15,8 %, 2025: 17,8 %). Tavoitteen toteutumista ei voida vielä arvioida.	?



Nro	Toiminnan tavoite 2025	Tavoitteen eteneminen	Toteuma
38	2., 7. ja 9-luokkalaisten oppimistulokset ² ovat parantuneet edelliseen vuoteen verrattuna	Oppilaiden oppimistulokset ovat heikentyneet edelliseen vuoteen verrattuna. Lukuseula-arviointivälineen mukaan heikon lukutaidon omaavien oppilaiden osuus on kasvanut 2.-, 7.- ja 9.-luokilla. Vuonna 2025 heikon lukutaidon ryhmään kuului 2.luokkalaisista 30 % (2024 23 %), 7.luokkalaisista 26 % (2024 24 %) ja 9.luokkalaisista 28 % (2024 25 %). Matematiikan osalta heikon tuloksen saaneiden osuus kasvoi 2.luokalla (27 %) (2024 21 %), pysyi ennallaan 7.luokalla (18 %) ja pieneni 9.luokalla (19 %) (2024 23%). Tavoite ei toteutunut.	-
46	Työntekijäkokemus on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna	Vuoden toinen ja viimeinen työntekijäkokemuskysely toteutetaan 29.10.-12.11.2025. Tietoja ei ole vielä käytettävissä 08/2025 raportointiin. Ensimmäinen kysely toteutettiin 1.4.-15.4.2025 ja sen tulos on raportoitu huhtikuussa. Tavoitteen toteutumista ei voida vielä arvioida.	?

¹ Liikunnan ohjauspalveluiden osallistujamäärät, uimahallien ja maauimalan kävijämäärät, nuorten digitaalisen alustan kävijämäärät, Monitoimitalon ryhmiin ja toimintaan osallistujat sekä nuorisopassin käyttäjämäärät

² Äidinkieli ja matematiikka



KULTTUURI- JA VAPAA-AIKALAUTAKUNTA

Käyttötalouden toteuma ja tilinpäätösennuste

1 000 euroa	Tot 1-8 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Toimintatulot	13 731	20 908	18 757	19 875	1 118
Toimintamenot	-91 291	-135 192	-139 038	-138 558	480
Toimintakate	-77 560	-114 284	-120 281	-118 683	1 598
Kulttuuri					
Toimintatulot	8 508	13 637	11 504	12 222	718
Toimintamenot	-51 376	-78 297	-79 409	-78 199	1 210
Toimintakate	-42 868	-64 660	-67 905	-65 978	1 928
Liikunta ja nuoriso					
Toimintatulot	5 223	7 271	7 254	7 654	400
Toimintamenot	-39 915	-56 895	-59 629	-60 359	-729
Toimintakate	-34 692	-49 624	-52 376	-52 705	-329

Suurimmat poikkeamat:

- Avustukset toteutuvat budjetoitua pienempinä
- Museoiden ja uimahallien maksutuottojen hyvä kertymä

Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnan tammi-elokuun toimintakate on 2,8 milj. euroa ajankohdan muutettua talousarviota parempi. Toimintatuottojen 1,4 milj. euron ylitys aiheutuu suurelta osin museoiden ja liikuntapalvelujen maksutuotoista. Toimintakulut ovat toteutuneet 1,4 milj. euroa ajankohdan budjettia pienempinä, mikä aiheutuu palvelujen ostojen ja avustusten säästöistä.

Lautakunnan tilinpäätösennusteen toimintakate on 1,6 milj. euroa budjetoitua parempi. Toimintatuottojen ennustetaan ylittävän budjetin 1,1 milj. eurolla, mikä johtuu museoiden ja liikuntapalvelujen maksutuotoista sekä liikuntapalvelujen vuokratuotoista. Toimintakulujen ennuste on 0,5 milj. euroa muutettua talousarviota pienempi. Alitus aiheutuu pääosin Tampere-talon avustusten vuokrasopimusten uudistamisesta. Tampere-talon tilavuok-

rat alenivat edellisvuodesta, jota ei ehditty huomioda kaupunginvaltuuston hyväksymään talousarvioon. Vastaavasti henkilöstökuluissa ja materiaalihankinnoissa ennustetaan ylitystä budjettiin.

Kulttuurin palveluryhmän toimintakate tammi-elokuussa on 2,6 milj. euroa ajankohdan muutettua talousarviota parempi museoiden tulokertymästä, avustusten toteumasta sekä eri yksiköiden henkilöstökulujen ja palvelujen ostojen toteumasta johtuen. Toteumaan vaikuttaa myös lautakunnan yhteisten palvelujen säästöt. Tilinpäätösennusteen toimintakate on 1,9 milj. euroa budjetoitua parempi. Toimintatuottojen ennustetaan ylittävän 0,7 milj. euroa. Maksutuottojen ylitys johtuu historiallisten museoiden ja taidemuseon hyvästä yleisömenestyksestä. Toimintakulujen ennuste on 1,2 milj. euroa budjetoitua pienempi avustusten ja henkilöstökulujen toteumaennusteen takia. Avustusten ennuste on 0,9 milj. euroa budjetoitua pienempi, mikä koostuu Tampere-talon avustuksen 0,77 milj. euron ja Tampereen konservatorion vuokra-avustuksen 0,15 milj. euron säästöistä. Tam-

pere-talon avustusten vuokrasopimusta uudistettiin, jonka vuoksi Tampere-talon tilavuokrat alenivat. Kokonaisuutena kaupungin tuki Tampere-talolle ei ole muuttunut edellisvuodesta. Henkilöstökulujen 0,6 milj. euron alitusennuste johtuu alkuvuonna täyttämättömistä vakansseista. Henkilöstökulujen alituksia ennustetaan kirjastoilla, museoilla, Tampereen seudun työväenopistolla ja Tampere Filharmonissa. Vastaavasti historiallisten museoiden materiaalien ostoissa ennustetaan 0,3 milj. euron ylitys.

Liikunta ja nuoriso palveluryhmän toimintakate on toteutunut 0,1 milj. euroa ajankohdan muutettua talousarviota parempana, mikä aiheutuu toimintatuottojen hyvästä kertymästä ja palveluryhmälle kohdistettujen palvelualueen yhteisten palvelujen säästöistä. Sen sijaan palveluryhmän henkilöstömenot ovat toteutuneet ajankohdan budjettia suurempina. Tilinpäätösennusteen toimintakate on 0,3 milj. euroa budjetoitua heikompi. Toimintatuottojen ennustetaan ylittävän 0,4 milj. euroa. Tulojen budjetoitua parempan ennusteeseen vaikuttaa erityisesti



uimahallien maksutuottojen kertymä ja Tampereen stadionin isojen tapahtumien vuokratuotot. Toimintakulujen ennuste on 0,7 milj. euroa budjetoitua suurempi henkilöstökulujen ylitysten takia. Liikunta-

palvelujen henkilöstökulujen ylitysennuste on 0,5 milj. euroa ja nuorisopalvelujen 0,2 milj. euroa. Erityisesti lisä- ja ylitöistä maksettavissa työaikakorvauksissa on merkittävä ylitys talousarvioon verrattu-

na. Henkilöstökulujen kasvu edellisvuoteen verrattuna on 1,2 milj. euroa (+7,1 %) ja henkilötyövuosien ennuste on 25 henkilötyövuotta (+7,4 %) edellisvuotta suurempi.

Investointien toteuma ja tilinpäätösennuste

1 000 euroa	Tot 1-8 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Bruttoinvestoinnit	-12 177	-15 250	-17 284	-15 796	1 488
Rahoitusosuudet	0	0	0	0	0
Nettoinvestoinnit	-12 177	-15 250	-17 284	-15 796	1 488

Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnan investointeja on toteutunut tammi-elokuussa 12,2 milj. euroa. Investointien toteuma-aste on 70 %. Tampereen Teatterin investointiavustus on merkittävin investointi.

Investointiennuste on tässä vaiheessa 15,8 milj. euroa, mikä on 1,5 milj. euroa muutettua talousarviota pienempi. Kult-

tuurin investointiennuste on 0,2 milj. euroa budjetoitua pienempi, mikä johtuu soitinhankintojen säästöistä ja Pakka-huoneen investointien siirtymisestä osin vuodelle 2026. Liikunnan ja nuorison investointien ennustetaan toteutuvan 1,3 milj. euroa muutettua talousarviota pienempinä investointihankkeiden vii-

västymisen takia. Säästöt koostuvat mm. Hervannan-Koivistonkylän, Tasanteen-Niihaman ja Vuoreksen reittien kunnostamisen ja rakentamisen viivästymisestä mm. selvitys- ja lupa-asioiden vuoksi sekä Kaupin kenttien peruskorjauksen aikataulutuksesta.



Toiminnan tavoitteiden toteuma

Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnalle asetettiin vuoden 2025 talousarviossa kuusi sitovaa toiminnan tavoitetta. Tavoitteiden eteneminen on kuvattu alla olevassa taulukossa.

Nro	Toiminnan tavoite 2025	Tavoitteen eteneminen	Toteuma
4	Nuorten päihteiden käyttö ¹ on vähentynyt vuoteen 2023 verrattuna (9,1 %)	Vuoden 2025 kouluterveyskyselyn tulosten mukaan nuorten päihteiden käyttö on vähentynyt vuoteen 2023 verrattuna. Vähintään kerran kannabista on kokeillut 5 % nuorista (v. 2023; 9 %) ja laittomia huumeita (6%) (v. 2023; 9 %). Tavoite toteutui.	+
5	Tamperelaisten liikkuminen ja harrastaminen on lisääntynyt keskeisissä kohteissa ² edelliseen vuoteen verrattuna	Liikunnan ohjauspalveluiden kokonaiskävijämäärä sis. nuorten treenit, perheliikunnan, ikäihmisten liikuntaryhmät ja liikuntamotivaattoritoiminnan, on kasvanut yhteensä 99 254 kävijään (2024: 85 527). Erityisesti perheliikunnan kasvun arvioidaan olevan seurausta sekä lisääntyneistä ryhmistä että pitkäjänteisestä markkinoinnista. Ikäihmisten ryhmien kasvun taustalla arvioidaan olevan vapaaehtoisten vertaisohjaajien eli luotsien määrän lisääntyminen. Liikuntamotivaattorien toimintaan osallistuvien nuorten määrä puolestaan yli kolminkertaistui (kasvua 371 %). Kasvu johtui hankerahoituksen mahdollistamasta lisämotivaattorien palkkauksesta. Uimahallien ja maauimalan yhteenlaskettu kävijämäärä on kasvanut 684 466 kävijään (2024: 642 845). Erityisesti uimahallien kävijämäärät ovat jatkaneet tasaista kasvua. Edullisen uintikausirannekkeen ja ikäihmisten maksuttoman arkiuinnin klo 9–15 arvioidaan olevan 14 % kasvun taustalla. Maauimalan kävijämäärä jäi 28 % edellis-kesää pienemmäksi kylmän alkukauden vuoksi. Nuorten kulttuurikeskus Monitoimitalo 13:n kävijämäärä kasvoi 29 %. Kasvun taustalla arvioidaan olevan useammat järjestetyt suur tapahtumat sekä toimintaryhmien määrän lisääntyminen. Nuorisopassin käyttäjämäärät ovat lisäksi kasvaneet 3 % edelliseen lukuvuoteen verrattuna. Nuorten digitaalisen alustan (Discord) kävijämäärämäärässä on edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna hienoista laskua 5,6 %. 4/5 arvioinnin kohteesta olleesta osa-alueesta on toteutuksessa, joten tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+
19	Kokemus vaikuttamismahdollisuuksista oman asuinalueen kehittämiseen on parantunut vuoteen 2023 verrattuna (33,2%)	Kokemus vaikuttamismahdollisuuksista oman asuinalueen kehittämiseen on heikentynyt vuoteen 2023 verrattuna (2025: 21,2 % vastaajista koki, että oman asuinalueen kehittämiseen voi vaikuttaa, 2023: 33,2%). Tuloksen tarkastelussa on syytä huomioida hyvinvointikyselyn tulosten luonnollinen vuosittainen vaihtelu sekä osittainen ristiriitaisuus vuorovuosina toteutettavan osallisuuskyselyn tulosten kanssa. Tavoite ei toteutunut.	-
20	Kävijämäärät kulttuurikohteissa ovat kasvaneet edelliseen vuoteen verrattuna	Kävijämäärät keskeisissä museoissa yhteenlaskettuna 421 640 (8/2025), 441 905 (8/2024), muutos -4,59 %, kirjastoissa 1 879 178 (8/2025), 1 798 547 (8/2024), muutos +4,48 %. Laikussa, Laikunlavalla ja Rullassa kasvua on ollut 98 108 (8/2025) kävijään, 77 476 (8/2024), muutos +26,63 %. Tampere Filharmonian osalta 67 616 (8/2025), 71 135 (8/2024), -4,95 %. 2/4 seurattavassa osa-alueesta ja kohteesta on kasvattanut kävijämääriään. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan osittain vuoden loppuun mennessä.	+/-
22	Yleisarvosana Tampereesta tapahtumia ja kulttuuria tukevana ja edistävänä kaupunkina on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna	Yleisarvosana Tampereesta tapahtumia ja kulttuuria tukevana ja edistävänä kaupunkina saadaan Tapahtuma- ja kulttuuribarometristä, joka toteutetaan marraskuussa. Tavoitteen toteutumista ei voida vielä arvioida.	?
46	Työntekijäkokemus on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna	Vuoden toinen ja viimeinen työntekijäkokemuskysely toteutetaan 29.10.-12.11.2025. Tietoja ei ole käytettävissä 08/2025 raportointiin. Tavoitteen toteutumista ei voida vielä arvioida.	?

¹ Nuorten osuus, jotka kokeilleet huumeita vähintään 2 kertaa

² Liikunnan ohjauspalveluiden osallistujamäärät, uimahallien ja maauimalan kävijämäärät, nuorten digitaalisen alustan kävijämäärät, Monitoimitalon ryhmien ja toimintaan osallistujat sekä nuorisopassin käyttäjämäärät



ELINVOIMA- JA OSAAMISLAUTAKUNTA

Käyttötalouden toteuma ja tilinpäätösennuste

1 000 euroa	Tot 1-8 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Toimintatulot	128 250	119 030	191 801	184 885	-6 916
Toimintamenot	-214 557	-208 358	-335 978	-329 187	6 790
Toimintakate	-86 307	-89 327	-144 122	-144 247	-125
Ammatillinen koulutus					
Toimintatulot	70 131	109 464	106 497	105 646	-851
Toimintamenot	-69 914	-105 855	-105 119	-104 661	458
Toimintakate	217	3 609	1 378	985	-393
Lukiokoulutus					
Toimintatulot	870	1 788	1 534	1 534	0
Toimintamenot	-26 238	-37 797	-42 111	-41 938	173
Toimintakate	-25 368	-36 008	-40 577	-40 404	173
Työllisyys- ja kasvupalvelut					
Toimintatulot	4 475	7 778	4 659	6 369	1 710
Toimintamenot	-77 720	-64 707	-109 637	-111 253	-1 616
Toimintakate	-73 245	-56 928	-104 923	-104 829	94
Tampereen Seudun Työllisyysalue					
Toimintatulot	52 774		79 110	71 335	-7 775
Toimintamenot	-40 685		-79 110	-71 335	7 775
Toimintakate	12 089		0	0	0

Suurimmat poikkeamat:

- Työllisyys- ja kasvupalveluiden palveluiden ostojen merkittävä pieneminen 5,9 milj. euroa parantaa tilinpäätösennustetta.
- Työttömyysturvamaksut ovat ennakoitua suurempia heikentäen 7,5 milj. euroa Työllisyys- ja kasvupalveluiden tilinpäätösennustetta.

Elinvoima- ja osaamislautakunnan toimintakate toteutui tammi-elokuussa 11,4 milj. euroa muutettua talousarviota parempana. Toimintatuotot toteutuivat 0,5 milj. euroa suunniteltua suurempina ja toimintakulut 10,9 milj. euroa budjetoitua pienempinä. Toimintatuotoissa myyntituotot ovat toteutuneet suunniteltua suu-

rempina 0,5 milj. euroa. Toimintakulujen osalta suurimmat poikkeamat kohdistuvat etenkin henkilöstömenoihin, avustuksiin ja palvelujen ostoihin. Henkilöstökulut ovat toteutuneet 3,9 milj. euroa ja palvelujen ostot 6,4 milj. euroa sekä aineet ja tarvikkeet 1,1 milj. euroa kauden suunnitelmaa pienempinä.

Tilinpäätösennusteen mukaan lautakunnan toimintakate toteutuu 0,1 milj. euroa muutettua talousarviota heikompana. Toimintatuottojen ennustetaan toteutuvan 6,9 milj. euroa suunniteltua heikompana ja toimintakulujen 6,7 milj. euroa suunniteltua pienempinä. Palveluryhmätasolla henkilöstökulujen ennusteeseen sisältyy merkittävää alitusta Työllisyysalueella 2,9 milj. euroa ja Tredussa

0,5 milj. euroa. Avustusten ennuste on 6,4 milj. euroa muutettua talousarviota huonompi. Vuokramenojen ennuste on 0,1 milj. euroa muutettua talousarviota parempi.

Ammatillisen koulutuksen tammi-elokuun toteutunut tilikauden tulos oli 0,2 milj. euroa, joka on 0,3 milj. euroa kauden muutettua talousarviota parempi. Ammatillisen koulutuksen palveluryhmän tukien ja avustusten määrä tuotto puolella alittui 0,7 milj. euroa. Toimintakulujen suhteen, palvelujen ostot ovat toteutuneet 0,5 milj. euroa muutettua talousarviota pienempinä. Henkilöstökulut ovat toteutuneet 0,6 milj. euroa pienempinä. Vuokrakulut ovat olleet 0,5 milj. euroa suuremmat. Tilinpäätösennuste on 0,4 milj. euroa muutettua



talousarviota heikompi, painottuen projektien matalampaan tuloennusteeseen ja henkilöstömenojen pienemiseen sekä vuokratkustannusten suurenemiseen.

Lukiokoulutuksen toimintakate toteutui tammi-elokuussa -25,4 milj. euronä, joka on 1,6 milj. euroa kauden suunnitelmaa parempi. Toimintatuotot toteutuivat lähes suunnitellusti, avustusten ollessa 0,3 milj. euroa heikompi toiminnantuotoissa. Henkilöstökulut toteutuvat 0,6 milj. euroa suunniteltua pienempinä mm. projektien ja verkkokurssien palkkakustannusten toteumasta sekä palkanosien maksujen toteutuessa myöhemminä kautena. Aineet, tarvikkeet ja tavarat -tiliryhmän toteuma oli 0,6 milj. euroa suunniteltua pienempi. Suurin osa johtuu oppivelvollisten materiaalihankintojen toteutumisesta epätasaisesti vuoden aikana. Toimintakatteen ennuste on 0,2 milj. euroa parempi, johtuen materiaalihankinnoista.

Työllisyys- ja kasvupalveluiden tammi-elokuun toimintakate oli -73,2 milj. euroa, joka on 3,2 milj. euroa kauden suunnitelmaa heikompi. Toimintatuotot toteutuivat 1,4 milj. euroa suunniteltua suurempana, josta tuet ja avustukset ovat 0,9 milj. euroa ja myyntituotot 0,4 milj. euroa. Toimintakulut toteutuivat 4,6 milj. euroa suunniteltua suurempina. Henkilöstökulut toteutuivat suunnitellusti. Palvelujen ostot toteutuivat 0,9 milj. euroa suunniteltua pienempinä. Avustukset toteutuivat 5,6 milj. euroa suunniteltua suurempana työmarkkinatuen kuntaosuuden ylityksen takia. Kasvava työttömyys vaikuttaa työmarkkinatuen kuntaosuuteen.

Työllisyys- ja kasvupalveluiden toimintakatteen ennuste on 0,1 milj. euroa muu-

tettua talousarviota parempi. Avustuksiin sisältyvä työmarkkinatuen kuntaosuu on tämän hetken arvion mukaan toteutumassa 7,5 milj. euroa yli budjetoidun 41,8 milj. euronä. Palvelujen ostojen ennuste on 5,9 milj. euroa suunniteltua pienempi. Suurin osa tästä selittyy työllisyysalueen menoarvion pienenemisellä ja tähän perustuvalla Tampereen maksuosuuden ennusteella, joka on 4,9 milj. euroa vuosisuunnitelmaa pienempi.

Tampereen Seudun työllisyysalueen tammi-elokuun toimintakate oli 12,1 milj. euroa ylittäen kauden suunnitelman 12,7 milj. euroa. Toimintakulut olivat 12,6 milj. euroa alle suunnitelman. Henkilöstökulut toteutuivat 2,7 milj. euroa kauden vuosisuunnitelmaa pienempinä. Kuluvalle vuodelle on kohdistunut Työllisyys- ja kasvupalvelujen yt-menettely, jonka myötä toimintaa on organisoitu uudelleen ja henkilöstömäärä on määräraikaisten virkasuhteiden vähenemisen myötä pientynyt. TE-ostolaskutuksessa olevat viiveet ovat alittaneet palveluiden ostot 3,8 milj. euroa. Avustusten kustannukset ovat alittaneet 5,0 milj. euroa kustannukset johtuen oikaisusta, joilla on siirretty edelliselle vuodelle kuuluvat tukien ja avustusten toteumat (5,0 milj. euroa) taseen muihin saamisiin kirjanpitolautakunnan hyvinvointialueen ja kuntajaoston lausunnon mukaisesti.

Vuoden 2024 palveluvelasta huolimatta tukien ja avustusten odotetaan toteutuvan suunnitellusti vuonna 2025. Tämän vuoksi liiketoiminnan muiden kulujen ennuste pysyy vuosisuunnitelman mukaisena. Palvelujen ostot kattavat asiakkaiden palvelut ja ostettavat tukipalvelut. Asiakkaiden

palveluihin kuuluvat työvoimakoulutukset (mukaan lukien kotokoulutukset), valmennukset ja asiantuntija-arvioinnit. Palvelujen ostojen ennustetaan toteutuvan vuosisuunnitelman mukaisesti. Asiakkaiden palvelutarpeisiin vaikuttavat talouden kehityksen suunta ja työttömyystilanteen muutokset. Näiden vaikutuksia palvelujen ostoihin voidaan arvioida tarkemmin myöhemmin. Tästä syystä palvelujen ostojen odotetaan toteutuvan suunnitellusti.

Työllisyysalueen taseyksikön tilinpäätösennusteessa meno- ja tuloarviot poikkeavat vuosisuunnitelmasta, mutta tilikauden tulos pysyy nollassa. Kuntien maksuosuudet, jotka perustuvat päivitettyihin nettomenoihin, ovat toteutumassa 7,8 milj. euroa suunniteltua pienempinä. Maksuosuudet tasataan vuoden lopussa toteutuneiden kustannusten mukaan.

Henkilöstömenot alittavat vuosisuunnitelman 2,9 milj. eurolla johtuen organisaatiomuutoksista. Työllisyysalueen toiminnan käynnistyttyä 1.7.2025 on otettu käyttöön uusi organisaatorakenne, ja määräraikaista henkilöstöä on vähennetty osana pysyvään malliin siirtymistä.

Palvelujen ostot alittavat suunnitelman 3,2 milj. eurolla asiakaspalveluiden sidonta-asteen perusteella. Myös tukipalvelujen ostot ja aine- ja tarvikeostot jäävät suunniteltua pienemmiksi. Liiketoiminnan muut kulut ovat 1,6 milj. euroa pienemmät. Tuki- ja avustusten sidonta-aste on noin 85 % vuosisuunnitelmaan verrattuna, ja ennuste alittaa suunnitelman 1,1 milj. eurolla. Lisäksi toimitilavuokrat ovat toteutumassa 0,5 milj. euroa suunniteltua pienempinä.

1 000 euroa	Tot 1-8 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Elinvoima- ja osaamislautakunta (pl. erikseen sitovat erät)					
Bruttoinvestoinnit	-970	-2 161	-3 567	-3 567	0
Ammatillinen koulutus	-807	-1 697	-2 000	-2 000	0
Muut Bruttoinvestoinnit	-163	-464	-1 567	-1 567	0
Pysyvien vastaavien luovutustulot	99	102		99	99

Investointien tilinpäätösennuste on vieläkin 3,6 milj. euroa.



Toiminnan tavoitteiden toteuma

Elinvoima- ja osaamislautakunnalle asetettiin vuoden 2025 talousarviossa 12 sitovaa toiminnan tavoitetta. Tavoitteiden eteneminen on kuvattu alla olevassa taulukossa.

Nro	Toiminnan tavoite 2025	Tavoitteen eteneminen	Toteuma
7	Oppivelvollisuuden piiriin kuulumattomien, vailla ammatillista tutkintoa olevien perustutkinto-opiskelijoiden, negatiiviset eroamiset ovat vähentyneet edelliseen vuoteen verrattuna	Negatiivisen syyn vuoksi eronneita oppivelvollisuuden piiriin kuulumattomia vailla ammatillista tutkintoa olevia opiskelijoita oli 1-4/2025 yhteensä 318 ja vastaavalla ajanjaksolla viime vuonna 478. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+
10	Kiusaaminen on vähentynyt kaikilla kouluasteilla edelliseen vuoteen verrattuna	Perusopetuksen 1.-6.-luokkien oppilaista 26 % kokee, että heitä on kiusattu kouluvuoden aikana. Vuonna 2024 lukema oli sama. 7.-9.-luokkalaisten tuloksien mukaan 15 % kokee tulleen kiusatuksi. Vuonna 2024 lukema oli sama. Ammatillisessa koulutuksessa kiusaamista on kokenut ajalla 1-8/2025 vastanneista aloittaneista opiskelijoista 3 % (1-8/2024: 2%) ja valmistuvista 6 % (1-8/2024: 7 %). Lukiokoulutuksen osalta opintonsa aloittaneista kiusaamista on kokenut 4,8 % (2024: 4,2%) ja abiturienteista 3,6 % (2024: 4,6%). 2/6 seurattavasta osa-alueesta on toteutumassa vuoden loppuun mennessä. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan osittain vuoden loppuun mennessä.	+/-
12	Laajan työttömyysasteen ¹ kehitys on nuorten ja ulkomaalaisten osalta kuuden suurimman kaupungin keskiarvon tasolla	Nuorten laaja työttömyysaste laski Tampereella 0,5 prosenttiyksikköä vuoden takaiseen verrattuna elokuussa 2025. Viidessä muussa suuressa kaupungissa nuorten laaja työttömyysaste nousi keskimäärin 0,38 prosenttiyksikköä. Nuorten laajan työttömyysasteen taso vaihtelee C6-kaupungeissa melko paljon (15,2 % - 20,0 %) Tampereen sijoituessa 16,8 %:lla hieman keskiarvon paremmalle puolelle. Ulkomaalaisten laaja työttömyysaste väheni vuoden takaiseen verrattuna Tampereella 3,8 prosenttiyksikköä. Muissa kuutoskaupungeissa ulkomaalaisten laaja työttömyysaste väheni keskimäärin 5,28 prosenttiyksikköä. Ulkomaalaisten laaja työttömyysaste on pääkaupunkiseudulla selvästi matalampi kuin muissa kuutoskaupungeissa. Ulkomaalaisten laajan työttömyysasteen muutokseen vaikuttaa ulkomalaisen työvoiman kasvu. Tyypillisesti nuorten ja ulkomaalaistaustaisten työllisyystilanne reagoi ensimmäisenä suhdannevaihteluihin. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan osittain vuoden loppuun mennessä.	+/-
13	Työllistymistä edistävän palvelun perusteella työttömyysetuutta saa Tampereella keskimäärin vähintään 3000 henkilöä kuukaudessa ²	Työllistymistä edistävän palvelun perusteella työttömyysetuutta sai Tampereella tammi-elokuussa 2025 keskimäärin 4161 asiakasta kuukaudessa laskettuna kuukauden lopun tilanteen perusteella. Tampereen aktivointiaste laski 8,7 prosenttiyksikköä vuoden takaiseen ollen elokuun lopussa 22,0%. Työttömyyden kasvaessa aktivointiaste laskee, mutta se on kuitenkin Tampereella korkea suhteessa muihin suuriin kaupunkeihin. Ero muihin suuriin kaupunkeihin on kuitenkin vuoden 2025 aikana pienentynyt. Tampereella työttömien ja lomautettujen asiakkaiden määrä nousi 1888 asiakkaalla elokuusta 2024. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+
18	Itsensä yksinäiseksi tuntevien lasten, nuorten ja aikuisten osuus on vähentynyt vuoteen 2023 verrattuna	Vuoden 2025 kouluterveyskyselyn tulosten mukaan alakoululaisten (4.-5.lk) kokemus yksinäisyys on hieman noussut (2023 4 %; 2025 5 %). Yläkoululaisten (8.-9.lk) kokemus yksinäisyys on sen sijaan laskenut (2023 13%; 2025 12 %). Ammatillisten opiskelijoiden ja lukiolaisten osalta koetusta yksinäisyydestä saadaan tieto vasta tilinpäätökseen. Aikuisten osalta itsensä yksinäiseksi tuntevien osuus on vuoden 2025 hyvinvointikyselyn mukaan noussut (2023: 15,8 %, 2025: 17,8 %). Tavoitteen toteutumista ei voida vielä arvioida.	?
23	Aloittavien startup-yritysten määrä ja niiden henkilöstömäärä ovat kasvaneet edelliseen vuoteen verrattuna	Startup-selvitys vuodelle 2025 valmistuu marraskuussa, tilattu Startuptukiyhdistykseltä. Tavoitteen toteutumista ei voida vielä arvioida.	?



Nro	Toiminnan tavoite 2025	Tavoitteen eteneminen	Toteuma
30	Tutkijoiden ja erityisasiantuntijoiden ensimmäisten oleskelulupien määrä on kasvanut edelliseen vuoteen verrattuna	Tavoitteen toteumatieto saadaan vasta vuoden lopun tilanteessa. Tavoitteen toteutumista ei voida vielä arvioida.	?
32	Yritys- ja työnantajapalvelujen kokonaisuuden rakentuminen on edennyt vuoden 2025 aikana	Yrityspalvelujen koordinointi on projektoitu. Projekti on edennyt valmisteluvaiheeseen ja resurssit on kiinnitetty. Projekti viedään toteutuspäätökselle syyskuussa 2025. Työllisyys- ja kasvupalveluissa toteutettiin organisaatiouudistus kevään 2025 aikana. Uusi toimintamalli käynnistyi 1.7.2025 työllisyysalueen järjestämissuunnitelman, TE-palvelustrategian ja kuntien välisen yhteistoimintasopimuksen mukaisesti. Kaikissa yksiköissä on työnantajapalveluja tarjolla 1.7.2025 alkaen. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+
33	Ammatillisen tutkinnon on suorittanut vähintään 2900 opiskelijaa ja tutkinnon osia tai sitä pienempiä kokonaisuuksia on suorittanut vähintään 1100 opiskelijaa	Ammatillisen tutkinnon on suorittanut raportointijaksolla 2242 opiskelijaa ja tutkinnon osia tai niitä pienempiäkokonaisuuksia on suorittanut 948 opiskelijaa. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+
35	Tampere-Pirkkalan matkustajalentojen määrä on kasvanut edelliseen vuoteen verrattuna	Matkustajalentojen kokonaismäärän tietoja vuodelta 2025 ei ole vielä saatavissa. Tavoitteen toteutumista ei voida vielä arvioida.	?
39	Suomen- ja englanninkielinen lukiolinja on käynnistynyt onnistuneesti elokuussa 2025	Suomen- ja englanninkielinen lukiolinja on käynnistynyt Pyynikin lukiossa elokuussa 2025. Yhteishaussa ensisijaisia hakijoita linjalle oli 35, kun aloituspaikkoja on 25. Linja saatiin siis hyvin täyteen. Alin hyväksytty keskiarvo on 7,86 ja keskiarvojen keskiarvo 8,30. Tavoite toteutui.	+
46	Työntekijäkokemus on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna	Vuoden toinen ja viimeinen työntekijäkokemuskysely toteutetaan 29.10.-12.11.2025. Tietoja ei ole vielä käytettävissä 08/2025 raportointiin. Ensimmäinen kysely toteutettiin 1.4.-15.4.2025 ja sen tulos on raportoitu huhtikuussa. Tavoitteen toteutumista ei voida vielä arvioida.	?

¹ Laaja työttömyysaste pitää sisällään työttömät työnhakijat ja erilaisten työllisyyspalveluiden piirissä olevat henkilöt

² Työmarkkinatukea voi saada työttömyyden tai työllistymistä edistävän palvelun (mm. työnhaun tuki, osaamisen kehittäminen ja kuntoutus) perusteella. Kunta ei maksa työmarkkinatuen kuntaosuutta siltä ajalta, jolloin työmarkkinatukea saava henkilö osallistuu työllistymistä edistäviin palveluihin.



Elinvoima- ja osaamislautakunnan työllisyysjaosto

Toiminnan tavoitteiden toteuma

Elinvoima- ja osaamislautakunnan työllisyysjaostolle asetettiin vuoden 2025 talousarviossa yksi sitova toiminnan tavoite. Tavoitteen eteneminen on kuvattu alla olevassa taulukossa.

Nro	Toiminnan tavoite 2025	Tavoitteen eteneminen	Toteuma
31	TE-uudistus on toteutettu onnistuneesti ¹	TE-uudistuksessa palvelujen ja henkilöstön siirto valtiolta onnistui ja palvelut jatkuivat katkeamattomasti työllisyysalueella. Kuluva vuoden budjetti ei ole ylittymässä. Vuodelle 2026 on valmisteltu merkittäviä sopeutustoimia, joiden toimeenpano on aloitettu. Valmistumassa on seudullinen työllisyysstrategia, jonka avulla pyritään vaikuttavampaan ja kustannustehokkaampaan toimintaan eri toimijoiden yhteistyönä. Tavoitteelle asetettuina kriteereinä ovat seuraavat: 1) Katkeamattomat palveluketjut: Työsi-projekti on toteutettu hyötytavoitteiden mukaisesti ja uudet lakisääteiset kototutumispalvelut on käynnistetty. 2) Palveluiden (lakisääteiset henkilö- ja työnantajapalvelut, tuet ja avustukset, sekä ostopalvelut) saatavuus on toteutunut TE-palvelustrategian ja talousarvion mukaisesti. Molemmat kriteerit ovat täyttyneet. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+

¹ Palveluketjujen katkeamattomuus ja palveluiden saatavuuden turvaaminen



ASUNTO- JA KIINTEISTÖLAUTAKUNTA

Käyttötalouden toteuma ja tilinpäätösennuste

1 000 euroa	Tot 1-8 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka					
Toimintatulot	203 554	261 473	310 710	293 755	-16 955
Toimintamenot	-57 353	-89 539	-94 731	-93 145	1 586
Toimintakate	146 201	171 934	215 979	200 610	-15 369

Suurimmat poikkeamat:

- Maankäyttösopimuskorvauksia arvioidaan kertyvän 2,0 milj. euroa suunniteltua vähemmän.
- Pysyvien vastaavien myyntivoittoja (netto) ennustetaan kertyvän 13,0 milj. euroa suunniteltua vähemmän.

Asunto- ja kiinteistölautakunnan toimintakateen toteuma on elokuun lopun tilanteessa 146,2 milj. euroa ja se on 1,4 milj. euroa kauden muutettua talousarviota huonompi. Toimintatuotot 203,6 milj. euroa, ovat 7,2 milj. euroa vähemmän kuin kauden budjetti. Toimintakulut 57,4 milj. euroa, ovat toteutuneet 5,8 milj. euroa kauden suunnitelmaa pienempinä. Toimintatuottojen pienempää toteumaa selittää erityisesti pysyvien vastaavien myyntivoittojen suunniteltua pienempi toteuma sekä vuokratuottojen suunniteltua pienempi toteuma.

Tilinpäätösennusteen toimintakate 200,6 milj. euroa, on 15,3 milj. euroa muutettua talousarviota vähemmän. Toimintatuottojen ennustetaan alittuvan yhteensä 17,0 milj. euroa. Maankäyttösopimuskorvauksia arvioidaan tuloutuvan 3,0 milj. euroa, joka on 2,0 milj. euroa budjetoitua vähemmän. Maankäyttösopimuskorvaukset tuloutuvat yhdyskuntarakentamisen toteutumisen suhteessa. Vuokratuottojen ennuste on 235,6 milj. euroa ja ne ovat toteutumassa 2,4 milj. euroa budjetoitua pienempinä. Vuokratuotot pienenevät sekä maa- ja vesialueiden että tilavuokrien osalta. Lisäksi sopimuksia on purkautunut ja on tullut luopumisia sekä muutamat taloyhtiöt ovat lunastaneet taloyhtiön tontin itselleen. Ulkoisten tilavuokratuottojen pieneminen johtuu vuokrasopimusmuutoksista.

Pysyvien vastaavien myyntivoittojen nettoennuste 53,0 milj. euroa on 13,0 milj.

euroa muutettua talousarviota huonompi muutamien tonttien myyntien jäädessä toteutumatta vuonna 2025. Pysyvien vastaavien tonttiluovutukset ovat suurin vaikuttava tekijä myyntivoittoennusteen muutoksessa.

Toimintakulujen ennuste on 1,6 milj. euroa muutettua talousarviota parempi. Tämä selittyy hissiavustusten pienene misenä vuodelle 2025. Myös asiantuntijapalveluita vähennetään merkittävästi 2,0 milj. euroa sekä rakennusten ja alueiden kaavoituskustannuksia 0,2 milj. euroa. Henkilöstökulujen ennuste on päivitetty ja elokuun tilanteessa se on 0,2 milj. euroa pienempi kuin vuosisuunnitelma. Tähän syynä on muun muassa avoimena olleet vakanssit, rekrytointien viivästyminen ja erilaiset työaikajärjestelyt. Uutena kulu eränä 1,0 milj. euroa ratikan rasitesopimuksia.



Investointien toteuma ja tilinpäätösennuste

1 000 euroa	Tot 1-8 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Asunto- ja kiinteistölautakunta (pl. erikseen sitovat erät)					
Bruttoinvestoinnit	-11 762	-19 401	-12 250	-13 346	-1 096
Pysyvien vastaavien luovutustulot	70 365	11 698	94 219	80 143	-14 076
Talonrakennushankkeet (pl. Hiedanranta)					
Bruttoinvestoinnit	-60 429	-118 521	-114 000	-98 097	15 903
Rahoitusosuudet	260	1 304	100	929	829
Nettoinvestoinnit	-60 169	-117 217	-113 900	-97 168	16 732
Pysyvien vastaavien luovutustulot		556		0	0
Hiedanranta					
Bruttoinvestoinnit	-87	-3 821	-9 400	-3 401	5 999
Viiden tähden keskusta					
Bruttoinvestoinnit	-817	-630	-4 030	-2 030	2 000

Asunto- ja kiinteistölautakunnan investoinnit muodostuvat talonrakennushankkeista, maanhankinnasta, vahvistuneiden asemakaavojen ja kaupungin sitoumusten mukaisista johtosiirroista sekä pilaantuneiden maiden puhdistuksista. Erikseen valtuustoon nähden sitovien kehitysohjelmien Viiden tähden keskusta ja Hiedanranta investointimenoja sisältyy lautakunnan muutettuun talousarvioon yhteensä 13,43 milj. euroa.

Tammi-elokuussa lautakunnan alaisia investointeja on toteutettu yhteensä 73,1 milj. eurolla. Talonrakennushankkeita on toteutettu 60,2 milj. eurolla. Investointien toteuma maaomaisuuden investoinneista

muodostuvan asunto ja kiinteistölautakunta pl. erikseen sitovat erät osalta on 12,6 milj. euroa.

Lautakunnan nettoinvestointien tilinpäätösennuste 115,9 milj. euroa on 23,6 milj. euroa muutettua talousarviota pienempi. Joista Talonrakennusinvestoinnit ovat 16,7 milj. euroa ja kiinteistötoimi 6,9 milj. euroa.

Tilinpäätösennusteen mukaan vuoden 2025 hankekohtaisissa määrärahoissa on paljon hajontaa. Merkittävimmät erot muutetussa talousarviossa kohdistuvat seuraaviin hankkeisiin: Ahvenisjärven koulun uudisrakennus -hankkeen toteutuskustannukset ovat pienentyneet

2,3 milj. eurolla. Hervannan vapaa-aikakeskuksen perusparannus -hankkeen määräraha alittuu noin 1,8 milj. eurolla. Lamminpään koulun rakennus 2 uudisrakennus ovat pienentyneet 1,2 milj. eurolla.

Pysyvien vastaavien luovutustuloja on kirjattu tammi-elokuussa 70,4 milj. euroa, josta suurimpana oli Finnpark tontit 14,9 milj. euroa. Koko vuoden ennustetta on laskettu 14,1 milj. euroa, ennusteen ollessa 80,1 milj. euroa.

Hiedanrannan ja Viiden tähden keskustan kehitysohjelmien investoinneista kerrotaan Kehitysohjelmat-osiossa.



Talonrakennushankkeet (1 000 euroa)	Kustannus- arvio	Tot. 8/2025	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
UUDIS- JA LISÄRAKENNUKSET					
Varhaiskasvatus ja perusopetus					
Ahvenisjärven koulu uudisrakennus (ent. Pohjois-Hervannan koulu)	28 100	8 644	14 533	12 200	2 333
Etelä-Hervannan koulun, päiväkodin ja suun terveydenhuollon uudisrakennus	34 548	81	0	81	-81
Eteläpuiston päiväkotia ja koulu ja PMO Sali	10 375	-111	0	-111	111
Kanjonin koulu ja päiväkotia, uudisrakennus	31 850	187	300	300	0
Kaukajärven koulun, päiväkodin, nuorisotilan ja kirjaston perusparannus ja laajennus	56 939	54	300	200	100
Koivistonkylän päiväkotia (puurakenteinen)	5 699	0	200	100	100
Kämmenniemen koulun perusparannus ja laajennus (vaihe 1)	12 465	1	300	300	0
Lamminpään koulu rakennus 2 uudisrakennus	11 650	3 989	5 500	4 300	1 200
Messukylän päiväkotia uudisrakennus	8 298	1	0	1	-1
Peltolammin hyvinvointikeskus uudisrakennus (koulu, päiväkotia, nuorisotilat ja kirjasto), vaihe 1	30 800	208	773	400	373
Tahmelan uusi päiväkotia	6 050	1 931	2 229	2 200	29
Takahuhti B koulu, v1-4 perusparannus ja päiväkodin laajennus	29 174	587	2 000	1 400	600
Tasanteen päiväkotia, uudisrakennus	7 203	4	0	4	-4
Turtolan uusi päiväkotia	5 505	85	200	200	0
Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut					
Kalevan liikuntapuiston huoltorakennuksen uudisrakennus	2 650	1 363	1 341	1 500	-159
Kaupin jalkapallo-olosuhteiden parantaminen	4 900	2 503	2 562	2 550	12
Kaupin pesäpallostadionin oheistilat	5 176	18	0	18	-18
Tampereen taidemuseon laajennus	29 125	580	1 317	980	337
Uimahalli, etelä	100	0	0	0	0
PERUSPARANNUSHANKKEET					
Varhaiskasvatus ja perusopetus					
Aleksanterin koulun perusparannus	27 100	3 138	5 196	5 100	96
Harjun koulun rakennusten A, B ja C perusparannus	9 179	952	1 820	1 800	20
Hatanpään Jukolan perusparannus ja muutostyöt	9 500	1 957	6 421	5 700	721
Hatanpään koulun perusparannus	25 380	32	145	145	0
Härmälän koulun ja kirjaston perusparannus	14 230	2 654	3 301	3 230	71
Kissanmaan koulun perusparannus	15 250	3 789	7 265	6 300	965
Lamminpään koulu rakennus 1 perusparannus	7 990	503	3 670	2 500	1 170
Messukylän koulu perusparannus	8 770	7	0	7	-7
Pyynikintie 2 koulurakennus perusparannus	24 210	-114	0	-114	114
Tammelan koulu ja Sara Hildén -akatemia perusparannus ja uudisrakennus	19 705	136	651	257	394
Lukiokoulutus					
Tampereen Lyseon lukio perusparannus	19 197	5 336	9 837	9 300	537



Talonrakennushankkeet (1 000 euroa)	Kustannus- arvio	Tot. 8/2025	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut					
Hervannan jäähallin oheistilojen perusparannus	2 853	0	0	0	0
Hervannan vapaa-aikakeskus V-rakennuksen perusparannus	12 600	4 299	9 086	7 300	1 786
Nekalan koulun sisäilmakorjaus ja muutos	9 700	3 503	6 845	6 550	295
Rauhaniemen sauna, perusparannus	1 500	243	300	300	0
Tampereen taidemuseon perusparannus	7 159	149	172	170	2
Tullikamarin perusparannus	13 700	3 282	7 110	6 100	1 010
Vanhan kirjastotalon julkisivujen kunnostus	1 245	23	34	32	2
Pienet investoinnit					
Hiedanrannan rakennusten perusparannus	1 620	1	0	1	-1
Kirjastot ja työväenopisto pienet hankkeet	433	326	433	400	33
Kulttuuri ja taide pienet hankkeet	950	268	950	900	50
Liikuntapaikkojen ja nuorisotilojen perusparannus	3 679	1 433	3 679	2 500	1 179
Lukioiden pienet hankkeet	337	228	337	300	37
Muiden rakennusten kiinteistö- ja laiteinvestoinnit sekä kaupunkikuvallisten kohteiden investoinnit	3 200	2 583	3 200	4 050	-850
Päiväkotien ja koulurakennusten pienet hankkeet	3 377	2 149	3 377	3 000	377
Päiväkotien perusparannus	1 000	376	1 000	400	600
Sisäilmaolosuhdeinvestoinnit	3 932	1 902	3 932	2 450	1 482
Sosiaali- ja terveysrakennusten pienet hankkeet	549	58	549	200	349
Tampere-talon korjaustyöt	437	357	437	430	7
Valmistuneiden kohteiden jälkityöt	250	331	250	330	-80
Konsernihallinto					
Väestönsuoja Liisankallio (kalliosuoja)	2 340	402	2 098	1 500	598
Muut investoinnit					
Ensikertainen kalustaminen välivuokrauksessa	50	0	50	0	50
Leasing-kohteiden lunastus	300	0	300	310	-10
Liittymät	0	0	0	26	-26
TALONRAKENNUKSET YHT.	572 329	60 429	114 000	98 097	15 903
Rahoitusosuudet		-260	-100	-929	829
TALONRAKENNUSHANKKEIDEN NETTOINVESTOINNIT	572 329	60 169	113 900	97 168	16 732
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot		-44 159	-38 750	-44 199	5 449
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA YHTEENSÄ		16 010	75 150	52 969	22 181



Toiminnan tavoitteiden toteuma

Asunto- ja kiinteistölautakunnalle asetettiin vuoden 2025 talousarviossa kuusi sitovaa toiminnan tavoitetta. Tavoitteiden eteneminen on kuvattu alla olevassa taulukossa.

Nro	Toiminnan tavoite 2025	Tavoitteen eteneminen	Toteuma
2	Seuraavan kaupunginosaohjelman kohdealue on selvitetty tarveperusteisesti kaupunginosakehittämisen työryhmässä ja ohjelman valmistelu on käynnistetty	Tavoitteena on jatkaa perustyönä kaupunginosakehittämisen toimintamalliin ja valittuihin kohde (ja seuranta) - alueisiin liittyvää poikkihallinnollista koordinoimista ja alueelliseen eriytymiseen vaikuttavien teemojen sekä konkreettisten toimenpiteiden edistämistä. Myös asukaslähtöistä kehittämistä ja toimijayhteistyötä suunnitellaan toteutettavan jatkossakin kaupunginosaohjelmien oppeja hyödyntäen, mutta kevyemmin kaikilla kohdealueilla. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+
14	Asunto- ja maapolitiikan linjausten mukainen asuntotuotantotavoite 716 kohtuuhintaista asuntoa on toteutunut	Tampereelle valmistui tammi-elokuussa 2025 686 kohtuuhintaista asuntoa. Lisäksi rakenteilla on 568 kohtuuhintaista asuntoa, joiden arvioidaan valmistuvan vuonna 2025. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+
15	Yhtiömuotoiseen asumiseen on asetettu haettavaksi avoimessa menettelyssä tai neuvottelumenettelyssä tontteja 100.000 kem ²	Tonttihaun ohjelmoinnissa on vuoden 2025 kahteen yleiseen tonttihakuun arvioitu laitettavaksi hakuun noin 84 000 k-m ² . Kesäkuussa järjestetyssä tonttihaussa oli haettavana noin 24 000 k-m ² ja loppuvuodesta järjestetään toinen yleinen tonttihaku. Lisäksi jatkuvassa haussa on haettavana noin 140 000 k-m ² . Tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+
16	Asemakaavoituksella ja tontinluovutuksella on mahdollistettu vuosittain keskimäärin 150 pientalon rakentaminen ¹	Vuoden 2025 aikana on ohjelmoiduissa asemakaavoissa valmistumassa n. 150 omakotitonttia, joista n. 120 sijoittuu Ojalaan ja loput yksittäisillä tontinjakoasemakaavoilla pientaloalueille eri puolilla kaupunkia. Lisäksi asemakaavavarannossa on omakotitontteja mm. Västingimäen alueella. Omakotitontteja on ohjelmoitu luovutettavan kaupungin toimesta n. 70 kappaletta vuonna 2025. Tontinluovutuksen osalta vuosittainen tavoitetaso ei toteudu, mutta asemakaavavaranto mahdollistaa 150 pientalon rakentamisen tulevana vuosina. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan osittain vuoden loppuun mennessä.	+/-
17	Asunnottomuus kokonaisuutena on vähentynyt ja pitkäaikaisasunnottomuus on kääntynyt laskuun yhteistyössä sidosryhmien kanssa edelliseen vuoteen verrattuna	Asunnottomuuden ilmentymistä arvioidaan kerran vuodessa tehdyllä poikkileikkauspäivän selvityksellä. Poikkileikkauspäivä on joka vuoden marraskuussa, joten asunnottomuustilanteen kehittymistä tämän aineiston valossa ei ole mahdollista vielä arvioida. Kuitenkin toimitetut häädöt ajalla 1.1. - 31.7.2025 ovat laskeneet yli 20 % verrattuna samalla ajanjaksolla vuonna 2024 toimitettuihin häätöihin. Omaan kotiin -hankkeessa laadittu arvio pitkäaikaisasunnottomien henkilöiden määrästä on ollut elokuun 2025 alussa 50 - 65 henkilöä, joka merkitsee käytännössä sitä, että pitkäaikaisasunnottomien määrä olisi vähentynyt Tampereella alkuvuonna 2025 27-42 henkilöllä. Tiedon rajauksena tulee kuitenkin huomioida, että kaikki pitkäaikaisasunnottomat eivät hakeudu heille tarkoitettuihin palveluihin kesäaikana. Tavoitteen toteutumista ei voida vielä arvioida.	?
46	Työntekijäkokemus on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna	Vuoden toinen ja viimeinen työntekijäkokemuskysely toteutetaan 29.10.-12.11.2025. Tietoja ei ole vielä käytettävissä 08/2025 raportointiin. Ensimmäinen kysely toteutettiin 1.4.-15.4.2025 ja sen tulos on raportoitu huhtikuussa. Tavoitteen toteutumista ei voida vielä arvioida.	?

¹ Asunto- ja maapolitiikan linjausten mukainen tavoite vuosille 2022–2025 keskimäärin 150 tonttia vuodessa



YHDYSKUNTALAUTAKUNTA

Käyttötalouden toteuma ja tilinpäätösennuste

1 000 euroa	Tot 1-8 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Toimintatulot	19 792	33 665	33 652	31 559	-2 093
Toimintamenot	-56 984	-83 081	-90 316	-89 286	1 030
Toimintakate	-37 192	-49 416	-56 664	-57 727	-1 063
Vyörytykset (Tukipalvelut ja Paikkatieto / Joukkoliikenteeseen kohdistuva osuus)	230	306	355	372	16
Toimintakate vyörytyksin	-36 961	-49 109	-56 309	-57 355	-1 047
Kaupunkiympäristön suunnittelu					
Toimintatulot	6 009	12 434	14 074	11 431	-2 643
Toimintamenot	-12 309	-18 653	-20 092	-19 642	450
Toimintakate	-6 300	-6 220	-6 018	-8 211	-2 193
Vyörytykset (Tukipalvelut sekä Paikkatieto)	-1 082	-1 464	-1 647	-1 723	-76
Toimintakate vyörytyksin	-7 382	-7 684	-7 665	-9 934	-2 269
Kaupunkiympäristön rakennuttaminen ja ylläpito					
Toimintatulot	10 163	15 925	14 044	14 544	500
Toimintamenot	-35 223	-50 749	-55 150	-54 450	700
Toimintakate	-25 061	-34 825	-41 105	-39 905	1 200
Vyörytykset (Tukipalvelut sekä Paikkatieto)	-467	-608	-713	-746	-33
Toimintakate vyörytyksin	-25 528	-35 433	-41 818	-40 651	1 167
Kestävä kaupunki					
Toimintatulot	3 344	4 921	5 040	5 090	50
Toimintamenot	-6 761	-10 085	-10 911	-10 861	50
Toimintakate	-3 416	-5 164	-5 871	-5 771	100
Vyörytykset (Tukipalvelut sekä Paikkatieto)	-635	-827	-955	-999	-44
Toimintakate vyörytyksin	-4 051	-5 992	-6 826	-6 770	56

- Asuntorakentamisen vaikeus vaikuttaa rakentamisen maksutuloihin

Yhdyskuntalautakunnan alaisuuteen kuuluvan kaupunkiympäristön palvelualueen toimintakatteen toteuma on 4,5 milj. euroa muutettua talousarviota parempi. Toteutuneet toimintatuotot ylittävät 1,3 milj. eurolla muutetun talousarvion ja toimintakulut alittavat 3,2 milj. eurolla muutetun talousarvion. Toimintatuottojen ylitykseen vaikuttaa erityisesti hulevesilaskutuksen aloitus jo elokuussa eikä näin varhaista aloitusta huomioitu talousarviossa. Myös

lumen ja maan vastaanottomaksut sekä louheen myynti ovat toteutuneet suotuisasti. Tuotot alittuvat erityisesti rakennusvalvonnassa johtuen rakentamisen vaikeudesta. Toimintakulujen alitukseen vaikuttaa pääosin rakennuttamisen ja kaupunkiympäristön suunnittelun palveluostojen toteutuminen suunniteltua pienempinä, sillä hankkeiden ajoitus ei toteudu välttämättä muutetussa talousarviossa suunnitellun mukaisesti. Myös sähkön ostot alittuvat.

Toimintakatteen ennustetaan toteutuvan 1,1 milj. euroa muutettua talousarviota

heikompana. Toimintatuottojen ennustetaan toteutuvan 2,1 milj. euroa muutettua talousarviota heikompana johtuen pääosin rakentamisten aloitusten vähäisyydestä, kadunvarsipysäköinnin kysynnän ja tarjonnan vaihteluista, pysäköintivierhemaksujen viime vuotta alhaisemmasta määrästä sekä asemakaavoituksen tuottojen alituksesta. Toisaalta katutilavalvonnan, louheen myynnin ja muoviroskien keräyksen tuotot ylittyvät. Toimintakulujen ennustetaan toteutuvan 1,0 milj. euroa muutettua talousarviota pienempänä johtuen pääosin yleiskaavoituksen



ja liikennejärjestelmän suunnittelun sekä kaupungin vuokraaman tietoverkkoinfran, kuntatekniikan suunnittelun sekä kunnossapidon palveluostojen alituksesta.

Kaupunkiympäristön suunnittelu -palveluryhmän toteutuneet toimintatuotot ylittävät 0,9 milj. eurolla muutetun talousarvion johtuen pääosin hulevesilaskutuksen aloituksesta jo elokuussa, mikä kompensoi rakentamisen vaikeudesta johtuvan rakennusvalvonnan ja kiinteistönmuodostuksen tuottojen alituksen. Toteutuneet toimintakulut alittavat 1,1 milj. eurolla muutetun talousarvion. Konsulttipalveluiden ostot ovat toteutuneet suunniteltua pienempinä, sillä hankkeiden ajoitus ei toteudu välttämättä muutetussa talousarviossa suunnitellun mukaisesti. Toimintatuottojen ennustetaan toteutuvan 2,6 milj. euroa muutettua talousarviota heikompana johtuen pääosin rakennusvalvonnan tuottoihin vaikuttavasta rakentamisen suhdanteen vaikeudesta. Myös asemakaavoituksen tuotot alittuvat, mikä osaltaan johtuu keväisestä delegointipäätösten viivästyisestä. Toimintakulujen ennustetaan toteutuvan 0,5 milj. euroa muutettua talousarviota pienempänä

johtuen pääosin 0,2 milj. euron alituksesta yleiskaavoituksen palveluostoissa (valtuustokausittain päivittyvän yleiskaavan aiheuttama kausivaihtelu) sekä 0,2 milj. euron alituksesta liikennejärjestelmän suunnittelussa (vuoden lopun suunnittelutarpeet sekä rekrytointien keskeyttäminen). Toimintakatteen ennustetaan toteutuvan 2,2 milj. euroa muutettua talousarviota heikompana.

Rakennuttaminen ja ylläpito -palveluryhmän toteutuneet toimintatuotot ylittävät 0,8 milj. eurolla muutetun talousarvion. Ylitys johtuu pääosin louheen myyntituottojen suotuisasta toteumasta sekä katutilavalvonnan tuottojen ylityksestä. Toimintakulut alittavat 1,5 milj. eurolla muutetun talousarvion. Alituksia on sekä rakentamis- ja kunnossapitopalvelujen että sähkön ostoissa. Toimintatuottojen ennustetaan toteutuvan 0,5 milj. euroa muutettua talousarviota suurempana. Katulupatuotot ylittivät 0,5 milj. euroa, sillä työmaiden hakemusten määrä on ennätysellisen suuri. Pysäköinninvalvonnan tuotot alittuvat 0,3 milj. euroa, sillä muun muassa virhemaksuja on määrätty viime vuotta vähemmän. Rakennuttamisessa

louheen myyntituotot ylittivät 0,5 milj. euroa ja muoviroskan keräyksen SUP-tuotot ylittivät 0,4 milj. euroa. Kadunvarsipysäköinnin tuotot alittuvat 0,6 milj. euroa, sillä kysynnän lisäksi pysäköintituottojen määrä riippuu myös tarjonnan määrästä, johon vaikuttaa rakennustyöt, liikennejärjestelyt ja tilapäiset rajoitukset. Toimintakulujen ennustetaan alittuvan 0,7 milj. euroa. Alitus johtuu kaupungin vuokraaman tietoverkkoinfran, kuntatekniikan suunnittelun sekä kunnossapidon palveluostojen alituksista. Toimintakatteen ennustetaan toteutuvan 1,2 milj. euroa muutettua talousarviota parempana.

Kestävä kaupunki -palveluryhmän toimintatuotot alittavat 0,4 milj. eurolla muutetun talousarvion. Alitus johtuu pääosin elintarvikevalvonnan laskutuksen alituksesta. Toimintakulut alittavat noin 0,5 milj. eurolla muutetun talousarvion. Alitus johtuu pääosin toiminnan kausivaihteluista johtuvasta palveluostojen alituksesta, sillä toiminta ei välttämättä ajoitu muutetussa talousarviossa suunnitellun mukaisesti. Toimintakatteen ennustetaan toteutuvan 0,1 milj. euroa muutettua talousarviota parempana.



Investointien toteuma ja tilinpäätössennuste

1 000 euroa	Tot 1-8 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Yhdyskuntalautakunta (pl. erikseen sitovat erät)					
Bruttoinvestoinnit	-27 677	-55 840	-54 300	-54 300	0
Rahoitusosuudet	95	1 646	2 300	2 300	0
Nettoinvestoinnit	-27 582	-54 193	-52 000	-52 000	0
Viiden tähden keskusta					
Bruttoinvestoinnit	-8 410	-4 826	-28 605	-15 605	13 000
Rahoitusosuudet	0	44	0	0	0
Nettoinvestoinnit	-8 410	-4 782	-28 605	-15 605	13 000
Hiedanranta					
Bruttoinvestoinnit	0	0	-1 400	0	1 400

Yhdyskuntalautakunnan alaisuuteen kuuluvan Kaupunkiympäristön palvelualueen nettoinvestointien ennuste on 67,6 milj. euroa, mikä on 14,4 milj. euroa muutettua talousarviota pienempi. Alitus johtuu lautakunnan talousarvioon sisältyvän Viiden tähden keskusta -kehitysohjelman ja Hiedanranta -kehitysohjelman nettoinvestointien alituksista (13,0 milj. euroa + 1,4 milj. euroa). Viinikankadun maanalaisen ajoyhteyden valmistelevat rakennustyöt siirtyvät ainakin alkuvuoteen 2026 johtuen Kalevantien risteysillan uusimisen aikataulumuutoksista. Hiedanrannan hankkeet siirtyvät tuleville vuosille.

Investointien rahoitusosuuksien ennuste on muutetun talousarvion mukainen. Rahoitusosuudet sisältävät yhdyskuntalautakunnan perustoiminnan rahoitusosuuksia.

Maanrakennusalan kustannukset laskivat vuoden 2025 elokuussa 0,8 prosenttia vuoden takaisesta.

Kaupunginvaltuusto hyväksyi helmikuussa (KV 17.2.2025 § 29) Kaupunkiympä-

ristön palvelualueen yhdyskuntalautakunnan 2,2 milj. euron uudelleen budjetoinnit vuodelta 2024 siirtyneistä investointimenoina. Uudelleen budjetoinnit kohdistuivat pääosin Viiden tähden keskusta -kehitysohjelman investointimenoihin (Ranta-Tampellan viimeistelytyöt, Hakametsä Sport Campuksen hankekehitys, Tampereen henkilöratapiha, vetovoimatoimpiteet). Lisäksi Hiedanrannan Sellupuiston nollakuidun poistoon hyväksyttiin 0,2 milj. euron uudelleen budjetointi. Valtuusto hyväksyi samassa kokouksessaan myös 7,0 milj. euron talousarviolisäyksen raitiotien Pirkkala-Linnainmaa-yhteysvälin rinnakkaishankkeisiin.

Kaupunkiympäristön suunnittelu -palveluryhmässä perustoiminnan bruttoinvestointien ja nettoinvestointien ennustetaan toteutuvan olennaisesti muutetun talousarvion mukaisena.

Rakennuttaminen ja ylläpito -palveluryhmässä perustoiminnan brutto- ja nettoinvestointien ennustetaan toteutuvan muutetun talousarvion mukaisesti. Inves-

tointeihin kohdistuu kuitenkin merkittävä 7,8 milj. euron ylityspainetta, mitä aiheuttaa muun muassa suunniteltua kaltevia urakkatarjoukset, Puutarhakadun saneerauksen vuodelle 2025 painottuva tiukka aikataulu, Tampereen Infralta tilattavien kohteiden lisä- ja muutostyöt, Naistenlahden rantamuurin korjauksen tarkentunut kustannusarvio sekä eräiden suurien hankkeiden (muun muassa Pirkkala – Linnainmaa raitiotie, Kalevan risteysilta, Frencellin raittisillat) suunnittelukustannukset. Ylityspainetta aiheuttaa myös joidenkin alkuperäiseen talousarvioon sisällyttämättömien kohteiden toteutus.

Nähtävissä olevia ylityspaineita keventää joidenkin merkittävien hankkeiden aloituksen viivästyminen (muun muassa Kalevan risteysilta, Peltolammin kaava-alue ja Irjalankadun peruskorjauksen laajuus). Lisäksi 20 pienemmän kohteen toteutusta on siirretty tuleville vuosille.



Toiminnan tavoitteiden toteuma

Yhdyskuntalautakunnalle asetettiin vuoden 2025 talousarviossa kahdeksan sitovaa toiminnan tavoitetta. Tavoitteiden eteneminen on kuvattu alla olevassa taulukossa.

Nro	Toiminnan tavoite 2025	Tavoitteen eteneminen	Toteuma
16	Asemakaavoituksella ja tontinluovutuksella on mahdollistettu vuosittain keskimäärin 150 pientalon rakentaminen ¹	Vuoden 2025 aikana on ohjelmoiduissa asemakaavoissa valmistumassa n. 150 omakotitonttia, joista n. 120 sijoittuu Ojalaan ja loput yksittäisillä tontinjakoasemakaavoilla pientaloalueille eri puolilla kaupunkia. Lisäksi asemakaavavarannossa on omakotitontteja mm. Västringinmäen alueella. Omakotitontteja on ohjelmoitu luovutettavan kaupungin toimesta n. 70 kappaletta vuonna 2025. Tontinluovutuksen osalta vuosittainen tavoitetaso ei toteudu, mutta asemakaavavaranto mahdollistaa 150 pientalon rakentamisen tulevina vuosina. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan osittain vuoden loppuun mennessä.	+/-
19	Kokemus vaikuttamismahdollisuuksista oman asuinalueen kehittämiseen on parantunut vuoteen 2023 verrattuna (33,2%)	Kokemus vaikuttamismahdollisuuksista oman asuinalueen kehittämiseen on heikentynyt vuoteen 2023 verrattuna (2025: 21,2 % vastaajista koki, että oman asuinalueen kehittämiseen voi vaikuttaa, 2023: 33,2%). Tuloksen tarkastelussa on syytä huomioda hyvinvointikyselyn tulosten luonnollinen vuosittainen vaihtelu sekä osittainen ristiriitaisuus vuorovuosina toteutettavan osallisuuskyselyn tulosten kanssa. Tavoite ei toteutunut.	-
25	80 % asemakaavoitetusta asuinkerrosalasta sijoittuu joukkoliikennevyöhykkeille ja aluekeskuksiin	Asemakaavotushjelman mukaisesti vuonna 2025 valmistuvista asemakaavoista 89 % asuinkerrosalasta sijoittuu joukkoliikennevyöhykkeille ja aluekeskuksiin. Työt on ohjelmoitu valmistuvaksi kaavoitusohjelman mukaisesti. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+
27	Kestävien liikkumismuotojen suhteellinen kulkutapaosuus on kasvanut edelliseen vuoteen verrattuna	Kestävien liikkumismuotojen kasvu on ollut vuoden 2025 tammi-elokuun osalta 2,1 % edellisen vuoden vastaavaa ajankohtaa suurempaa. Jalankulku on kasvanut 1,0 % edellisvuoteen verrattuna ja pyöräliikenne 7,3 % edellisvuoteen verrattuna. Pyöräliikenteen kasvu on kesän aikana tasoittunut alkuvuoden voimakkaan kasvun jälkeen. Autoliikenteen osalta kasvua on ollut 0,7 % edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Kestävien liikkumismuotojen kasvu on ollut vuoden kahdeksana ensimmäisenä kuukautena selkeästi suurempaa kuin ajoneuvoliikenteen kasvu. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+
28	Raitiotien Pirkkala-Linnainmaa jatko-osuuden rakentaminen on edennyt tavoitellun aikataulun mukaisesti	Rakentaminen on edennyt suunnitelman mukaisesti. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+
29	Luontotyyppien kartoitus on valmistunut kahdella Tampereen suuralueella	Tavoitteen toteuttaminen on aikataulussa. Luontotyyppikartoitukseen liittyvät maastotyöt ovat käynnissä Keski-Tampereen suuralueella. Vuonna 2024 valmistui Eteläisen suuralueen luontotyyppikartoitukset. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+
36	Arjen sujuvuus keskustan infrainvestointien toteutuksessa on varmistettu laatimalla kokonaisviestintäsuunnitelma investointien toteutusajalle	Työ on aloitettu henkilöratapihan ja Pirkkala-Linnainmaa -raitiotien osalta. Kokonaisuutta koordinoiva viestintäsuunnittelija aloittanut 4.8.2025. Viestintäsuunnitelma on työn alla ja valmistumassa vuoden loppuun mennessä. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+
46	Työntekijäkokemus on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna	Vuoden toinen ja viimeinen työntekijäkokemuskysely toteutetaan 29.10.-12.11.2025. Tietoja ei ole vielä käytettävissä 08/2025 raportointiin. Ensimmäinen kysely toteutettiin 1.4.-15.4.2025 ja sen tulos on raportoitu huhtikuussa. Tavoitteen toteutumista ei voida vielä arvioida.	?

¹ Asunto- ja maapolitiikan linjausten mukainen tavoite vuosille 2022–2025 keskimäärin 150 tonttia vuodessa



JOUKKOLIIKENNELAUTAKUNTA

Käyttötalouden toteuma ja tilinpäätösennuste

1 000 euroa	Tot 1-8 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Joukkoliikenne					
Toimintatulot	48 022	73 940	74 443	75 443	1 000
Toimintamenot	-73 819	-107 522	-113 270	-112 770	500
Toimintakate	-25 796	-33 582	-38 827	-37 327	1 500
Vyörytykset (Tukipalvelut ja Paikkatietoyksikkö)	-230	-306	-355	-372	-16
Toimintakate vyörytyksin	-26 027	-33 888	-39 182	-37 699	1 484

Joukkoliikennelautakunnan alaisuuteen kuuluvan joukkoliikenteen toimintakateen toteuma on 3,0 milj. euroa muutettua talousarviota parempi. Joukkoliikenteen palveluryhmän toimintatuotot ovat toteutuneet 1,3 milj. euroa muutettua talousarviota suurempina. Ylitys kohdistuu pääasiassa myyntituottoihin ja saatuihin tukiin ja avustukseen, joiden tuloutuminen ajoittuu muutetusta talousarviosta poiketen. Toimintakulut ovat toteutuneet

1,7 milj. euroa muutettua talousarviota pienempänä. Alitukset kohdistuvat ensisijaisesti liikennöintipalveluiden ostoihin. Eroa selittää toiminnan kausivaihtelun muutettuun talousarvioon verrattuna, kustannusindeksin maltillinen nousu sekä liikennepalvelun kustannustehokkuuden parantuminen.

Tilinpäätösennusteen osalta toimintakateen ennustetaan toteutuvan 1,5 milj. euroa muutettua talousarviota pa-

rempana. Toimintatuottojen osalta koulumatkatuen ennuste on 0,2 milj. euroa muutettua talousarviota suurempi ja lipputulojen ylityksen arvioidaan olevan noin 0,8 milj. euroa. Liikennepalvelujen ostojen ennustetaan toteutuvan 0,5 milj. euroa muutettua talousarviota pienempinä liikennepalvelun kustannustehokkuuden parantumisen vuoksi.

Investointien toteuma ja tilinpäätösennuste

1 000 euroa	Tot 1-8 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Joukkoliikenne					
Bruttoinvestoinnit	-9	-15	-500	-50	450
Rahoitusosuudet	1	5	0	0	0
Nettoinvestoinnit	-8	-11	-500	-50	450

Joukkoliikennelautakunnan alaisuuteen kuuluvan Joukkoliikenteen palvelualueen bruttoinvestointien ja nettoinvestointien ennuste on 0,1 milj. euroa, mikä on 0,4 milj.

euroa muutettua talousarviota pienempi. Nyssen tilipohjaiseen järjestelmään siirtymisen aineettomat investoinnit toteutetaan pääosin tietohallinnon budjetista.



Toiminnan tavoitteiden toteuma

Kaupunkiseudun joukkoliikennelautakunnalle asetettiin vuoden 2025 talousarviossa kaksi sitovaa toiminnan tavoitetta. Tavoitteiden eteneminen on kuvattu alla olevassa taulukossa.

Nro	Toiminnan tavoite 2025	Tavoitteen eteneminen	Toteuma
26	Joukkoliikenteen matkustajamäärä on kasvanut 3 % edelliseen vuoteen verrattuna	Joukkoliikenteen matkustajamäärä oli tammi-elokuussa 2025 noin 35,8 miljoonaa matkaa, mikä on 4,3 % prosenttia enemmän kuin vastaavana ajanjaksona vuonna 2024. Vuonna 2024 tehtiin tammi-elokuussa noin 34,3 miljoonaa matkaa. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä.	+
46	Työntekijäkokemus on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna	Vuoden toinen ja viimeinen työntekijäkokemuskysely toteutetaan 29.10.-12.11.2025. Tietoja ei ole vielä käytettävissä 08/2025 raportointiin. Ensimmäinen kysely toteutettiin 1.4.-15.4.2025 ja sen tulos on raportoitu huhtikuussa. Tavoitteen toteutumista ei voida vielä arvioida.	?



KEHITYSOHJELMAT

Hiedanranta

Toimintakateen toteuma ja tilinpäätösennuste

1 000 euroa	Tot 1-8 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Toimintakate	-204	-160	-1 595	-570	1 025
Konsernihallinto	-9	34	-100	-100	0
Elinvoima- ja osaamislautakunta	0	-33	0	0	0
Asunto- ja kiinteistölautakunta	-19	-74	-1 020	-120	900
Yhdyskuntalautakunta	0	0	-400	-100	300
Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta	-176	-88	-75	-250	-175

Hiedanrannan kehitysohjelma edistää Hiedanrannan ohjelma-alueen kokonaisvaltaista kehittämistä. Ohjelma-alue koostuu kolmesta omaleimaisesta osasta, jotka ovat Hiedanrannan keskusta, Näsi-saari sekä kehittyvä Lielähti. Hiedanranta on tuleva läntisen Tampereen keskus, jota rakennetaan Näsijärven maisemiin 18 500 asukkaalle. Alueella on näkyvä ja värikäs historia, mutta ratkaisullaan se edustaa kestävän ja älykkään kaupunkielämän tulevaisuutta.

Kaupunginosan yleissuunnitelma hyväksyttiin 8.6.2020. Hiedanrannan maaomaisuuden kehittämisen yhtiöittämisestä päätettiin kaupunginvaltuustossa 19.10.2020. Kaupungin 100-prosenttisesti omistama Hiedanrannan Kehitys Oy on Hiedanrannan keskeisten maa-alueiden omistaja ja kehittäjä. Kaupunki vastaa edelleen kehitysohjelman tavoitteiden

edistämisestä kaupungin tehtävien, alueella säilyvien omistusten ja vastuiden näkökulmasta. Kaupunki vastaa myös kaikkien maanomistajien kehittämisen yhteensovittamisesta yleissuunnitelman mukaisesti koko ohjelma-alueella. Hiedanrannan Kehitys Oy puolestaan vastaa omistamansa alueen kokonaisvaltaisesta kiinteistökehittämisestä yleissuunnitelman mukaisesti ja toteuttaa alueen yhdyskuntarakentamisen kaupungin ja yhtiön välisen yhteistyösopimuksen mukaisesti. Kaupungin puolesta kehitysohjelman ohjauksesta vastaa kaupunginhallitus. Yhtiön ohjaus tapahtuu omistajaohjauksen periaatteiden mukaisesti omistajan asettamien tavoittein.

Projektien tammi-elokuun käyttötalouslouden toteuma alittaa merkittävästi muutetun talousarvion. Hankkeiden kulurakenne ei ole lineaarinen vaan konsult-

tien laskutus painottuu, ja on jatkuvasti painottunut, loppuvuoteen. Tämä johtuu projektien laajuudesta: valmista saadaan vasta loppuvuodesta.

Toistaiseksi lautakuntien talousarviosummalla on tehty vain vähäisiä ylläpitäviä toimenpiteitä. Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnan toimintakateennusteessa näkyy Lielahden kartanon kasvaneet vuokratulot, joita ei ollut budjetoitu kehitysohjelmalle. Budjetin korjaamiseksi valmistellaan talousarviomuutosesitys, jossa vuokramäärärahat siirretään kehitysohjelman budjettiin. Yhdyskuntalautakunnan suunnittelukohteista toteutuu kuluvana vuonna vain osa. Asunto- ja kiinteistölautakunnassa kuluennuste on vähentynyt 0,9 milj. euroa, näiden kustannusten siirtyessä tulevalle vuodelle.



Kehitysohjelman investointien toteuma ja tilinpäätösennuste

1 000 euroa	Tot 1-8 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Bruttoinvestoinnit	-87	-3 821	-10 800	-3 401	7 399
Asunto- ja kiinteistölautakunta	-87	-3 821	-9 400	-3 401	5 999
Yhdyskuntalautakunta	0	0	-1 400	0	1 400

Hiedanranta -kehitysohjelman investoinnit jakautuvat yhdyskuntalautakunnan ja asunto- ja kiinteistölautakunnan talousarvioihin. Vuonna 2025 kehitysohjelmalle on varattu investointeihin yhteensä 10,8 milj. euroa, josta 1,4 milj. euroa kohdentuu yhdyskuntalautakunnan talousarvioon ja 9,4 milj. euroa asunto- ja kiinteistölautakunnan talousarvioon.

Kaupunginvaltuusto hyväksyi helmikuussa (KV 17.2.2025 § 29) asunto- ja kiinteistölautakunnan 2,9 milj. euron ja yhdyskuntalautakunnan 0,2 milj. euron uudelleen budjetoinnit vuodelta 2024 siir-

tyneistä Hiedanranta -kehitysohjelmien hankkeiden määrärahoista.

Tammi-elokuussa investointeja on toteutettu 0,087 milj. euroa. Hiedanrannassa on tehty pilaantuneiden maiden poistoa. Nollakuidun nosto alkaa, kun toimenpiteelle haettu vesilain mukainen lupa saadaan. Lupaa on haettu alkuvuonna 2024. Lupaviranomainen on vaatinut useita lisäselvityksiä eikä lupaa ole vielä myönnetty. Poistourakka on todennäköisesti mahdollista aloittaa vasta 2026 keväällä.

Hiedanrannan kehitysohjelman asunto- ja kiinteistölautakunnan alaisten nettoin-

vestointien tilinpäätösennuste on 3,4 milj. euroa, mikä on 6,0 milj. euroa muutettua talousarviota pienempi. Määrärahaa 6,0 milj. euroa siirretään tuleville vuosille. Liittyen edellä mainittuun pilaantuneiden maiden poistoon.

Yhdyskuntalautakunnan alaisten nettoinvestointien tilinpäätösennusteen mukaan investointeja ei toteudu kuluvana vuonna, vaan investointikohteiden toteutus siirtyy tuleville vuosille. Investointien ennuste alittaa 1,4 milj. eurolla muutetun talousarvion.



Viiden tähden keskusta

Toimintakatteen toteuma ja tilinpäätösennuste

1 000 euroa	Tot 1-8 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Toimintakate	-873	-1 321	-1 933	-1 633	300
Konsernihallinto	-821	-829	-1 603	-1 603	0
Elinvoima- ja osaamislautakunta	0	-357	0	0	0
Yhdyskuntalautakunta	-52	-134	-330	-30	300

Viiden tähden keskusta -kehitysohjelma toteuttaa Tampereen keskustan kehittämistä suunnitelmallisesti ja kokonaisvaltaisesti Tampereen strategian mukaisesti. Keskustan elinvoiman ja viihtyisyyden lisäksi strategia korostaa keskustan saavutettavuutta. Kehitysohjelma edustaa kokonaisnäkemyksestä keskustan kaupunkiympäristön kehittämisen tavoitteista ja kehittämisen toimenpiteistä tuleville vuosikymmenille.

Kehitysohjelmalla luodaan edellytyksiä ja vakaa näkymä yksityiselle toimeliaisuudelle ja investoinneille sekä uudelle liiketoiminnalle. Keskustan kehittäminen lisää Tampereen kilpailuetua kasvukusten välisessä kilpailussa, ja se on yksi

keskeisistä kaupunkimarkkinoinnin kärkeistä. Kehitysohjelma luo elävää kaupunkiympäristöä maisemiin, joissa viihdytään. Luonto, rantareitit, puistot, kiinnostavat toiminnot, monipuolinen arkkitehtuuri ja erilaiset tapahtumat muodostavat keskustasta virkistävän ja vetovoimaisen miljöön. Ohjelman tavoitteena on, että keskusta on elinvoimainen kaupan ja työpaikkojen keskittymä sekä viihtyisä asumisen ympäristö. Elämyksien edellytykset ovat keskustassa parantuneet, keskusta kasvaa hallitusti ja on saavutettavissa kaikilla liikennemuodoilla.

Kaupunginhallitus hyväksyi Tampereen keskusta 2040 -kehittämisohjelman päivityksen toukokuussa 2023. Uudistetun

vision mukaan "Vuonna 2040 Tampere erottuu edistyskellisen, elämyksellisen ja omaleimaisen keskustan ansiosta".

Kehitysohjelman käyttötalous jakautuu konsernihallinnon ja yhdyskuntalautakunnan talousarvioihin. Tammi-elokuun osalta toimintakatteen toteuma on -0,9 milj. euroa, toimintamenojen painottuessa loppuvuoteen. Tilinpäätösennusteen toimintakate on -1,6 milj. euroa, mikä on 0,3 milj. euroa muutettua talousarviota pienempi. Kaikki yhdyskuntalautakunnan suunnittelukohteet eivät toteudu kuluvana vuonna.



Kehitysohjelman investointien toteuma ja tilinpäätösennuste

1 000 euroa	Tot 1-8 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Bruttoinvestoinnit	-9 227	-5 412	-32 635	-17 635	15 000
Asunto- ja kiinteistölautakunta	-817	-630	-4 030	-2 030	2 000
Yhdyskuntalautakunta	-8 410	-4 782	-28 605	-15 605	13 000
Rahoitusosuudet					
Yhdyskuntalautakunta	0	44	0	0	0

Viiden tähden keskusta -kehitysohjelman investoinnit jakautuvat yhdyskuntalautakunnan ja asunto- ja kiinteistölautakunnan talousarvioihin. Vuonna 2025 kehitysohjelman talousarvioon on varattu investointeihin yhteensä 32,6 milj. euroa josta 28,6 milj. euroa kohdentuu yhdyskuntalautakunnan ja 4,0 milj. euroa asunto- ja kiinteistölautakunnan investointeihin.

Kaupunginvaltuusto hyväksyi helmikuussa (KV 17.2.2025 § 29) yhdyskuntalautakunnan 2,0 milj. euron sekä asunto- ja kiinteistölautakunnan 2,5 milj. euron uudelleen budjetoinnit vuodelta 2024 siirtyneistä Viiden tähden keskusta -kehitysohjelmien hankkeiden määrärahoista.

Asunto- ja kiinteistölautakunnan alaisen nettoinvestointien ennuste on 2 milj. euroa muutettua talousarviota pienempi vuodelle 2025. Hakametsä Sport Campus -alueella uusitaan vesijohto, jätevesiviemäri ja hulevesiviemäri. Uusien johtojen sijoittamisessa huomioidaan tulevaisuuden liikuntapaikkarakentaminen. Putki-

materiaalit hankittiin saatavuuden vuoksi jo vuonna 2023 ja niitä on varastoitu alueella, koska töihin ei ryhdytty tuolloin mahdollisten suunnitelmamuutosten vuoksi. Hakametsä Sport Campus johtosaneerausurakka aloitetaan toukokuussa ja valmistuu tämän vuoden aikana.

Yhdyskuntalautakunnassa Särkäsillan rakentaminen on alkanut jatkuen vuoden 2026 loppupuolelle. Mustanlahden sataman kehittäminen jatkuu täsmennyvällä satamasuunnittelulla. Kahden aallonmurtajan rakentaminen korvattiin kelluvilla aallonvaimenninlaitureilla. Muutoksella saavutettiin 5,5 milj. euron säästö, joka on jo huomioitu voimassa olevassa budjetoinnissa. Kuluvana vuonna käynnistetään laiturihankinta aiemmin uusitun etelärannan kohdalle sekä sataman rantamuurien uusiminen tarvittavalta osin. Paasikivenkadun ja Näsiaukean rakennustyöt ovat käynnissä. Ranta-Tampellassa tehdään viimeistelytyötä. Tampereen henkilöraitin allianssiurakka on käynnistynyt

Erkkilän ylikulkusillan uusimisella. Asemakeskuksen investointisuunnittelu on käynnistymässä. Viinikankadun maanalaisen ajoyhteyden investointisuunnittelu on käynnissä ja tähtää ensimmäisen vaiheen eli maanpäällisen osan rakentamisen alkamiseen 2026 alussa.

Asunto- ja kiinteistölautakunnan alaisen nettoinvestointien ennuste on 2 milj. euroa muutettua talousarviota pienempi vuodelle 2025. Viinikanlahdessa pilaantuneiden maiden puhdistus on siirretty tuleville vuosille ja Hakametsä Sport Campus -hankkeessa saatiin johtosiirtojen kilpailutuksella säästöjä.

Yhdyskuntalautakunnan alaisten nettoinvestointien ennuste on 13,0 milj. euroa muutettua talousarviota pienempi. Alitus johtuu siitä, että Viinikankadun maanalaisen ajoyhteyden valmistelevat rakennustyöt siirtyvät ainakin alkuvuoteen 2026 johtuen Kalevantien risteysillan uusimisen aikataulumuutoksista.



Elämystalouden kehitysohjelma

Toimintakatteen toteuma ja tilinpäätösennuste

1 000 euroa	Tot 1-8 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Toimintakate	-391	-637	-657	-657	0
Konsernihallinto	-391	-497	-657	-657	0
Elinvoima- ja osaamislautakunta	0	-139	0	0	0

Elämystalouden kehitysohjelma on valtuustokauden 2021–2025 strateginen kehittämissuunnitelma, jonka omistajuus on konsernihallinnon vetovoima ja edunvalvonta -yksikössä. Elämystalouden kehitysohjelman visiona on, että Tampere tunnetaan kansainvälisen tason luovien alojen ja elämysteollisuuden keskittymänä. Ohjelman painopisteinä on osaamisen

kehittämisestä osaamiskeskittymäksi, muuttuvasta ympäristöstä uutta liiketoimintaa sekä tapahtumista ja elämyksistä kaupungin vetovoimaa. Painopisteitä toteutetaan konkreettisesti kahdentoista eri työpaketin kautta.

Elämystalouden kehitysohjelman toimintamenoja on toteutunut tammi-elokuussa hieman suunniteltua vähemmän.

Toimintakatteen ennustetaan kokonaisuudessaan toteutuvan muutetun talousarvion mukaisena tai hiukan sitä pienempänä.

Älykaupunki kaupunkilaisille

Toimintakatteen toteuma ja tilinpäätösennuste

1 000 euroa	Tot 1-8 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Toimintakate	-857	-1 269	-1 308	-1 308	0
Konsernihallinto	-857	-1 055	-1 308	-1 308	0
Elinvoima- ja osaamislautakunta	0	-214	0	0	0

Älykaupunki kaupunkilaisille -kehitysohjelmalla toimeenpannaan Ihmisten Tampere, mahdollisuuksien kaupunki -pormestari-ohjelman sekä Tampereen strategian linjauksia digitaalisen murroksen toteuttamisen osalta. Tampere haluaa olla rohkeasti uudistuva kaupunki, tulevaisuuden edellä-

kävijä, jossa hyödynnetään digitalisaation mahdollisuuksia palvelujen kehittämisessä, perustetaan toiminta tietoon sekä vahvistetaan määrätietoisesti ennakkointia ihmislähtöisen kaupungin päätöksenteossa ja johtamisessa. Kaupunginhallitus hyväksyi kehitysohjelman tavoitteet 28.3.2022.

Käyttötalouden tammi-elokuun toteuma on vähäisessä määrin ajankohdan muutettua talousarviota pienempi. Olemassa olevat sopimukset, hankinnat ja sitoumukset huomioiden kehitysohjelma tulee toteutumaan suunnitelman mukaisesti.



Hiilineutraaleja tekoja

Toimintakatteen toteuma ja tilinpäätösennuste

1 000 euroa	Tot 1-8/ 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Yhdyskuntalautakunta	-280	-505	-500	-500	0

Hiilineutraaleja tekoja -kehitysohjelma edistää Tampereen asukkaiden ja yritysten oikeudenmukaista siirtymää kohti hiilineutraalia ja ilmastokestävää yhteiskuntaa. Kehitysohjelma keskittyy hillitsemään ilmaston lämpenemistä sekä turvaamaan paikallisesti luonnon monimuotoisuutta ja pysäyttämään sen heikkenemisen.

Hiilineutraaleja tekoja -kehitysohjelma edistää tavoitteitaan kaupungin ilmastotyön, luonnon monimuotoisuuden, asukkaiden kulutus- ja liikkumistottumusten sekä kiertotalouden osa-alueilla. Ohjelma raportoi myös Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekartan ja luonnon monimuotoisuus-ohjelman toteutumisesta.

Kehitysohjelma on edennyt ohjelmasuunnitelman mukaisesti ja päättyy vuonna 2025. Vuonna 2025 on toiminnan vuosi kaikilla osa-alueilla ja toiminta jatkuu ohjelman jälkeen monilta osin osana perustyötä. Kaupunginhallitus hyväksyi maaliskuussa tavoitteet ympäristönsuojelun Green City Accord -aloitteeseen ja asetti tavoitteeksi, että Tampere on vuoteen 2030 mennessä terveempi, puhtaampi ja vihreämpi kaupunki. Kaupunginhallitus hyväksyi myös sekä Tampereen kiertotalouden ja päästöttömien työmaiden green deal -sitoumukset. Tampere on suurista kaupungeista ensimmäinen, joka sitoutuu

kiertotalouden green dealiin, joka koskee infrarakentamista ja talonrakentamista. Päästöttömien työmaiden osalta sitoumus koskee työmaiden päästöjen vähentämistä julkisten hankintojen kautta.

Kasvihuonepäästöjen kompensaatiovarantoa selvitetään EU:n ilmastomission tukemana. Mission tarjoamia yhteistyön ja rahoituksen mahdollisuuksia on hyödynnetty ja missiorahoituksella toteutuva nuorten ja nuorten aikuisten liikkumiseen keskittynyt Mobility mindshift-projekti on käynnissä. Uusi tutkimushanke (AURORAHanke) varautumisesta ilmastomuutoksen terveysvaikutuksiin on käynnistetty. Ilmasto- ja ympäristövahti on julkaistu englanniksi. Luonnon monimuotoisuusohjelman päivitys on lähes valmis ja valmistuu tänä vuonna, ja viedään päätöksentekoon vuoden 2026 alussa. Ilmastotiekartta ja ilmastobudjetti on tuotu osaksi kehysneuvotteluita ja talousarviota resurssien kokonaisuuden arvioinnin ja rahoitustarpeen arvioimiseksi. Päästöskenaariotyökalun kehittäminen etenee suunnitellusti.

Ohjelman asukastyö on jatkunut vahvasti kaikilla kohdealueilla sekä koko kaupungin tasolla syksyyn asti. Viestinnässä ovat näkyneet muutosviesteihin pohjautuvat kampanjat ja kestävään arkeen kannustava video on valmistunut. Asukkaita

on tämän vuoden aikana kohdattu ja kohdataan yli 50 erilaisessa tapahtumassa. Jakamistalouden kokeilu jatkuu suunnitellusti lokakuun loppuun asti. Yhteistyössä varhaiskasvatuksen kanssa perheiden kestävä liikkuksen kokonaisuutta on jatkettu sekä Leinola-Vehmainen alueen että Tesoman alueen päiväkotien kanssa. Tähän liittyvä seikkailukartta on konseptoitu ja julkaistu, ja kartta on herättänyt sekä valtakunnallista että kansainvälistä kiinnostusta. Kehitysohjelma on myös mukana Kestävän elämän keskuksen toiminnassa Kalevan halleilla, jossa tarjolla kiinnostavan, uudenlaisen konseptin kautta kaikille avointa toimintaa kaupunkivieljyn ja kestävä arjen teemojen kautta.

Ohjelman päätös- ja raportointityö etenee suunnitellusti. Loppuseminaari "Muutoksen siemeniä kylvämässä: yhteistyöllä kohti kestävä arkea" järjestetään marraskuussa ja kokoaa yhteen valtakunnallisesti alan asiantuntijat. Kohdealueiden Hiilineutraaleja tekoja-seurantatutkimus on toteutettu ja sen tulokset valmistuvat lokakuussa.

Hiilineutraaleja tekoja -kehitysohjelman toimintakatteen ennustetaan toteutuvan vuosisuunnitelman mukaisesti.



Welcoming city -kehitysohjelma

Toimintakatteen toteuma ja tilinpäätösennuste

1 000 euroa	Tot 1-8 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Toimintakate	-156	-313	-516	-516	0
Konsernihallinto	-156	-295	-516	-516	0
Elinvoima- ja osaamislautakunta	0	-17	0	0	0

Welcoming City -kehitysohjelma käynnistyi vuoden 2024 alussa tukemaan kaupunkistrategian ja pormestariohjelman mukaisia tavoitteita kansainvälisten osaajien vetovoiman ja pitovoiman osalta. Globaali kilpailu osaavasta työvoimasta edellyttää panostuksia Tampereen kansainvälisen veto- ja pitovoiman parantamiseen, ja kehitysohjelman kautta luodaan edellytyksiä

tavoitteen saavuttamiseen. Kehitysohjelman neljä painopistealuetta keskittyvät Tampereen kansainväliseen vetovoimaan ja työmarkkinoiden kansainvälistymiseen, vieraskielisen väestön yhteisöllisyyteen, harrastusmahdollisuuksiin ja suomen kielen oppimiseen, kaupunkisuunnitteluun ja segregaaation ehkäisyyn sekä kansainvälistyvään kaupunkiorganisaatioon.

Painopistealueita toteutetaan kahdeksan eri työpaketin kautta.

Toimintakulut ovat toteutuneet tammielokuussa suunniteltua pienempinä, sillä osa henkilöstökuluista ei ole kohdistunut oikealle kustannuspaikalle. Valtaosa kehitysohjelman toimintakuluista toteutuu elokuun jälkeen. Toimintakatteen ennustetaan toteutuvan budjetoidun mukaisesti.



Hyvinvoinnin kehitysohjelma

Toimintakatteen toteuma ja tilinpäätösennuste

1 000 euroa	Tot 1-8 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta	-347	-378	-500	-500	-0

Hyvinvoinnin kehitysohjelma toimii vuosi-
na 2024–2027 ja sen tavoitteena on edis-
tää asukkaiden hyvinvointia kustannus-
tehokkaasti hyvinvoinnin ekosysteemejä
hyödyntämällä. Ohjelman hyötytavoitteet
ovat lasten ja nuorten mielen hyvinvoinnin
vahvistuminen, yhteisöllisyyden kokemuk-
sen lujittuminen ja toimijoiden yhteistyön
syventyminen.

Vuoden 2025 alussa käynnistetty ihmis-
keskeinen vaikuttavuuslaskenta nuorten
yksinäisyydestä ja uupumisesta on valmis-
tunut osana Nuorille hyvinvointia yhdessä
tekemällä -projektia. Tuloksia esitellään
syyskuussa 2025 ja sovitaan nuorten
hyvinvoinnin edistämisen ekosysteemin
yhteisistä toimenpiteistä. Projektissa on
vahvistettu toimijoiden ekosysteemin yh-
teistä tietopohjaa ja arvioitu taloudellisia

vaikutuksia. Lisäksi projektissa on valmis-
teltu kolmiosaista Mielellään-koulutusta
nuorten kanssa toimiville aikuisille.

Etsivän kulttuurisen vanhustyön ekosys-
teemin toiminta on käynnistynyt Toiminta-
kykyä ja osallisuutta etsivällä kulttuurisella
vanhustyöllä -projektissa. Projektissa ta-
voitteena on ikääntyneiden osallisuuden
edistäminen ja kulttuuriin osallistumisen
esteiden selättäminen. Projektissa on to-
teutettu muun muassa kulttuuri-palvelu-
liikenne-kokeilua ja kehitetty kohtaamis-
paikkatoimintaa.

Tammi-elokuun aikana toteutettiin usei-
ta muita kehittämistoimenpiteitä, kuten
”Itsenäistyvä nuori - korkeakoulusta töi-
hin” -pilottia, ikäihmisten yhteisöruokai-
lua Hervannassa ja kansainvälisten tam-
perelaisten tulevaisuusvallan edistämistä.

Lisäksi pilotoitiin Kalevan Hallin Kestävän
elämän keskuksen toimintaa. Osana ke-
hitysohjelmaa on käynnistetty ensimmäi-
senä Suomessa valmennusohjelma, joka
kytkeytyy osaksi eduskunnasta koordinoi-
tavaa Osallistujien Suomi -kokonaisuutta.
Sen tavoitteena on kehittää vaikuttavien
toimijoiden kanssa paikallisia ratkaisuja
yksinäisyyden ja ulkopuolisuuden juuri-
syihin Tampereella.

Kehitysohjelman tammi-elokuun toi-
mintakate on toteutunut suunnilleen
budjetoidun mukaisena. Toimintatuo-
toissa hankerahoitus toteutuu viiveellä ja
on elokuun tilanteessa hieman alittunut.
Toimintakuluissa henkilöstökulut ovat ylit-
tyneet ja palvelujen ostot vastaavasti alit-
tuneet. Toimintakate-ennuste on talous-
arvion mukainen.



KONSERNIHALLINTO

Talouden toteuma ja tilinpäätösennuste

1 000 euroa	Tot 1-8 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
ICT-kehittäminen					
Toimintatulot	276	349	33	33	0
Toimintamenot	-5 226	-7 079	-6 587	-6 587	0
Toimintakate	-4 950	-6 730	-6 554	-6 554	0
Bruttoinvestoinnit	-2 823	-4 134	-8 873	-8 664	209
Rahoitusosuudet	28	399	217	217	0
Toimintakate + nettoinvestoinnit	-7 745	-10 466	-15 210	-15 000	210
Tarkastuslautakunta					
Toimintatulot	0	0	0	0	0
Toimintamenot	-225	-407	-412	-412	0
Toimintakate	-225	-407	-412	-412	0
Keskusvaalilautakunta					
Toimintatulot	0	1 455	100	100	0
Toimintamenot	-1 378	-2 465	-1 510	-1 511	-1
Toimintakate	-1 378	-1 010	-1 410	-1 411	-1
Viiden tähden keskusta -kehitysohjelma					
Toimintatulot	32	611	200	200	0
Toimintamenot	-853	-1 440	-1 803	-1 803	0
Toimintakate	-821	-829	-1 603	-1 603	0
Hiedanranta-kehitysohjelma					
Toimintatulot	0	67	0	0	0
Toimintamenot	-9	-33	-100	-100	0
Toimintakate	-9	34	-100	-100	0
Älykaupunki kaupunkilaisille -kehitysohjelma					
Toimintatulot	217	101	223	223	0
Toimintamenot	-1 074	-1 155	-1 531	-1 531	0
Toimintakate	-857	-1 055	-1 308	-1 308	0
Welcoming city -kehitysohjelma					
Toimintatulot	0	0	0	0	0
Toimintamenot	-156	-295	-516	-516	0
Toimintakate	-156	-295	-516	-516	0
Elämystalouden kehitysohjelma					
Toimintatulot	1	15	0	0	0
Toimintamenot	-392	-512	-657	-657	0
Toimintakate	-391	-497	-657	-657	0
Konsernihallinto (pl. erikseen sitovat erät)					
Toimintatulot	16 234	21 756	26 217	26 232	15
Toimintamenot	-36 599	-50 475	-65 593	-64 920	673
Toimintakate	-20 365	-28 718	-39 376	-38 688	688



ICT-kehittäminen

Konsernihallinnon Digitalisaatio- ja tietohallintoryhmän tehtävä on kehittää kaupungilla ICT-toimintaympäristöä. Vuodelle 2025 kehittämiseen varattiin yhteensä 11,21 milj. euroa, josta investointeihin 6,6 milj. euroa. Lisäksi valtuuston päätöksellä helmikuussa siirrettiin 4 milj. euroa vuodelta 2024 käyttämättä jäänyttä rahaa, joten kokonaismääräraha ICT-kehittämiseen on yhteensä 15,21 milj. euroa.

ICT-kehittämisen toimintakate ja nettoinvestoinnit yhteensä ovat toteutuneet elokuun loppuun mennessä 1,4 milj. euroa muutettua talousarviota pienempinä, koska projektien suunnitelmat ovat tarkentuneet ja projektien ostot painottuvat loppuvuoteen. Lisäksi investointeihin budjetoituja eriä toteutuu käyttötaloudessa.

ICT-kehittämisen tilinpäätösennuste on 0,2 milj. euroa muutettua talousarviota pienempi.

Tarkastuslautakunta

Tarkastuslautakunnan toimintakatteen tilinpäätösennuste on talousarvion mukainen -0,4 milj. euroa.

Keskusvaalilautakunta

Keskusvaalilautakunnan toimintakatteen tilinpäätösennuste on talousarvion mukainen noin -1,4 milj. euroa.

Kehitysohjelmat

Viiden tähden keskusta-, Hiedanranta-, Älykaupunki kaupunkilaisille-, Tampere Welcoming City- ja Elämystalous-kehitysohjelmien toimintakate-ennusteet ovat muutetun talousarvion mukaiset. Kehi-

tysohjelmakohtaista lisätietoa löytyy tämän toiminnan ja talouden katsauksen erillisestä Kehitysohjelmat-osiosta.

Konsernihallinto

Konsernihallinnon (pl. ICT-kehittäminen, Tarkastuslautakunta, Keskusvaalilautakunta ja kehitysohjelmat) toimintakate oli tammi-elokuussa -20,4 milj. euroa, mikä oli 6,1 milj. euroa ajankohdan muutettua talousarviota parempi. Henkilöstömenot ovat toteutuneet 1,2 milj. euroa ja palvelujen ostot 5,1 milj. euroa suunniteltua pienempinä.

Konsernihallinnon toimintakatteen tilinpäätösennuste on vajaa 0,7 milj. euroa muutettua talousarviota parempi johtuen pääosin säästyvistä henkilöstömenoista rekrytointien ja projektien toteutuessa suunniteltua myöhemmin.



YHTEISET ERÄT

Käyttötalouden toteuma ja tilinpäätösennuste

1 000 euroa	Tot 1-8 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Toimintatulot	15 346	2 076	15 656	15 675	19
Toimintamenot	-72 815	-112 283	-115 013	-114 717	296
Toimintakate	-57 469	-110 207	-99 357	-99 042	315

Yhteisten erien toimintakate toteutui tammi-elokuussa 0,7 milj. euroa suunniteltua pienempänä pääosin suur tapahtumien menojen alittumisesta johtuen.

Yhteisten erien toimintakatteen tilinpäätösennuste on 0,3 milj. euroa muutettua talousarviota parempi. Suur tapahtumiin

varattujen menojen ennustetta pienennettiin 0,3 milj. euroa ja tulojen ennustetta nostettiin 0,2 milj. eurolla. Toisaalta talousarvioon sisältyvä Annalan Vuokra-asunnot Oy:n osakkeiden myyntivoitto ei toteutunut arvioidun suuruisena.



Investointien toteuma ja tilinpäätösennuste

1 000 euroa	Tot 1-8 / 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn 2025	TP Enn 25 / Muutettu TA 25
Bruttoinvestoinnit	-26 646	-87 806	-39 516	-27 827	11 689
Pysyvien vastaavien luovutustulot	22 409	194 081	15 500	22 909	7 409

Konsernihallinnon yhteisten erien investoinnit ovat pääasiassa sijoituksia konserniyhtiöihin. Yhteisten erien investointien toteuma elokuussa on 26,6 milj. euroa. Investointien ennuste on 27,8 milj. euroa, joka on muutettua talousarviota 11,7 milj. euroa pienempi. Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitoksen yhtiöittämiseen liittyvää yhteensä 9,0 milj. euron sijoitusta vapaaseen pääoman rahastoon (SVOP) ei ole huomioitu vielä talousarviossa ja siitä tehdään talousarviomuutos. Lisäksi Särkänniemen kehityshanketta koskevan Särkänniemi Oy:n pääomittaminen apporti- ja rahasisjoituksena -päätöksestä hallinto-oikeuteen tehdyn valituksen ratkaisun arvioidaan siirtyvän alkuvuoteen

2026 ja asiasta tehdään talousarviomuutos. Päätöksen mukaisesti toimenpiteisiin oli varauduttu 2025 talousarviossa osakeissa ja osuuksissa yhteensä 20,116 milj. eurolla, joka jakaantui 12,116 milj. euron apporttisijoitukseen ja 8,0 milj. euron SVOP-sijoituksesta Tampereen Särkänniemi Oy:öön. Yhteisten erien investointienusteeseen sisältyy myös toteutunut 15,5 milj. euron SVOP-sijoitus Finnpark Parkisto Oy:öön. Lisäksi ennuste sisältää budjetoitua pienemmän Tampereen Raitiotie Oy:n pääomitustarpeen 1,72 milj. euroa, josta tehdään talousarviomuutos. Kaupunginhallituksen käyttöön tarkoitusta 1,6 milj. euron varauksesta osakkeisiin ja osuuksiin on toteutunut 0,419 milj.

euroa Visit Tampereen Oy:n osakekannan hankintaan ja 0,2 milj. euroa Hakametsä Kehitys Oy:n SVOP-sijoitukseen.

Luovutustuloja on kertynyt elokuussa 22,4 milj. euroa. Luovutustulojen tilinpäätösennuste on 22,9 milj. euroa ja se on muutettua talousarviota 7,4 milj. euroa suurempi. Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitoksen yhtiöittämiseen liittyvää liiketoiminnan myyntiä (7,5 milj. euroa) ei ole huomioitu talousarviossa. Ennusteeseen liiketoiminnan myynti on päivitetty, samoin kuin toteutunut Annalan Vuokra-asunnot Oy:n osakkeiden myynti (14,9 milj. euroa). Ennusteessa on lisäksi 0,5 milj. euron vapaan pääoman sijoitusten (SVOP) palautus Finnpark Oy:ltä.



TAMPERE